



## Kumppanuussopimus

### 1. Sopimusosapuolet

Tornion kaupunki (Y-tunnus 0193524-6)  
Suensaarenkatu 4, 95400 Tornio

Ammattiopisto Lappia (Y-tunnus 2109309-0)  
Urheilukatu 6, 95400 Tornio

Lapin ammattikorkeakoulu Oy (Y-tunnus: 2528792-5)  
Jokiväylä 11 C, 96300 Rovaniemi

### 2. Yhteyshenkilöt

Tornion kaupunki Sampo Kangastalo, kehitysjohtaja  
sampo.kangastalo@tornio.fi, 040 764 0559

Ammattiopisto Lappia Antti Päivärinta, toimipaikkapäällikkö  
antti.paivarinta@lappia.fi, 050 461 2318

Lapin ammattikorkeakoulu Oy Mirva Juntti, palvelupäällikkö  
mirva.juntti@lapinamk.fi, 0400 126 287

### 3. Yhteistyön tarkoitus ja painopistealueet

Tällä sopimuksella sovitaan Tornion kaupungin, Ammattiopisto Lappian ja Lapin ammattikorkeakoulu Oy:n strategisia ja operatiivisia kehittämistavoitteita tukevasta kumppanuudesta ja yhteistyöstä.

Sopimusosapuolilla on yhteinen tahtotila vahvistaa Tornion kaupungin vetovoimaisuutta ja elinvoimaisuutta asumisen ja opiskelun, työllisyyden ja yrittäjyyden sekä matkailun toimintojen suhteen.

Kumppanuussopimuksen yhteistyö kohdentuu seuraaville yhteisesti sovituille painopistealueille:

- 1) Uusien investointien ja työmahdollisuuksien lisääminen
- 2) Elinkeinoelämää palvelevien innovaatioiden ja kehittämisympäristöjen kehittäminen
- 3) Matkailuelinkeinon kehittäminen
- 4) Koulutusyhteistyö ja työelämäpalvelut

Kumppanuussopimus ei sulje pois muuta painopistealueiden ulkopuolista yhteistyötä eikä sopimusosapuolten kahdenvälistä yhteistyötä.

### 4. Yhteistyömuodot

Kumppanuussopimuksen mukaista yhteistyötä toteutetaan sopijaosapuolten kesken mm. seuraavin yhteistyömuodoin:

- **Asiantuntijuuden ja osaamisen jakaminen**
  - keskinäinen yhteydenpito, tiedonvaihto, asiantuntijayhteistyö

- **Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta**  
- uudet avaukset, kehittämisympäristöjen hyödyntäminen, tutkimukset ja selvitykset, hankkeet
- **Koulutusyhteistyö**  
- henkilöstön koulutus ja koulutuksen kehittäminen
- **Työelämäpalvelut**  
- opiskelijoiden työharjoittelut, opinnäytetyöt, työllistyminen
- **Muu yhteistyö**  
- kansainvälistyminen, tilaisuudet ja tapahtumat, viestintä ja markkinointi, tukipalvelut

## 5. Yhteistyön koordinointi ja toimeenpano

Yhteistyötä koordinoivat edellä sopimuksen kohdassa 2. mainitut yhteyshenkilöt.

Yhteistyön puitteissa koordinaatiovastuulliset (yhteyshenkilöt) kokoontuvat säännöllisesti ja kutsuvat neuvotteluihin tarvittaessa muita asiantuntijoita. Tavoitteena on saada aikaiseksi konkreettista ja tiivistä yhteistyötä kumppanuussopimuksen mukaisille painopistealueille.

Yhteyshenkilöt laativat kumppanuussopimuksen liitteeksi toimenpidesuunnitelman, missä kuvataan tarkemmin yksityiskohtaisemmat teemat ja toimenpiteet. Toimenpidesuunnitelma laaditaan ja tarkistetaan vuosittain *syyskuun loppuun mennessä*.

## 6. Toimenpiteiden kustannukset ja rahoitus

Kumppanuussopimuksen toimenpidesuunnitelman mukaisten toimenpiteiden kustannuksista ja rahoituksesta sovitaan erikseen ja tapauskohtaisesti toimenpiteisiin osallistuvien tahojen kesken.

## 7. Sopimuksen hyväksyminen ja voimassaolo

Kumppanuussopimus on hyväksytty, kun kaikki osapuolet ovat sen allekirjoittaneet. Sopimus on voimassa kolme (3) vuotta allekirjoituksesta, mikäli osapuolet eivät yhteisesti toisin päättä.

## 8. Allekirjoitukset

Torniossa \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

Timo Nousiainen  
Kaupunginjohtaja, Tornion kaupunki

Reijo Tolppi  
Vararehtori, Lapin ammattikorkeakoulu Oy

Virpi Lilja  
Kuntayhtymän johtaja, rehtori, Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia

## 1. Uusien investointien ja työmahdollisuuksien lisääminen

---

### 1.1. E14 -arkkitehtuurikilpailun jatkosuunnittelu ja toteutus

Tornion kaupunki osallistui vuonna 2017 Europan 14 –arkkitehtuurikilpailuun yhdessä Haaparannan kanssa. Suunnittelualue käsitti Tornion puolelta Rajapuiston, Tullinrannan, Aittakentän sekä vanhan energialaitoksen, entisen Tornion yhteislyseon ja Raatihuoneen alueet. Arkkitehtuurikilpailun tulosten perusteella kaupungin tavoitteena on edetä jatkosuunnitteluun vuoden 2018 kuluessa.

Mahdollisia yhteistyöalueita ovat

- asiantuntija- ja ostopalvelut (tutkimukset, selvitykset, opinnäytetyöt)
- sidosryhmätalaisuudet ja tapahtumat: sisältöjen suunnittelu ja järjestelyt, asiantuntijapuheenvuorot

**Toimenpiteet:** Kartoitus opinnäytetöiden mahdollisuuksista kokonaisuudessa (kaupallisten palveluiden ja elämyspalveluiden selvittäminen)

**Vastuhenkilö:** Jarmo Lokio, Sampo Kangastalo

**Mittarit:** Opinnäytetöiden lkm. ja tilaisuuksien lkm.

**Rahoitus:** Omarahoitteinen

---

## 2. Elinkeinoelämää palvelevien innovaatioiden ja kehittämissympäristöjen kehittäminen

---

### 2.1. Oppilaitossafari

Järjestetään osallistava avointen ovien päivä *maaliskuussa* 2018 Lappialle ja Lapin AMK:n innovaatio- ja kehittämissympäristöihin. Kutsutaan mukaan kaupungin luottamushenkilöt, johtoryhmä ja Team Botnia Oy:n hallitus. Järjestetään vastaava iltatilaisuus alueen yrittäjille yhteistyössä Tornion yrittäjien kanssa.

**Vastuu:** Antti Päivärinta, Mirva Juntti

**Mittarit:** Oppilaitossafarin toteutuminen, osallistujien määrä, asiakaspalaute

**Rahoitus:** Omarahoitteinen (kustannukset jaetaan oppilaitosten kesken)

### 2.2. Bio- ja kiertotalouden uudet avaukset

Bio- ja kiertotalous on keskeinen tulevaisuuden kasvuala. Kemi-Tornion teollisuus tuottaa vuodessa n. 1,7 miljoonaa tonnia sivutuotteita, joita voisi hyödyntää nykyistä tehokkaammin mm. maanrakennukseen ja vedenpuhdistukseen.

Mahdollisia yhteistyöalueita ovat:

- teollisuuden materiaalitehokkuuden parantaminen ja jätevirtojen entistä tehokkaampi käyttö
- prosessijätteen määrän vähentäminen ja kierrätyksen lisääminen

- teollisuuden sivuvirrat saatetaan hyötykäyttöön ja jäte- ja sivuvirroille löydetään uusi sijoituspaikka toisen tuotteen raaka-aineena tai rakennusmateriaalina
- tehtaan jätemateriaali tai sivuvirta korvaa jonkin neitseellisen materiaalin.

**Toimenpiteet:** Bio- ja kiertotaloutta tukevien yritys lähtöisten toimenpiteiden tukeminen.

**Vastuhenkilö:** Mirva Juntti, Jukka Kujala, Markus Kannala.

**Mittarit:** Yrityslähtöisten kehittämishankkeiden lkm.

**Rahoitus:** Yritysrahoitus, omarahoitus, hankerahoitus

---

### 3. Matkailuelinkeinon kehittäminen

---

#### 3.1. Matkailuosaamisen vahvistaminen Torniossa

Tornion kaupungin strategisena tavoitteena on edistää kaupungin matkailullista vetovoimaa, matkailuosaamista sekä kehittää matkailuelinkeinoa nykyistä vahvemmaksi.

Mahdollisia yhteistyöalueita ovat

- Räättälöidyt koulutusohjelmat ja -tilaisuudet
- AMK:n ja Lappian kehittämissympäristöjen hyödyntäminen
- Asiantuntija- ja ostopalvelut (tutkimukset, selvitykset)
- Sidosryhmätilaisuudet ja tapahtumat (sisältöjen suunnittelu ja järjestelyt, asiantuntijapuheenvuorot)
- Oppilaitosten osallistuminen Tornion matkailun kasvu-ohjelman laatimiseen

**Toimenpiteet:** Osallistuminen matkailun kasvu-ohjelman luomiseen (mm. sidosryhmätilaisuudet). Yhteinen koulutustarjotin matkailualan palveluosaamisen kehittämiseen (Lappia + AMK). Tutkimukset ja perusselvitykset matkailuvirtojen osalta.

**Vastuu:** Matkailun kasvuohjelma/Sampo Kangastalo, Jukka Kujala, Koulutustarjotin/Antti Päivärinta, Mirva Juntti, Tutkimukset/opinnäytetyöt/Mirva Juntti

**Mittarit:** Tutkimukset/selvitykset, lkm. Koulutustarjotin. Matkailun kasvuohjelma.

**Rahoitus:** Lappilainen koulutuskumppanuus-hanke (matkailualan koulutustarjotin)

#### 3.2. Tapahtumayhteistyö

Torniossa järjestetään kaupungin sekä sidosryhmien toimesta tapahtumia, jotka vaativat laajamittaisia järjestelyjä ja monialaista osaamista. Kaupungin tavoitteena on laajentaa tapahtumiin liittyvää kumppanuusyhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

Mahdollisia yhteistyöalueita ovat

- Tapahtumatuotannossa avustaminen (yhteistyö tapahtumatuottajan kanssa)
- Tapahtumien markkinointi ja viestintä
- Tapahtumien asiakas- / kävijä- / sidosryhmätutkimukset
- Opiskelijaharjoittelut osana tapahtumien järjestämistä

**Toimenpiteet:** Selvitetään mahdollisuus tiiviimpään tapahtumayhteistyöhön ja –tuotantoon (tapahtumakartoitus). Valitaan pilottitapahtuma (Barents Reunion) ja kokeillaan tiiviimmän oppilaitosyhteistyön mallia ko. tapahtuman opinnollistamiseksi.

**Vastuu:** Sampo Kangastalo, Birgitta Tamminen, Merja Stenberg

**Mittarit:** Yhteistapahtumat, opiskelijoiden lkm., opinnäytetöiden lkm.

**Rahoitus:** Tapahtuman budjetti tilaajalta + sponsoreilta. Opiskelijat Lappia/AMK.

---

## 4. Koulutusyhteistyö ja työelämäpalvelut

---

### 4.1. Koulutusyhteistyö ja työelämäpalvelut

Tornion kaupungin henkilöstöpoliittisena tavoitteena on henkilöstön osaamisen kehittäminen ja muutosvalmiuksien lisääminen muuttuvassa työelämässä sekä huolehtia henkilöstön työhyvinvoinnista ja kehittämisestä.

Keskeisiä opiskelutapoja ovat ammatillisia valmiuksia, työhyvinvointia ja johtamista kehittävät oppisopimuskoulutukset

Lapin ammattikorkeakoulun ja ammattiopisto Lappian opiskelijat ovat kaupungin sekä yritysten tulevia työntekijöitä, joiden työelämävalmiuksien varmentaminen tukee kaupungin strategista kehittämistä. Opinnäytetyöt ja niihin liittyvät työharjoittelut tukevat kaupungin kehittämistä ja edistävät opiskelijoiden työllistymistä.

Kaupungin haaste työllisyyden edistämiseksi edellyttää joustavaa yhteistyötä työllisyyden hoidossa Tornion työvoimalasäätiön ja Lapin alueellisen työllisyyskokeilun kanssa, jotta kuntoutus, opinnot ja työllistyminen muodostavat asiakkaan näkökulmasta toimivan työllistymistä edistävän kokonaisuuden

**Toimenpiteet:** Yhteinen neuvottelu kaupungin henkilöstön kehittämissuunnitelman osalta syksyllä 2018 (vuodelle 2019).

**Vastuu:** Kehittämishjelma/Sampo Kangastalo, Anja Huhtanen, Koulutustarjotin/Antti Päivärinta, Mirva Juntti, opinnäytetyöt/Mirva Juntti

**Mittarit:** Tutkimukset/selvitykset, lkm. Koulutusten lkm.

**Rahoitus:** Koulutuspaketit normaalin tarjousmenettelyn mukaan.

---

## 5. Muut yhteiset toimenpiteet

---

### 5.1. Sopimusosapuolten strategioiden läpikäynti

Tornion kaupunki on uudistamassa kaupunkistrategiaa, joka käsittää valtuustokauden 2017-2021 tavoitteet. Tornion kaupunkistrategia valmistuu helmi-maaliskuussa 2018. Myös Lappialla on strategiatyö käynnissä ja strategia on valmis alkuvuodesta 2018. Lapin ammattikorkeakoulun strategiatyön on määrä käynnistyä vuoden 2018 aikana. Kumppanuussopimus - yhteistyö edellyttää sopimusosapuolten strategioiden tuntemista, jotta yhteisiä toimenpiteitä voidaan toteuttaa sopimusosapuolten strategisia tavoitteita tukien ja niihin tukeutuen.

**Toimenpiteet:** Käydään yhteisesti läpi kumppanuussopimusosapuolten olemassa olevat strategiat ja kartoitetaan strategisen yhteistyön osa-alueet.

**Vastuu:** Sampo Kangastalo (Tornion kaupunkistrategia), Antti Päivärinta (Lappian strategia), Mirva Juntti (Lapin amk:n strategia)

**Mittarit:** Strategiat on käyty läpi ja mahdolliset yhteistyöalueet on tunnistettu.

**Rahoitus:** Ei rahoitustarvetta

## **5.2. Kumppanuussopimuksen toimenpidesuunnitelman toteutumisen arviointi**

Kumppanuussopimuksen liitteenä oleva toimenpidesuunnitelma ja siinä määriteltyjen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen arvioidaan vuosittain yhteisessä kokouksessa.

**Kokouksen koollekutsuja:** Sampo Kangastalo

**Kokousajankohta:** Elokuu 2018