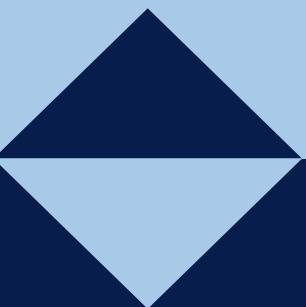




**Tornio**



**Tornion kaupunki**

**Tilinpäätös 2024**

Tornion kaupungin tilinpäätös 2024  
Tornion kaupunki  
Suensaarenkatu 4, Tornio

Taitto- ja painotyö:  
Tornion kaupungin talouspalvelut ja asiakaspalvelupiste Kompassi

# **Tornion kaupunki**

## **Tilinpäätös 2024**

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>1</b>	<b>Kaupunginjohtajan katsaus.....</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Tornion kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....</b>	<b>3</b>
2.1	Kaupunginvaltuusto .....	3
2.2	Kaupunginhallitus .....	4
2.3	Lautakunnat.....	4
2.4	Tornion kaupungin organisaatio .....	5
2.5	Tilivelvolliset .....	5
<b>3</b>	<b>Yleinen taloudellinen kehitys .....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Tornion kaupungin ja lähialueiden toiminnan ja talouden kehitys .....</b>	<b>8</b>
4.1	Väestönkehitys .....	8
4.2	Hyvinvointi .....	10
4.3	Elinkeinot .....	14
4.4	Työllisyys .....	18
4.5	Asuminen ja rakentaminen .....	22
4.6	Kuntatalouden kehitys Torniossa.....	25
4.7	Olkaiset muutokset kaupungin toiminnassa .....	36
4.7.1	Kaupungin toimintojen ja toimintaympäristön kehittäminen .....	36
4.7.2	Alue-, seutu- ja kansainvälinen yhteistyö.....	37
4.7.3	Olkaiset muutokset kaupungin taloudessa .....	38
4.8	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	39
4.9	Muut ei-taloudelliset asiat .....	40
<b>5</b>	<b>Kaupungin henkilöstö.....</b>	<b>41</b>
5.1	Henkilöstön määrä.....	41
5.2	Henkilötövyodet .....	42
5.3	Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma.....	42
5.4	Henkilöstön sairauspoissaolot .....	43
5.5	Henkilöstökulut .....	44
<b>6</b>	<b>Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista .....</b>	<b>45</b>
6.1	Toiminnalliset riskit .....	45
6.2	Rahoitusriskit .....	45
6.3	Ympäristötekijät .....	47
6.4	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....	47
<b>7</b>	<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....</b>	<b>49</b>
7.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	49
7.2	Toiminnan rahoitus .....	52
7.3	Rahoitusasema ja sen muutokset.....	54
7.4	Kokonaistulot ja -menot .....	57
7.5	Kuntakonsernin toiminta ja talous .....	58

7.5.1	Konsernin toiminnan ohjaus .....	59
7.5.2	Olenaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	60
7.5.3	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	60
7.5.4	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	60
7.5.5	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	63
7.5.6	Tytäryhteisöjen toiminta ja tilinpäätöstiedot .....	66
7.6	Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä .....	97
<b>8</b>	<b>Talousarvion toteutuminen .....</b>	<b>98</b>
8.1	Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen .....	98
8.2	Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen toimialoittain 2024 .....	115
8.2.1	Tarkastustoimi .....	115
8.2.2	Keskushallintopalvelut .....	117
8.2.3	Sivistyspalvelut .....	137
8.2.4	Tekniset palvelut .....	183
8.3	Tuloslaskelman toteutuminen .....	202
8.4	Investointien toteutuminen .....	204
8.5	Rahoitusosan toteutuminen .....	211
8.6	Yhteenvetö määrärahojen sekä talousarvion toteutumisesta .....	212
<b>9</b>	<b>Tilinpäätöslaskelmat .....</b>	<b>213</b>
9.1	Tornion kaupunki .....	213
9.2	Tornion kaupunkikonserni .....	217
<b>10</b>	<b>Tilinpäätökseen liitetiedot .....</b>	<b>221</b>
<b>11</b>	<b>Eriytetty kaupungin sähköliiketoiminta .....</b>	<b>239</b>
<b>12</b>	<b>Käytetyt kirjanpitokirjat .....</b>	<b>241</b>
<b>13</b>	<b>Tilinpäätökseen allekirjoitukset ja merkinnät .....</b>	<b>242</b>

## **KÄSITTELY**

Kaupunginhallitus 31.3.2025  
 Kaupunginvaltuusto 26.5.2025

## KUVIOT

Kuvio 1. Tornion kaupungin luottamushenkilö- ja virasto-organisaatio.....	5
Kuvio 2. Tornion kaupungin väestöpyramidi 12/2024 (Lähde: Tilastokeskus).....	9
Kuvio 3. HYTE-kerroin.....	10
Kuvio 4. HYTE-kerroin euroa/asukas .....	11
Kuvio 5. HYTE-kertoimeen vaikuttavien tulosindikaattoreiden muutokset 2023–2024 (6 kpl).....	11
Kuvio 6. 65-vuotta täyttäneiden kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojaksot, skaalattu HYTE-indikaattori.....	12
Kuvio 7. Torniossa työssäkäyvät toimialan mukaan vuonna 2023 (Lähde: Tilastokeskus). .....	16
Kuvio 8. Tornion yöpymisten kehitys 2000–2024 (Lähde: Tilastokanta Rudolf) .....	17
Kuvio 9. Työttömien työnhakijoiden osuus (%) työvoimasta 1–12 /2024.....	20
Kuvio 10. Työttömyyden kehitys 2010–2024: koko Suomi .....	20
Kuvio 11. Työttömyyden kehitys 2010–2024: Lappi .....	21
Kuvio 12. Työttömyyden kehitys 2010–2024: Kemi, Keminmaa, Simo, Tervola, Tornio ja Ylitornio.....	21
Kuvio 13. Rakentamisen volyymi Torniossa 2011–2024 (m <sup>3</sup> ) .....	23
Kuvio 14. Myönnetyt rakennusluvat (m <sup>2</sup> ) Torniossa 2011–2024. ....	23
Kuvio 15. Asuntotuotanto Torniossa 2011–2024.....	24
Kuvio 16. Tornion kaupungin toimintatuottojen jakautuminen vuonna 2024. ....	25
Kuvio 17. Tornion kaupunginulkoinen tulokertymä 2024.....	27
Kuvio 18. Tornion kaupungin toimintakulujen jakautuminen vuonna 2024.....	28
Kuvio 19. Tornion kaupungin toimintakulut ja toimintatuotot 2014–2024. ....	29
Kuvio 20. Tornion kaupungin verotulot 2014–2024. ....	30
Kuvio 21. Tornion kaupungin korkotuotot ja muut rahoitustuotot 2015–2024.....	32
Kuvio 22. Tornion kaupungin korkokulut ja muut rahoituskulut 2015–2024.....	32
Kuvio 23. Tornion kaupungin suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalaennukset vuosina 2014–2024. ....	33
Kuvio 24. Henkilötyövuosien kehitys 2018–2024. ....	42
Kuvio 25. Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma 31.12.2024.....	43
Kuvio 26. Henkilöstökulujen kehitys 2017–2024.....	44
Kuvio 27. Tornion kaupungin lainakanta 2018–2024. ....	45
Kuvio 28. Euriborkorot vuonna 2024 (Lähde: Suomen pankki). ....	46
Kuvio 29. Tornion kaupungin toimintakate 2014–2024. ....	50
Kuvio 30. Tornion kaupungin vuosikate 2014–2024.....	50
Kuvio 31. Tornion kaupungin tilikauden yli-/alijäämä 2014–2024.....	51
Kuvio 32. Tornion kaupunkistrategian 2021–2025 tiivistelmä.....	98
Kuvio 33. Tornion kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi.....	99

## **TAULUKOT**

Taulukko 1. Kaupunginvaltuuston kokoonpano vuonna 2024 .....	3
Taulukko 2. Kaupunginhallituksen kokoonpano vuonna 2024.....	4
Taulukko 3. Tornion kaupungin väestömuutostiedot (Tilastokeskuksen ennakkotieto) neljännesvuosittain vuonna 2024..	8
Taulukko 4. Tornion kaupungin keskeiset väestönmuutokset 2010–2024 e (Lähde: Tilastokeskus). .....	9
Taulukko 5. Torniossa työssäkäyvät työnantajasektorin mukaan 2018–2023 (Lähde: Tilastokeskus).....	16
Taulukko 6. Pitkäaikaistyöttömien työllistäminen eri toimialoille.....	18
Taulukko 7. Velvoitetyöllistettävät. ....	19
Taulukko 8. Työttömien työnhakijoiden määrä vuoden lopussa 2018–2024. ....	19
Taulukko 9. Ulkoisten toimintatuottojen toteumavertailu. ....	26
Taulukko 10. Ulkoisten toimintatuottojen toteumavertailu toimielimittäin.....	26
Taulukko 11. Ulkoisen tulokertymä. ....	26
Taulukko 12. Ulkoisten toimintakulujen toteumavertailu.....	28
Taulukko 13. Ulkoisten toimintakulujen toteumavertailu toimielimittäin. ....	29
Taulukko 14. Vertailu Kuntaliiton ja verohallinnon veroennusteenvaihtelut sekä Tornion talousarvion ja tilinpäätöksen välillä.....	30
Taulukko 15. Verotulot TA24 ja TP24. ....	30
Taulukko 16. Tornion kaupungin tulo- ja kiinteistöveroprosentit vuosina 2016–2024. ....	31
Taulukko 17. Valtionosuudet 2020–2024. ....	31
Taulukko 18. Valtionosuudet TA24 ja TP24. ....	31
Taulukko 19. Kriisikuntakriteerit. ....	35
Taulukko 20. Henkilöstömäärä toimialoittain ja palvelusuhteittain 2022–2024.....	41
Taulukko 21. Sairauspoissaolot 2020–2024.....	44
Taulukko 22. Lainasalkku 31.12.2024. ....	45
Taulukko 23. Tornion kaupungin kokonaistulot ja -menot 2024. ....	57
Taulukko 24. Konsernirakenne.....	59

## 1 Kaupunginjohtajan katsaus

Tornion kaupungin vuoden 2024 talouden toteutumasta odotettiin haastavaa ja arvioitu kaupungin tulos vuodelle 2024 oli lähes 4,6 miljoonaa euroa alijäämäinen. Kuntien ja kuntayhtymien menoehitys on ollut viime vuosina hyvin vaihtelevaa. Koronavuosina palveluiden toimintaedellytykset ja kysyntä vaihtelivat hyvin ennakomattomasti ja voimakkaasti. Sen jälkeen vuonna 2023 sote-uudistus puolitti kuntien kokonaismenot, mutta kuntiin jääneiden sivistyspalveluiden kustannuskehitys nousi ennätyskorkealle. Tornion vuoden 2024 talousarviota laadittaessa oli tiedossa, että verohännät väistyvät, valtionosuudet laskevat lähes kuudella miljoonalla eurolla ja toimintakulujen arvioitiin kasvavan edelleen noin 10 prosentin vauhtia.

Talousarvioon verrattuna Tornion vuoden 2024 käyttötalous toteutui arvioita paremmin. Maltillisinen toimintakate ja verorahoitukseen ennakoitua parempi kertyminen mahdollistivat Torniolle ennakoitua paremman vuosikatteen ja sitä myötä poistojen jälkeen huomattavasti paremman tuloksen, kuin mitä oli arvioitu.

Vuoden 2024 tilinpäätöksen mukaan Torniolle kertyi ulkoisia toimintatuottoja 13,7 milj. euroa ja ne toteutuivat lähes talousarvion suuruisina. Tornion ulkoiset toimintamenot olivat 68,5 milj. euroa. Toimintamenot alittivat talousarvion 2,6 miljoonalla eurolla. Verotuloja Torniolle karttui yli 51 milj. euroa. Talousarviossa verotuloiksi oli ennakoitu 49 milj. euroa. Verotuloja paransi arvioitua parempi yhteisöveron kertymä, mikä ylitti alkuperäisen talousarvion 2,3 milj. eurolla. Tornion vuoden 2024 tilinpäätöstiedoista on nähtävillä hienoinen menoehityksen hidastuminen vuodesta 2023.

Vaikkakin yleisellä tasolla kuntien lainakannan korkokustannus kehittyi markkinakorkojen nousua maltillisemmin, niin Tornion rahoitustuottojen ja -kulujen toteutuma kasvoi -0,5 milj. euroon. Pääasiallinen suojaava keino Torniossa korkokulujen nousua vastaan on lainojen kiinteäkorkoisuus. Korkotason ei odoteta palaavan vuotta 2022 edeltävälle tasolle, joten korontarkistukset todennäköisesti nostavat korkokuluja lähivuosina. Vuoden 2024 lopussa Tornion kaupungin lainakanta oli 60 750 000 euroa, eli 2 899 euroa per asukas, mikä alittaa kuntien keskimääräisen velkamääärän Suomessa.

Kunnat möivät vuonna 2024 omaisuutta yhteensä noin 700 miljoonalla eurolla ja suurista kertaluonteisista omaisuuden myyntitapahtumista uutisoitiin eri puolilta Suomea. Kuntien tekemät kaupat kohdentuvat pääsääntöisesti kriittisen kuntainfrastruktuurin omaisuuden myyntiin. Tornion kaupungilla ei ole ollut tarvetta myydä omaisuuttaan normaalista pojekten (maa- ja metsäkaupat, käytöstä poistetut kiinteistöt) vuoden 2024 aikana ja omistajapolitiittisten linjausten mukaan kaupunki tulee säilyttämään kuntalaisia palvelevan kriittisen infrastruktuurin omissa käsisään jatkossakin.

Vuonna 2024 Tornio investoi reilulla seitsemällä miljoonalla eurolla. Investoinneista rahoitettiin tulorahoituksella 85,7 prosenttia. Julkisen käyttöönohjelmien investointitulot muodostavat kaupungin suurimman investointiryhmän. Nämä investointitulot kohdentuvat katujen ja teiden perusparannukseen. Vuoden 2024 aikana erityisesti Kivirannan kaupunginosassa tehtiin laajoja katuverkoston perusparannustöitä. Lisäksi tärkeä tulvasuojeluun liittyvä Näränperän padon korotus yhdessä Haaparannan kaupungin kanssa toteutettiin vuoden 2024 aikana. Vuonna 2024 käynnistyneitä tai valmistuneita suurimpia yksittäisiä investointeja kohdentui erityisesti liikuntasuhteiden ja urheilutalojen uudistamiseen. Uusi Karungin urheilutalo ja uudistettu Pohjan Stadion edistävät kaupungissa liikunnan harrastusmahdollisuuksia huomattavasti.

Monissa kunnissa ja kaupungeissa on työstetty sote-uudistuksen jälkeen talouden tasapaino-ohjelmia. Näin päättiin myös Torniossa vuoden 2024 talousarviota valmisteltaessa, kun kävi selväksi, että kaupungin nykyinen menojen kasvuvauhti sekä investointitaso ylittävät jatkuvasti odotettavissa olevan verotulojen ja valtionosuuksien vuosittaisen kehityksen. Vuoden 2024 aikana laaditun työn tavoitteena oli löytää keinoja, joilla tehostetaan oman organisaation toimintaa ja sopeutetaan taloutta palvelutarpeiden mukaisesti. Työssä huomioidtiin myös se, että kaikkea vapaaehtoista ei voi jatkossa tehdä ainakaan samalla tasolla, kuin mitä tähän saakka on tehty. Talouden tasapainotustyön tavoitteena on saada Tornion kaupungin talous tasapainoon vuoteen 2027 mennessä varmistaen kaupungin kasvu- ja investointikyky sekä kuntalaisten hyvinvointi ja laadukkaat palvelut seuraavan 5–10 vuoden aikana. Rahassa tämä tarkoittaa 3–6 milj. euron säästötavoitetta.

Säästöistä päättäminen ja säästöjen toimeenpano on useimmiten pitkä ja moneen otteeseen muuttuva prosessi ja näin voidaan luonnehtia myös Tornion talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä ulottuu aina vuoteen 2030 asti. Menoja tulee hillitä ja verotus pitää kilpailukykyisenä, mutta samalla palvelut pyrkii pitämään laadukkaina ja tämä ei ole helppo yhtälö. Tämän takia Tornio ei ole lähtenyt erityisen rajujen äkinäisten menoileikkausten tielle, vaan säästötoimet voidaan tehdä harkiten ja suunnitelmallisesti.

Kaupungin toimielin- ja virasto-organisaatioon suuresti vaikuttavaan työllisyyspalveluiden vastaanottoon ja organisoitumiseen valmistauduttiin vuoden 2024 aikana. Uusi toimielin, Meri-Lapin työllisyyslautakunta, aloitti Torniossa toimintansa Tornion toimiessa Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukuntana. Valmistelu sujui hyvin ja työllisyysalueen toiminta ja asiakaspalvelu käynnistyi suunnitellusti vuoden 2025 alussa. Tornion työpaikko-omavaraisuus sekä työpaikkojen kasvukehitys on hyvällä tasolla ja vastaavasti työttömyysaste on kehittynyt useiden vuosien ajan edulliseen suuntaan. Tämä on tärkeää, sillä työllisyyspalvelu-uudistuksen jälkeen kunnat vastaavat yhä laajemmin työttömyyden kustannuksista ja niin kunnan kuin työllisyyspalveluiden asiakkaankin etu on työlistyminen avoimille työmarkkinoille.

Tornion kaupunkistrategian toteuttaminen sujui vuoden 2024 aikana mallikkaasti. Yhdessä asetettujen konkreettisten strategisten tavoitteiden toimeenpano eteni kaikilla painopistealueilla. Tornion saavutettavuuden parantamiseksi tehty edunvalvontatyö, kansainvälisesti houkuttelevan yritys- ja investointiympäristön kehittäminen, hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuustyö, sekä kaupunkikonsernin toiminnan että työnantajakuvan kehittäminen etenivät hyvin. Lisäksi kärkihankkeiden toteuttamisessa otettiin isoja harppauksia eteenpäin.

Valtion vuoden 2025 talousarvion kuntapäätösten iso kuva ei näytä hyvältä. Julkisen sektorin kustannuksia ei ole pystytty hillitsemään, monet valtion säästöt saavutetaan leikkaamalla kuntien rahoitusta ja näkymä talouskasvusta lipuu koko ajan etäämmälle. Kuntien talous on entistä riippuvaisempi yleisestä talous-, työllisyys- ja verotulokehityksestä ja myös kuntakonsernien talouden merkitys korostuu. Tämän johdosta on ilo todeta, kun katsomme Tornion vuoden 2024 tilinpäätöstä, että suuntamme on oikea. Terve kuntatalous ja tulevaisuuden kasvun eväät ovat yhä enenevässä määrin kaupungin omissa käissä.

Kiitän kaupungin henkilöstöä ja luottamushenkilötämme arvokkaasta työstänne, jotta Tornio on elinvoimainen, taloudeltaan vakaa ja kestävästi kehittyvä kaupunki.

Jukka Kujala  
Kaupunginjohtaja



## 2 Tornion kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### 2.1 Kaupunginvaltuusto

Tornion kaupunginvaltuusto on kaupungin ylin päättävä 43 valtuutetun toimielin. Valtuutettujen lukumäärä on vahvistettu vuonna 2020 § 82 kuntalain edellyttämällä tavalla valtuustokaudelle 2021–2025. Kuntavaaleilla vuonna 2021 valitun kaupunginvaltuoston työskentely käynnistyi 1.8.2021.

Kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2024 ensimmäisessä kokouksessa 29.1.2024 § 4 kokousaikatauluista, pöytäkirjan tarkastamisesta sekä nähtävänä pitämisestä. Kaupunginvaltuusto kokoontui vuonna 2024 kuukauden viimeisenä maanantaina läsnäolokokouksiin kaupungintalon valtuustosalissa, ja tästä edeltävänä torstaina järjestettiin valtuutetuille informaatio- ja keskustelutilaisuus, joihin oli mahdollista osallistua etäyhteydellä. Kaupunginvaltuusto kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä kymmenen (10) kertaa. Informaatio- ja keskustelutilaisuuksia järjestettiin kahdeksan (8) tilaisuutta.

Talousarvioseminaari järjestettiin 23.5.2024. Valtuustokauden ja strategian toteutumisen arviointia koskenut valtuustoseminaari järjestettiin 17.6.2024. Kaupunginvaltuiston talouden tasapainottamista koskenut valtuustoseminaari järjestettiin 26.9.2024.

Kaupunginvaltuiston puheenjohtajistossa jatkoivat vuoden 2024 alusta kaupunginvaltuiston puheenjohtaja Markku Pönlala (KESK), 1. varapuheenjohtaja Jari Hast (PS), 2. varapuheenjohtaja Kosti Ollila (SDP) sekä 3. varapuheenjohtaja Toni Keränen (VAS).

#### Taulukko 1. Kaupunginvaltuiston kokoonpano vuonna 2024

Aalto Merja (VAS)	Keränen Toni (VAS)	Rämö Outi (SDP)
Aho Kirsti (KESK)	Koivisto Liisa (KESK)	Sadinmaa Markku (KESK)
Antinjuntti Ilmari (KOK)	Kokkonen Ninni-Ingrid (KOK)	Sainmaa Jari (PS)
Hakomäki Jan-Mikael (VAS)	Kulmuni Katri (KESK)	Stoor Olavi (VAS)
Hannuniemi Jari (SDP)	Leinonen Risto / Kari Jarmo 1.12.2024 lukien (KESK)	Säily Ismo (KESK)
Harjuoja Karoliina (KESK)	Liikamaa Arto (KESK)	Taramaa Markku (KESK)
Hast Jari (PS)	Lummi Raija (KokoTornio)	Tervahauta Jari (KESK)
Hurtig Erkki (KD)	Ollila Kosti (SDP)	Tikkanen Vilho (PS)
Husa Marja-Liisa (KESK)	Petäjämaa Katariina (SDP)	Törmä Markus (PS)
Hyöppinen Aino (VAS)	Pigg Pasi (KESK)	Urpilainen Ismo (KESK)
Isometsä Jorma (PS)	Pirttimaa Pertti (KESK)	Vanhala Taava -Tuulia (SDP)
Juntura Sari (KESK)	Pönlala Markku (KESK)	Välimaa Risto (KESK)
Juuso Kaisa (PS)	Pukero Päivi (KESK)	Ylikitti Tuomo (PS)
Kaarlela Antti (KOK)	Rainio Olli (KESK)	
Keinänen Outi (KESK)	Rauhala Heikki (PS)	

Kaupunginvaltuusto päätti kokouksissaan yhteensä 108 pykäläasiaa. Tornion ja Haaparanan kaupunginvaltuustojen yhteinen kokous järjestettiin Ruotsinsuomalaisella kansankorkeakoululla Haaparannalla 12.8.2024.

Kaupunginvaltuutetut jättivät kaupunginhallitukselle valmisteltavaksi vuoden 2024 aikana yhteensä 14 valtuustoalitetta. Vuoden 2024 aikana jäettiin yhteensä 11 kuntalaisaloitetta.

Kaupunginvaltuiston varsinaiset kokoukset järjestettiin läsnäolokokouksina kaupungintalon valtuustosalissa. Kaupunginvaltuiston informaatio- ja keskustelutilaisuudet järjestettiin hybridikokouksina, eli valtuutetuilla oli

mahdollista osallistua tilaisuuteen myös etäyhteydellä. Kaupunginvaltuustolle tulevien asioiden esityslistat toimitettiin sähköisesti Cloud Meeting -järjestelmässä, samoin kokouksen asioiden käsitteily tapahtui mainitussa sähköisessä suljetussa järjestelmässä.

## 2.2 Kaupunginhallitus

Kaupunginvaltuoston valtuustokaudelle 2021–2025 16.8.2021 valitsema 11-jäseninen kaupunginhallitus johti kaupungin hallintoa ja toimintaa vuonna 2024 kaupunginvaltuoston hyväksymien tavoitteiden mukaisesti. Kaupunginhallituksen puheenjohtajana jatkoi vuoden 2024 alusta Olli Rainio (KESK), 1. varapuheenjohtajana Jari Sainmaa (PS) ja 2. varapuheenjohtajana Risto Välimaa (KESK).

### Taulukko 2. Kaupunginhallituksen kokoonpano vuonna 2024

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Aalto Merja (VAS)	Hyöppinen Aino (VAS)
Hast Jari (PS)	Ylikitti Tuomo (PS)
Husa Marja-Liisa (KESK)	Sadinmaa Markku (KESK)
Juuso Kaisa (PS)	Tikkanen Vilho (PS)
Kaarlela Antti (KOK)	Antinjuntti Ilmari (KOK)
Pukero Päivi (KESK)	Aho Kirsti (KESK)
Rainio Olli, pj. (KESK)	Vanhala Taava (SDP)
Rämö Outi (SDP)	Pernu Tytti (SDP)
Sainmaa Jari, 1. vpj. (PS)	Isometsä Jorma (PS)
Säily Ismo (KESK)	Pirttimaa Pertti (KESK)
Välimaa Risto, 2. vpj. (KESK)	Juntura Sari (KESK)

Kaupunginhallitus päätti vuoden 2024 ensimmäisessä kokouksessaan 15.1.2024 § 7 kokousaikataulusta, pöytäkirjan tarkastamisesta sekä nähtävänä pitämisestä. Vuoden 2024 aikana kaupunginhallitus kokoontui pääsäädöisesti kuukauden ensimmäisenä ja kolmantena maanantaina klo 15:00 alkaen.

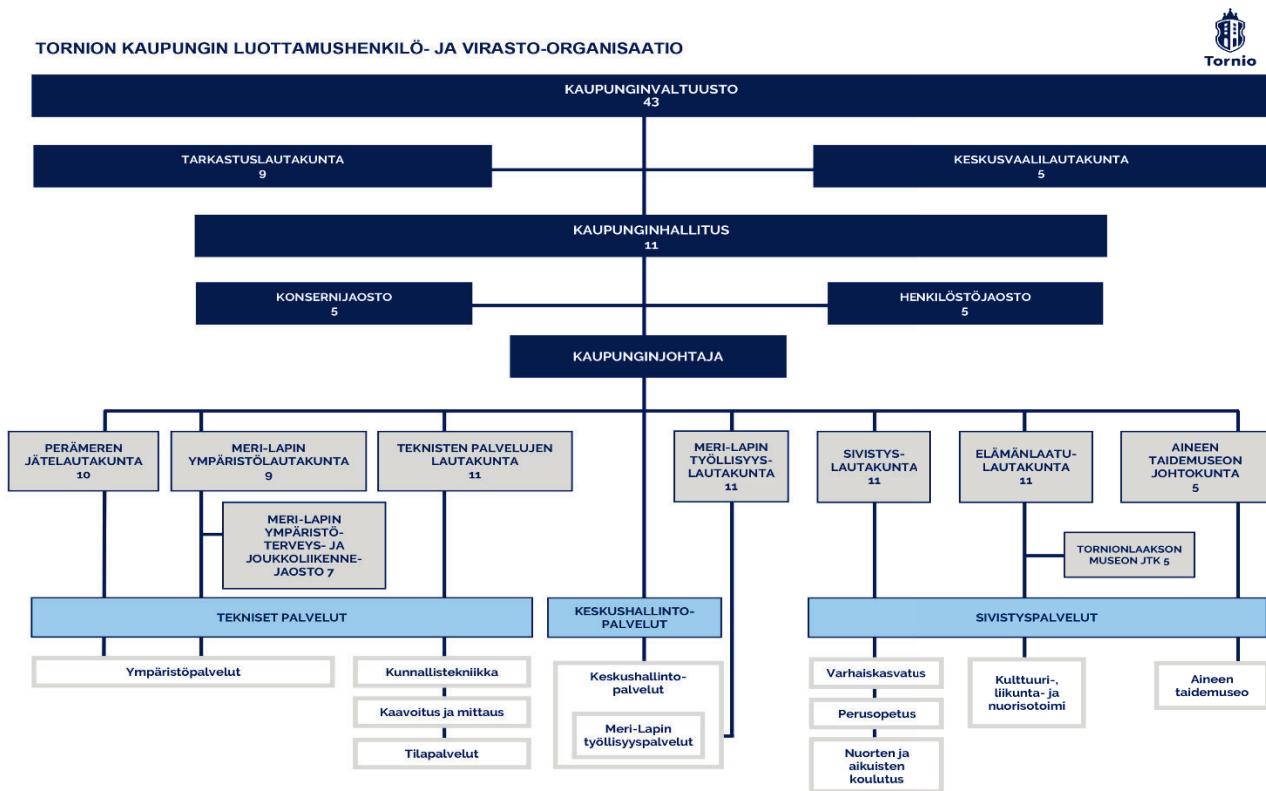
Kaupunginhallitus kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä 23 kertaa ja päätti yhteensä 373 pykäläasiaa. Kokoontumiset järjestettiin läsnäolo kokouksina kaupungintalon valtuustosalissa. Kaupunginhallitukselle tulevien asioiden esityslistat toimitettiin sähköisesti Cloud Meeting -järjestelmässä, samoin kokousten aikana tapahtuva asioiden käsitteily tapahtui mainitussa sähköisessä suljetussa järjestelmässä.

Tornion ja Haaparannan kaupunginhallitusten yhteiskokous järjestettiin kaksi kertaa, 13.5.2024 ja 4.11.2024 kokouspaikkoina Cape East Haaparannalla ja Tornion valtuustosalissa. Kaupunginhallitus osallistui Kuntamarkkinoille 18.–19.9.2024.

## 2.3 Lautakunnat

Kaupunginhallituksen ohella Tornion kaupungissa toimii teknisten palvelujen lautakunta, sivistylautakunta ja elämänlaatulautakunta sekä kuntalain 51 §:n mukaisia yhteisiä toimielimiä: Perämeren jätelautakunta, Meri-Lapin ympäristölautakunta ja Meri-Lapin työllisyyslautakunta. Niiden tehtävänä on huolehtia oman toimialansa toiminnan ja talouden johtamisesta ja valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttamisesta. Lisäksi kaupungissa toimii lakisääteiset lautakunnat tarkastuslautakunta ja keskusvaalilautakunta.

## 2.4 Tornion kaupungin organisaatio



Kuvio 1. Tornion kaupungin luottamushenkilö- ja virasto-organisaatio.

## 2.5 Tilivelvolliset

Tornion kaupungissa tilivelvollisia ovat valtuustoa lukuun ottamatta kaikki kuntalain 125 §:n 1. mom. tarkoittamat toimielinten jäsenet. Toimiessaan jäsenenä muussa toimielimessä valtuutettu on tässä tehtävässään tilivelvollinen.

Tilivelvollisia viranhaltijoita ovat kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat sekä toimielimissä edellä mainittujen lisäksi esittelijöinä toimivat viranhaltijat: kaupunginarkkitehti, talous- ja rahoitusjohtaja, henkilöstöpäällikkö, työllisyysjohtaja ja kaupunginlakimies.

### 3 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön julkaiseman taloudellisen katsauksen (talvi 2024) mukaan Suomen talous kääntyi taantumasta hienoiseen kasvuun alkuvuoden aikana, mutta vuositasolla bruttokansantuote (BKT) jää 0,3 prosenttia pienemmäksi vuonna 2024 kuin edellisvuonna. Eniten tuotantoa on heikentänyt rakentamisen merkittävä vähentyminen ja tänä vuonna myös yksityinen kulutus vähenee. Suomen viennin kasvu vauhdittuu, mutta odottettua hitaanmin, sillä euroalueen vaimea talouskasvu jarruttaa erityisesti tavaraviennin kysyntää. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku kääntyvät sekä kulutuksen että investoinnit kasvuun ensi vuonna. BKT kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2025 ja 1,5 prosenttia vuosina 2026 ja 2027. Työmarkkinoiden käänne parempaan siirtyy vuoteen 2025. Vuosina 2026–2027 työllisyys paranee talouden vahvistuessa, ja työttömyysaste laskee vuoden 2025 8,4 prosentista 7,4 prosenttiin vuonna 2027.

Julkisyhteisöjen alijäämän arvioitiin olevan 4,2 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2024. Heikko talouden suhdanne heijastuu julkiseen talouteen monin tavoin, minkä lisäksi viime vuosien nopea inflaatio kasvatti menoja tuntuvasti vielä vuonna 2024. Alijäämä alkaa kuitenkin vähitellen supistua talouden elpymisen sekä hallituksen toimien myötävaikutuksella. Vuonna 2025 alijäämä on 3,5 prosenttia ja vuonna 2029 2,0 prosenttia. Valtionhallinnon ja paikallishallinnon suuret alijäämät sekä talouden heikko suhdanne kasvattavat velkasuhdetta nopeasti ennustejakson alussa. Vuonna 2024 velkasuhteesta ennustettiin nousevan yli 82 prosentin suhteessa BKT:hen, josta se kasvaa vähitellen 87 prosentin vuonna 2029. Kestävyysvajeen arvioidaan olevan 1,5 % suhteessa BKT:hen.

#### Kuntatalouden kehitys Suomessa

Kuntarahoituksen julkaiseman vuoden 2025 toisen markkinakatsauksen mukaan kuntatalous toteutui vuonna 2024 odotettua vahvemmin. Helmikuun alussa julkaistut tilinpäätösenennusteet kertovat, että kuntien yhteenlaskettu tulos olemaan noin 1,1 miljardia euroa ylijäämäinen, mikä on peräti 900 miljoonaa syksyn tilinpäätösenennustetta korkeampi. Erotuksesta 600 tuhatta euroa koostuu vahvemmasta toimintakatteesta (kuntien omat sopeuttamistoimenpiteet sekä ylibudjetointi) ja 300 miljoonaa euroa odotettua suuremmasta verokertymästä.

Kuitenkin huomionarvoista on, että tästä yhteenlasketusta ylijäämästä yli 70 % syntyi neljässä kunnassa: Tampereella, Mikkeliä, Helsingissä ja Espoossa. Tampereella hyvän tuloksen selitti vesilaitoksen yhtiöittäminen ja Mikkeliä energiayhtiön osuuksien myynti, eli osittain tulos on kertaluonteisten erien ansiota. Ennuste on, että tulevien vuosien aikana alijäämäisten kuntien osuus kasvaa ja velkaantuminen kiihtyy kaikissa kuntaluoissa.

Kuntaliiton pääekonomisti Minna Punakallio ennustaa katsauksessaan 24.1.2025, että Suomen talouden näkymiin vaikuttaa tällä hetkellä kaksi eri suuntaan vetävää muutostekijää: talouskasvua kannattelee inflaation hidastuminen, korkotason lasku ja suhdanteen varovainen elpyminen, mutta samaan aikaan kasvua rajoittaa kotimaiset sopeutustoimet sekä kansainvälisen talouden epävarmuustekijät. Vaikka Yhdysvaltojen uuden presidentin Donald Trumpin linjaukset tulevat epäilemättä heiluttamaan Euroopan talousnäkymiä, niin talousennusteet ovat hyvin yksituumaisia siitä, että Suomen bruttokansantuote kasvaa kuluvana vuonna jonkin verran. Ennusteet kokonaistuotannon volyymin kasvusta vuonna 2025 vaihtelevat 0,8–2,0 prosentin välillä.

Punakallio kirjoittaa, että talouskasvun notkahtaminen on nostanut työttömyyden vuonna 2024 koronavuosia korkeammalle tasolle. Työttömyys on lisääntynyt erityisesti rakennusalalla ja samalla pitkäaikaistyöttömien määrä ylittää jo 100 000 hengen rajan. Työmarkkinoiden tilan ennustetaan olevan heikko vielä vuoden 2025 ajan. Jos talouskasvu jää kuluvana vuonna yhden prosentin tuntumaan tai sen alle, niin työmarkkinatilanne heikkenee edelleen. Tällöin työllisten määrä pysyy ennallaan ja työttömiä määrä kasvaa noin 10 000 henkilöllä. Jos suhdannekehitys osuu ennustelaitosten odotusten ylähaarukkaan niin talouden elpyminen vuonna 2025 lisää jo työvoiman kysyntää. Tällöin työttömiä määrän arvioidaan pysyvän ennallaan, mutta työllisten

määrä kasvaa jo hieman. Työllisyyskehitys voi saada vetoapua maahanmuutosta ja hallituksen työmarkkina-uudistuksista. Suhdannetilanteen voimakkaampi vahvistuminen viimeistään vuonna 2026 näkyy työlistien määärän kasvuna ja työttömyyden laskuna. Työttömyysasteen arvioidaan laskevan 8 prosentin tuntumaan vuonna 2026.

Punakallio kirjoittaa myös, että talouskasvun piristyminen ja hallituksen sopeutustoimet vahvistavat julkista taloutta vuonna 2025 hivenen. Julkisen talouden rahoitusasema ei saavuta kuitenkaan EU:n kolmen prosentin alijäämäviitearvoa. Tuoreimpien ennusteiden mukaan julkisyhteisöjen nettoluotonanto on -3,5 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Julkinen talous ei tasapainotu myöskään pidemmällä aikavälillä.

### Tulevaisuden näkymiä

Julkisen sektorin sisällä kunnat ja hyvinvointialueet kuuluvat niin sanottuun paikallishallintosektoriin. Suhdan-nelaitokset ennustavat, että vaikka valtio on julkisen sektorin alasektoreista alijäämäisin niin myös paikallishal-linto pysyy alijäämäisenä tulevat vuodet. Vuosina 2025–2026 paikallishallinnon alijäämän ennakkoidaan olevan noin 1 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Vuosina 2025–2027 kuntien tulot pienentävät esimer-kiksi määräaikaiset valtionosuuksileikkaukset, kun taas palkkakustannukset kasvavat muita sektoreita nopeam-min kunta-alalle sovitun palkkausjärjestelmän kehittämisojelman vuoksi. Kuntien menoja lisäävät myös in-vestointipaineiden jatkuminen. Tästä syystä terve kuntatalous ja tulevaisuden kasvun evääät ovat yhä enene-vässä määrin kaupungin omissa käissä.

## 4 Tornion kaupungin ja lähialueiden toiminnan ja talouden kehitys

### 4.1 Väestönkehitys

Tornion kaupungin väkiluku 31.12.2024 oli Tilastokeskuksen mukaan 20 959 asukasta. Kaupungin väkiluku laski 12 kuukauden aikana edellisestä vuodesta 59 asukkaalla. Torniossa on ollut edellisen kerran alle 21 000 asukasta vuonna 1979 (20 922 as.).

Tornion väkiluku on myös kasvanut 2000-luvulla kahdeksana vuonna (2003–2008, 2010–2011). Tämän jälkeen Tornion väkiluvun kokonaismuutos on ollut vuosina 2012–2024 -1 572 asukasta.

Torniossa syntyi vuonna 2024 kaikkiaan 156 lasta. Kuolleita oli samana vuonna 252 henkilöä, joten luonnollinen väestönlisäys oli -96 henkilöä. Torniossa luonnollinen väestönlisäys (syntyneet-kuolleet) on ollut negatiivinen vuodesta 2017 lähtien.

Muuttoliikkeen osalta tilastoissa (taulukko 3) näkyy hyvin vuoden 2024 kolmas neljännes, jolloin kuntien välinen nettomuutto oli Tornion osalta -125 asukasta. Tämä selittyyne suurelta osin opiskelijaikäisen väestön muuttamisella Torniosta uusille opiskelupaikkakunnilleen. Kuntien välisessä nettomuutossa vuosi 2024 oli edellistä vuotta hieman parempi vaikkakin Tornio menetti nettona maan sisäisessä muuttoliikkeessä 132 asukasta muille Suomen kunnille.

Nettomaahanmuutto oli Torniossa aiempien vuosien tapaan selvästi positiivinen ollen vuonna 2024 +182 henkilöä. Kokonaisnettомуutto oli Torniossa vuonna 2024 yhteensä +50 asukasta johtuen nettomaahanmuutosta.

Tornion väestölliset haasteet ovat melko pitkälle samoja kuin muuallakin Suomessa lukuun ottamatta muutamia kasvukeskuksia sekä väestökehitykseltään vaikeimpia kuntia. Tornion väestö ikääntyy kuten suurimmassa osassa Suomen kuntia. Tämä vaikuttaa merkittävästi tulevien vuosien palvelurakenteisiin, -tarpeisiin ja kuntien elinvoimaan Suomessa.

Alla olevissa taulukoissa 3–4 sekä kuviossa 2 olevat tiedot ovat väestötietojen osalta Tilastokeskuksen ennakkotietoja. Kaupungin väkiluku 31.12.2024 on tarkentunut Tilastokeskuksen tietojen osalta 4.4.2025, mutta muulta osin tilastot ovat tilinpäätöstä laadittaessa ennakkollisia tietoja.

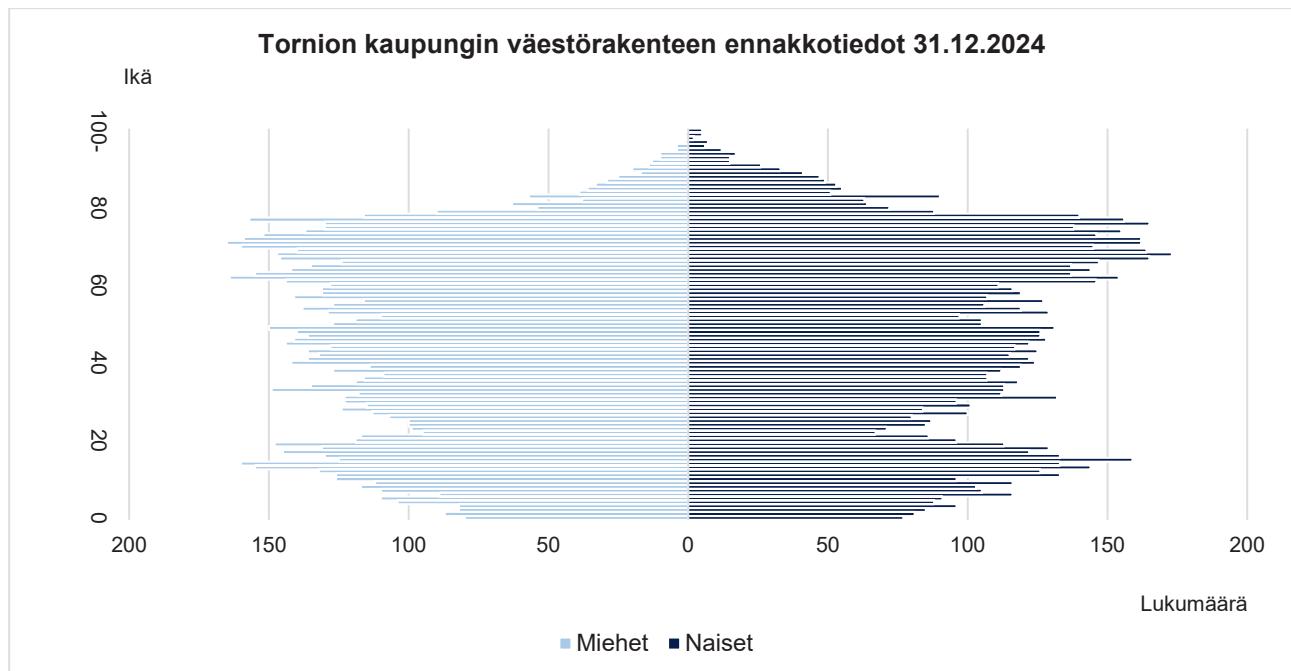
**Taulukko 3. Tornion kaupungin väestömuutostiedot (Tilastokeskuksen ennakkotieto) neljännesvuosittain vuonna 2024.**

Tornio	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3	2024 Q4	Yhteensä
Elävänä syntyneet	30	45	40	41	<b>156</b>
Kuolleet	73	56	63	60	<b>252</b>
<b>Luonnollinen väestönlisäys</b>	<b>-43</b>	<b>-12</b>	<b>-23</b>	<b>-19</b>	<b>-96</b>
Kuntien välinen tulomuutto	154	212	244	148	<b>758</b>
Kuntien välinen lähtömuutto	139	203	369	179	<b>890</b>
<b>Kuntien välinen nettomuutto</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>-125</b>	<b>-31</b>	<b>-132</b>
Kunnan sisäinen muutto	449	455	505	453	<b>1 862</b>
Nettomaahanmuutto	65	22	31	64	<b>182</b>
<b>Kokonaisnettомуutto</b>	<b>80</b>	<b>31</b>	<b>-94</b>	<b>33</b>	<b>50</b>
Kokonaismuutos	40	21	-117	11	<b>-45</b>
<b>Väkiluku</b>	<b>21 058</b>	<b>21 079</b>	<b>20 962</b>	<b>20 973</b>	

**Taulukko 4. Tornion kaupungin keskeiset väestönlaskut 2010–2024 e (Lähde: Tilastokeskus).**

Tornio Vuosi	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestön lisäys	Kuntien välinen netto- muutto	Kunnan sisäinen muutto	Netto- maahan- muutto	Kokonais- netto- muutto	Kokonais- muutos	Väkiluku
<b>2010</b>	292	207	85	-102	2 638	108	6	87	<b>22 513</b>
<b>2011</b>	271	194	77	-125	2 305	90	-35	32	<b>22 545</b>
<b>2012</b>	256	202	54	-170	2 545	62	-108	-56	<b>22 489</b>
<b>2013</b>	260	188	72	-261	2 475	78	-183	-118	<b>22 371</b>
<b>2014</b>	218	203	15	-100	2 325	46	-54	-49	<b>22 322</b>
<b>2015</b>	231	190	41	-219	2 721	47	-172	-123	<b>22 199</b>
<b>2016</b>	217	190	27	-210	2 316	107	-103	-82	<b>22 117</b>
<b>2017</b>	201	222	-21	-228	2 409	79	-149	-189	<b>21 928</b>
<b>2018</b>	195	216	-21	-106	2 649	73	-33	-53	<b>21 875</b>
<b>2019</b>	200	233	-33	-262	2 334	20	-242	-273	<b>21 602</b>
<b>2020</b>	182	200	-18	-149	2 344	32	-117	-135	<b>21 467</b>
<b>2021</b>	163	247	-84	-130	2 310	80	-50	-134	<b>21 333</b>
<b>2022</b>	165	248	-83	-70	1 950	45	-25	-106	<b>21 227</b>
<b>2023</b>	163	255	-92	-195	1 949	76	-119	-209	<b>21 018</b>
<b>2024 e</b>	156	252	-96	-132	1 862	182	50	-45	<b>20 973</b>

Kuviossa 2 on esitetty Tornion kaupungin väestöpyramidi vuoden 2024 joulukuun lopun ennakkotietojen pohjalta esitettynä. Tornion väestöpyramidissa on nähtävissä nuorten ikäluokkien vähäinen määrä (alhainen syntvyys), pienet ”opiskeluikäiset ikäluokat” (paikkakunnalta poismuutto) sekä toisaalta vanheneva väestö eli suurten ikäluokkien ikääntymisen.

**Kuva 2. Tornion kaupungin väestöpyramidi 12/2024 (Lähde: Tilastokeskus).**

## 4.2 Hyvinvointi

Laajan hyvinvointikertomuksen 2021–2025 pohjalta tehdyn hyvinvointi- ja turvallisuusohjelman (HYTU-ohjelma väestöryhmittäisine ohjelmineen) toimeenpano kaupunkistrategian toimeenpano-ohjelman jatkui edelleen vuonna 2024. Tilinpäätöksessä raportoinnin painopiste HYTU-ohjelman tavoitteiden ja kehittämiskohdeiden osalta, on toimialoilla tehdyissä toimenpiteissä. Kaupunginvaltuustolle raportoidaan hyvinvointitilanteen kehityksestä vuosittain suppeammassa hyvinvointikertomuksessa sekä loppukevästä 2025 laajassa hyvinvointikertomuksessa koko menneen valtuustokauden osalta.

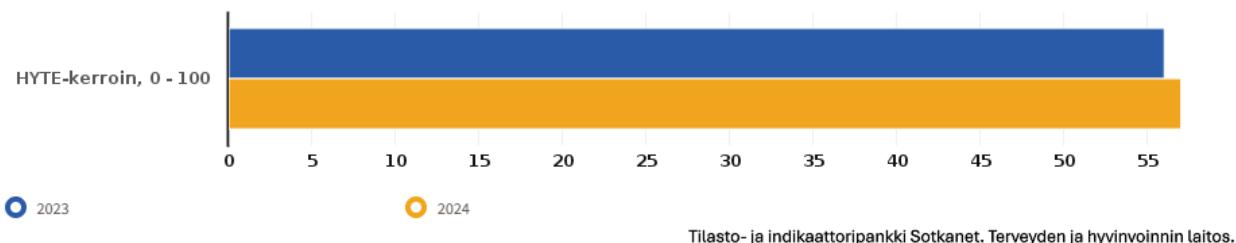
Kansallisella tasolla kuntien hyvinvointityön toteutumista ja kunnan aktiivisuutta mitataan TEA-viisarikyselyillä. TEA-viisaritietoja päivitetään joka toinen vuosi eri sektoreilta. TEA-viisarikyselyiden tuloksia saimme vuonna 2024 liikunnan osalta. Liikunnan osalta on tapahtunut myönteistä kehitystä vuoteen 2022 verrattuna muun muassa johtamisen osalta, voimavarojen eli henkilöstön sekä osallisuuden osalta. Tietoja on kerätty vuonna 2024 myös lukioista ja ammatillisesta perustutkintokoulutuksesta, mutta kyseiset tiedot päivitetään THL:n TEA-viisariin keväällä 2025.

Perusopetuksen osalta tiedot on kysytty loppuvuodesta 2023 ja tiedot on päivitetty tilastoihin 2024. Perusopetuksessa johtamisen osa-alueista pistet ovat parantuneet muun muassa poissaolojen seurannassa, sekä kouluympäristön terveellisyden ja turvallisuuden sekä kouluyhteisön hyvinvoinnin tarkastuksessa. Kehitettävä on muun muassa yhteisten käytäntöjen kuten häirinnän ja väkivallan sekä pähiteiden käytön ja tupakoinnin ehkäisyn osalta.

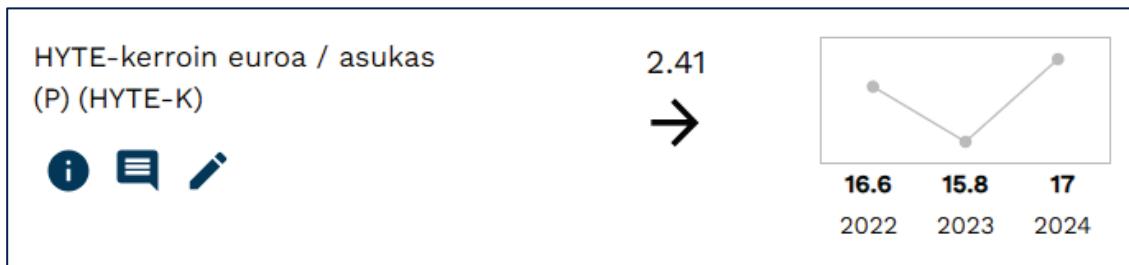
Johdon strategiatason sitoutuminen ja organisointi ovat hyvällä tasolla, joskin kuntalaisia osallistavassa toiminnassa pistemme jävät osittain koko maata matalammiksi. Kaupungin valtionavustuksen HYTE-lisäosaan vaikuttavan HYTE-kertoimen laskennassa käytettävistä prosessi-indikaattoreista saamme hyviä pistetitä hyvinvointityön rakenteesta ja hyvinvointitiedon käsitteilyn prosesseista. Suhteessa muihin kuntiin menestymme heikommin osallisuuden edistämisen toimeenpanossa. Tornion HYTE-kerroin on noussut yhdellä pistellä vuoden takaisesta, ollen nyt 57, kun maksimi pistemäärä on 100 (kuva 3). Näin ollen valtion lisäosa eli HYTE-kerroin euroa/asukas, on menossa positiiviseen suuntaan, johon vaikuttavat tehdyt toimenpiteet (kuva 4).

**HYTE-kerroin, 0 - 100**

info ind. 5340 Alue: Tornio Sukupuoli: Yhteenä

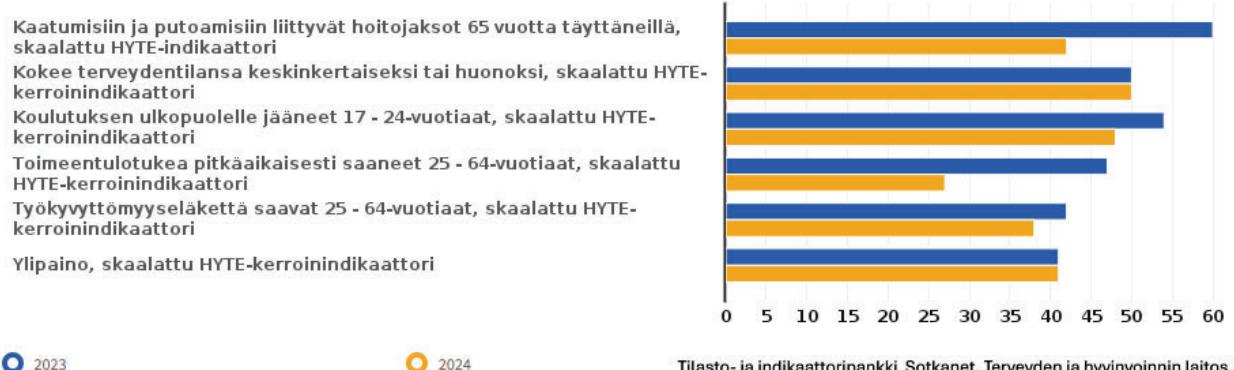


**Kuva 3. HYTE-kerroin.**

**Kuvio 4. HYTE-kerroin euroa/asukas.**

Toimialat raportoivat omissa toimenpiteiden ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisosioissaan, miten hyvinvointi, terveys ja turvallisuus -tavoitteisiin on päästy tai kuinka tavoitteeseen edetään. HYTE-kertoimeen vaikuttavat skaalatut tulosindikaattorit (onnistuminen verrattuna muiden kuntien tuloksiin, pisteytys 0–100) kerto vat, kuinka hyvinvoinnin edistämistyössä on osattu tehdä oikeitaasioita (kuvio 5).

Torniolaisten 8.–9.-luokkalaisten, erityisesti pojien, ylipainoisuus on kuitenkin sekä valtakunnallisessa vertailussa että verrokkikuntiin verrattuna kehittynyt meillä kansanterveyden näkökulmasta huonoon suuntaan, mikä heikentää myös tulosindikaattorista saamiamme HYTE-kerroin pisteyttä. Lasten ylipainoisuus 8.–9. -luokkalais ten keskuudessa näyttää edelleen maan keskiarvoa suurempana. Koululounas maistuu yläkoululaisille Torniossa selkeästi maan keskiarvoa paremmin. Kuitenkin edelleen toimenpiteitä ja aktivoimista tarvitaan koulumatkaliikunnan lisäämiseen sekä liikuntaneuvonnan kehittämiseen. Kouluilla on toiminut liikuntakoordinaattori, joka ohjaa aktiivista välituntiiliikuntaa. Myös pitkiä liikuntavälitunteja on järjestetty osassa kouluista.

**Kuvio 5. HYTE-kertoimeen vaikuttavien tulosindikaattoreiden muutokset 2023–2024 (6 kpl).**

Tavoitteina ja kehittämiskohteina hyvinvointityössä valtuustokaudelle 2021–2025 ovat elintavat, osallisuus sekä omaehtoinen hyvinvoinnin edistäminen. Toimialat ja Lapin hyvinvoittialueen yhdistävä kaupungin hyvinvointiryhmä kokoaan tietoa HYTETU-johtoryhmälle, joka ohjaa ja valvoo HYTETU-toimintaa. Keskitetty HYTETU -ohjaus ja valvonta sisältää myös vuosittaisen hyvinvointiraportoinnin kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle. Sisällöissä on huomioitu yhteistyö myös eri toimijoiden kanssa. Järjestäytymisen hyvinvoittialueen hyvinvointityössä ja kuntayhteytyössä on edennyt vuoden 2024 aikana edelleen ja Laphan edustajat on nimetty kaupungin hyvinvointiryhmään. Vastaavasti edustajia on kaupungilta nimetty Lapin hyvinvoittialueen työryhmiin. Sote-järjestämislain 6–7 § edellyttämät HYTE-neuvottelut on käyty keväällä 2024.

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin haasteisiin on vuonna 2024 panostettu käynnistämällä, valmistelemalla tai jatkamalla hytu-ohjelman mukaisia toimenpiteitä kaikilla toimialoilla. Yhteisölliseen opiskeluhuoltoon peruskouluissa on panostettu OKM:n valtionavustuksen tuella. Vuoden 2024 aikana on jatkettu Unicefin lapsiystävällinen kunta -malliin hakemisprosessia tehtävään nimetyn koordinaattorin sekä työryhmän toimesta.

Varhaiskasvatuksessa on panostettu elintapojen tukeen kohdentamalla toimenpiteitä ravitsemuskasvatuksen laadun parantamiseen ja yleisesti elintapoja tukevien menetelmien käyttöönnottoon. Kehittämistyö perustuu lapsilta ja heidän huoltajiltaan kerättyyn tietoon, mikä samalla tukee heidän osallisuuttaan. Varhaiskasvatuksessa on laadittu lisäksi toiminnallinen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Suunnitelma on työväline, jonka avulla varmistetaan, että tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä tehdään järjestelmällisesti varhaiskasvatuksen arjessa. Lapset osallistuvat suunnitelman laadintaan ikä ja kehitys huomioiden ja huoltajilla on mahdollisuus tulla kuulluksi suunnitelman laadinnassa. Koko väestössä taloudellisista syistä eriarvoistumista on ehkäisty jatkamalla Kaiku-korttikäytännettä. Korttiin on sisällytetty myös yhteisökortti, joiden avulla vähävaraiset voivat mennä yhteisön mukana kulttuurin pariin. Haaparanta on liittynyt myös mukaan Kaiku-korttiverkkoon.

Tornion varhaiskasvatus on mukana valtakunnallisessa Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelmassa ja varhaiskasvatukseen on ollut hankerahoituksella palkittuna liikuntakoordinaattori 2024. Perusopetuksessa lasten ja nuorten liikunnallista aktiivisuutta on pyritty vahvistamaan koulupäivän yhteydessä järjestetyllä METKA-harrastustoiminnalla kaikilla perusopetuksen kouluilla.

Nuorten elintapojen sekä työllisyystilanteen kehittymisessä nähdään positiivisia tuloksia. Nuorisotyöttömyyden osalta määrä on pysynyt samana vuoteen 2023 verrattuna, mutta ollen koko maan keskiarvoa matalampi. Nuuskaaminen sekä humalahakuus ovat vähentyneet merkittävästi lukioikäisillä. Muutosten osalta on kiinnitettävä huomiota tilalle nouseviin tupakkaan ja huumeisiin. Viranomaisyhteistyössä panostetaan edelleen nuorten rikoksentekijöiden sovittelumenettelyyn, jolla ehkäistään taparikollisuutta ja ohjataan ensikertalaisia oikealle tielle.

THL:n Terve Suomi -tutkimuksen mukaan suomalaisten työikäisten 20–64-vuotiaiden elämänlaatu on heikentynyt ja vain joka toinen kokee elämänlaatunsa hyväksi. Taustalla vaikuttavat yhteiskunnan sosiaaliset ja taloudelliset muutokset tai uhat. Työikäisten hyvinvointiin panostamisen tärkeä toimenpide vuoden 2024 aikana oli työllisyyden kuntakokeilu. Vanhempien työllisyydellä on vaikutuksia myös koko perheen hyvinvointiin. Työllisyystoimen sekä elinkeinoraportien mukaan työpaikkaomavaraisuus sekä tulevien työpaikkojen kasvukehitys on hyvällä tasolla ja vastaavasti työttömyysaste on kehittynyt useiden vuosien ajan edulliseen suuntaan. Vaikeasti työllistyvien (rakennetyöttömyys) 15–64-vuotiaiden osuus on laskenut vuodesta 2023 ja on koko maan keskiarvoa matalampi.

Ikääntyneiden hyvinvointityössä uimahallin maksuttomat aamu-uinnit sekä maksuttomat tuolijumpat ovat saaneet kiitosta. Myös vanhustenviikon tapahtumiin on oltu tyytyväisiä. HYTE-kertoimen skaalatuista tulosindikaattoreista kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojakso 65 vuotta täyttäneillä ovat laskeneet vuoden 2023 tasosta (kuvio 6.)

Alue	Sukupuoli	2023	2024
Tornio	yhteensä	60	42

Tilasto- ja indikaattoripankki Sotkanet. Terveyden ja hyvinvoinninlaitos

#### Kuva 6. 65-vuotta täyttäneiden kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojakso, skaalattu HYTE-indikaattori.

Ikääntyneiden ihmisten kaatumisia ehkäistään poistamalla ympäristöön liittyviä vaaranpaikkoja esimerkiksi huolehtimalla asianmukaisesta hiekoittamisesta, lumien auraamisesta ja esteettömyyden huomioimisella ympäristöjä kehitettäessä. Torniossa on tarjottu lisäksi mahdollisuuksia lihaskunnon ja tasapainon harjoittamiseen liikkumisryhmässä ja ulkokuntosalilaitteilla.

Torniossa ei ole käytössä päätösten vaikutusten ennakkovaikutusten arvointimallia. Varsinaista kirjallista toimintaohjetta tai päästötä käyttöönottamisesta ei ole laadittu. Päätösten vaikutusten ennakkovaikutusten arvointia toteuttaan asioita valmisteltaessa päätöksentekoon ja päätöksenteossa, ja arvointi voi tapauskohtaisesti liittyä tar-kastelussa olevan asian aiheuttamiin vaikutuksiin ympäröivässä yhteiskunnassa, koskien muutoksen vaiku-tusta ihmisiin, lapsiin tai ympäristöön.

Osallisuutta ja osallistumista on mahdollistettu kunnostamalla infraa aktiviteetteja mahdollistavaksi esimerkiksi lasten leikkipoistoissa, samoin ulkoilu- ja harrastemahdolisuuksia on parannettu väliä kunnostamalla. Infraan liittyviä osallisuustekoja ovat joukkoliikenteen toteuttamistapaselvittelyt ja kyselyt ja samoin myös osallistava budjetointi, jota koordinoidaan keskushallinnon toimialalla. Kaikki toimialat osallistuvat saapuneiden ideoiden käsittelyyn ja arvointiin ennen toimielinkäsittelyä ja kuntalaisäänestystä. Vuonna 2024 kuntalaiset äänestivät OSBU-kohteeksi uuden koirapuiston, mikä toteutettiin syksyllä 2024. Syksyllä 2024 toteutui myös vuoden 2025 OSBU-ehdotusten keruu ja käsittely sekä kuntalaisäänestykseen etenevien ideoiden valinta.

Osallisuutta on vahvistettu myös kehittämällä lakisääteisten vaikuttamistoimielinten kanssa käytävää vuoro-vaikutusta. Vuoden 2024 aikana neuvostojen kokouksissa on vieraillut muun muassa järjestöjen edustajia. Neuvostot ovat myös toimittaneet teknisten palvelujen lautakunnalle sekä kaupunginhallitukselle aloitteita ja esityksiä. Vaikuttamistoimielinten roolia on vahvistettu ikäryhmittäisten toimenpiteohjelmien seurannassa, sa-moin vaikuttamistoimielimillä on mahdollisuus kutsua asiantuntijoita esittelemään ajankohtaisia ja kiinnostavia suunnitelmia. Vaikuttamistoimielimet nuorisoneuvosto, ikäihmisten neuvosto sekä vammaisneuvosto edustavat Torniota vastaavissa Lapin hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimissä. Järjestöjen vuosittainen tapaami-nen on järjestetty ja varsinaisen seuraparlamentti järjestettiin vuoden 2024 aikana toistamiseen ja tilaisuuteen osallistui useita urheiluseuroja.

**2. Kokemus osallisuudesta hyvinvoinnin tukena**

- a. Lasten ja nuorten arjen osallisuustilaisuudet
- b. Neuvostojoen vahvempi rooli hyvinvointityössä
- c. Urheiluseurojen osallistaminen esim. seuraparlamentti
- d. Ennakkovaikutusten arvointi osana päätöksentekoa

Vuonna 2024 on otettu käyttöön harrastuskalenteri, jonka avulla kuntalaiset voivat helposti löytää kaupungissa olevia harrastusmahdolisuuksia. Kulttuurihyvinvoinnissa on järjestetty kulttuuritapahtumia sekä toteutettu kult-tuurin- ja taiteenohjausta eri yksiköihin, kuten päiväkoteihin, kouluille ja palvelutaloihin. Ehkäisevässä päh-detyössä on toteutettu kampanjoita ja kyselyitä oppilaitoksiin. Myös monitahoinen yhteistyö ehkäisevässä päh-detyössä on jatkunut. Kylien turvallisuussuunnitelmien kehittämistä on kylien neuvostossa aktiivisesti pyritty edistämään, jolla pyritään myös parantamaan asumisturvallisutta.

**3. Omaehtoiseen hyvinvoinnin edistämiseen kannustavat, viihtyisät ja turvalliset elin- ja toimintaympä-ristöt**

- a. Kaikenkäisille soveltuват ja turvalliset liikuntapaikat ja -reitit
- b. Kulttuurihyvinvoinnin näkyvä rooli
- c. Ikääntyneiden asumisturvallisuus
- d. Ehkäisevä pähdyö
- e. Toimintaympäristöjen esteettömyys ja esteettisyys

## 4.3 Elinkeinot

Suomen talous kääntyi taantumasta hienoiseen kasvuun vuoden 2024 alkuvuoden aikana, mutta vuositasolla bruttokansantuote (BKT) jää 0,3 prosenttia pienemmäksi vuonna 2024 kuin edellisvuonna. Eniten tuotantoa heikensi vuonna 2024 rakentamisen merkittävä hiipuminen sekä yksityisen kulutuksen laskeminen (-0,4 %). Sen sijaan tavaroiden ja palvelujen vienti kasvoi koko maan tasolla vuonna 2024 0,4 %. Suomessa työmarkkinoiden käänne parempaan siirtyi vuoteen 2025, jolloin talouden elpyminen lisää työvoiman kysyntää. Vuonna 2024 työllisyys heikkenee erityisesti teollisuudessa ja rakentamisessa, ja työttömyysaste nousee Suomessa lähes 8,5 prosenttiin. Vaikka osaavan työvoiman puute hillitsee irtisanomisia, avoimet työpaikat vähenevät ja työttömyys kasvaa laaja-alaisesti (VM taloudellinen katsaus, talvi 12/2024).

Työ- ja elinkeinoministeriön alueellisten kehittämisenäkymien mukaan (TEM julkaisuja 2024:44) Lapin tilanne-ja kehityskuva on muuttunut merkittävästi geopoliittisten muutosten myötä. Vaikutukset heijastuvat monella tavalla kaikkiin Lapin keskeisiin elinkeinoihin ja infratarpeisiin. Lapin hyvän elinkeinokehityksen haasteita ovat olleet mm. osaavan työvoiman saatavuus, väestön ikääntyminen sekä alueen sisäiset kehityserot. Lappi ylipäätään on erottunut myönteisellä tavalla valtaosasta Suomen maakuntia sillä monet lappilaiset yritykset ovat pystyneet kasvattamaan liikevaihtoa ja kannattavuutta vaikeinakin aikoina. Lapin näkymät ovat kokonaisuudena valoisat, mutta kuntien ja toimialojen kehitys on erilaista ja eritahtista. Lapin elinkeinoelämässä matkailu, mineraalit, metsä ja energia-ala ovat olleet jo pitkään keskeisiä kasvun vetureita.

Vuonna 2024 Lappi oli esillä mediassa pitkälti kansainvälisen matkailun hurjan kasvukiidon takia, mutta myös teollisuudessa tapahtui merkittäviä asioita. Jo tammikuussa 2024 Tornion kaupunginvaltuusto hyväksyi kau-pungin ja Outokumpu Europe Oy:n välisen kiinteistökaupan esisopimuksen koskien ns. Koivuluodon teollisuusalueen luovuttamista ja rakentamista (96 ha). Hankealueelle on suunnitellla pienimodulaarinen ydinvoimala sekä mahdollista kemiateollisuutta. Käytännössä alueelle pyritään mahdolistamaan vedyn, kemikaalien, polttoaineiden ja sähköntuotantoa, joita tarvitaan eri teollisuudenaloilla. Tornioon syntymässä oleva vihreän teollisuuden ja teknologian ekosysteemi edellyttää myös puhdasta energiota, jonka tukijalkana on Suomessa tuulivoima.

Toisena suurena valmisteilla olevana investointina Torniossa on norjalaisyhtiön vedyn tuotantolaitossuunttelma. Tuotanto voisi käynnistyä parin vuoden päästä. Hankkeita on vireillä myös muualla. Puhtaan energian tuottaminen nähdään tärkeänä vetovoimatekijänä teollisten yritysten etsiessä uusia sijoittautumispaikkojaan ja mahdollisuutena jatkojalostuksen kehittämiselle.

Suomen Nato-jäsenyyys ja maan huoltovarmuuden varmistaminen on tuonut Lappiin mm. uusia liikenneinvestointeja sekä sotaharjoituksia, jotka näkyvät eri puolilla maakuntaa. Nämä suunnitelmat ovat konkreetisoituneet myös Torniossa.

Torniossa on vireillä eri vaiheissa olevia isoja ja pieniä elinkeinoelämän hankkeita, jotka sijoittuvat erityisesti Röyttään, Kromilaaksoon, Torppiin sekä Raumolle. Suurimmat hankkeet kuten mahdollinen vedyntuotanto ovat sidoksissa kaavoitushankkeisiin (esim. T/kem kaavat, tuulivoimakaavat). Vuoden 2024 kaavoituskatsooksessa mainittuja kaavoitushankkeita oli 18 kappaletta, joista pelkästään seitsemän koskee tuulivoimarakentamista. Matkailurakentamista edustavat kaavahankkeista mm. Kukkolankosken alue sekä Hellälä, joissa molemmissa on jo tällä hetkellä matkailua palvelevaa toimintaa.

Vuoden 2024 kesäkuun loppuun mennessä Suomessa oli yhteensä 1 660 toiminnessä olevaa tuulivoimalaa. Uusia voimaloita rakennettiin vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla 60 kappaletta (377 MW) ympäri Suomea. Suomen tuulivoimakapasiteetti oli vuoden 2024 kesäkuun lopussa 7 322 megawattia (MW).

Torniossa oli vuonna 2024 toiminnessä kaksi tuulivoimapuistoa. Vuonna 2015 rakennettu Kitkiäisvaara (8 myllyä, 36 MW) sekä Röyttän alueen Puuska 1 (2010, 8 myllyä, 29 MW) ja Puuska 2 (2015, 5 myllyä, 17 MW). Röyttän edustalle on suunniteltu jo vuosien ajan merituulivoimapuistoa (12 myllyä, 120–180 MW). Merituuli-voimapuiston kaavoitus on laitettu uudelleen vireille joulukuussa 2022. Lisäksi Tornion pohjoisosissa on eri

kaavavaiheissa meneillään lukuisia hankkeita. Valmisteilla olevien maatuulivoimahankkeiden kumulatiivinen teho on Torniossa arviolta 1611 MW.

Tornio on pikkuhiljaa pääsemässä mukaan Lapin matkailun imuun. Tammi-joulukuussa 2024 Tornion yöpymisten kasvu oli 20,0 %, kun se koko maassa oli ainoastaan -0,7 % ja Lapissa 0,8 %. Tilastoissa ei näy ns. epävirallinen majoituskapasiteetti kuten Airbnb.

Yöpymisiä kirjattiin Torniossa vastaavalle ajanjaksonneelle 71 923 kappaletta. Suuria rakentamisvaiheessa olevia matkailuinvestointeja ei ole Torniossa vireillä, mutta voimassa olevat kaavat mahdollistavat suuria investointeja mm. Hellälän. Kukkolankosken aluetta on mahdollista kehittää kestävän matkailun periaattein. Rajalla kauppakeskuksen myynti oli Torniossa 48,3 milj. euroa (2022) ja kävijämäärä 1,9 miljoonaa asiakasta (2022).

Tornion ja Haaparannan rajakauppakeskittymä on virkistynyt merkittävästi koronan jälkeisestä alhosta. Ruotsin alhainen kruunun kurssi ja Suomen arvonlisäverokantojen muutokset houkuttelevat suomalaisia ostosmatkailijoita erityisesti Haaparannalle. Haaparannalle on tulossa merkittävä määrä ranskalaisia matkailijoita tulevan kolmen vuoden aikana, sillä haaparantalaisten majoitusyritys on aloittanut mittavan yhteistyön ranskalaisen matkanjärjestäjän kanssa. Tornion lähikunnista uusia matkailuinventointeja on jo rakenteilla mm. Ylitornion Aavasaksalle. Kansainvälisten matkailun merkitys noussee myös Torniossa lähivuosina nykyisestä.

Torniossa on meneillään ja vireillä mittavia liikenneinvestointeja mitkä parantavat rajakaupungin logistista saavutettavuutta. Laurila-Tornio-Haaparanta radan sähköistäminen valmistui vuoden 2024 loppuun mennessä ja tämän jälkeen tavoitteena on saada radalle valtion rahoittamaa henkilöjunaliikennettä vuoden 2025 aikana. Muita vireillä olevia ratahankkeita ovat mm. Kolarin radan sähköistäminen sekä Elijärvi-Röyttä radan peruskorjaus ja sähköistäminen. Tiehankkeista merkittävimpä ovat mm. valtatie 21 Tornio-Kilpisjärvi ja Tornion maantiesillan vt. 29 peruskorjaus (2025–2026). Tornion meriväylän parantamishanke on rakennussuunnitelluvaiheessa ja sen on määrä valmistua vuonna 2025.

Kemi-Tornion lentoaseman liikenne on turvattu maaliskuun 2026 loppuun saakka valtiorahoitteisenä. Tammi-joulukuussa 2024 lentoaseman kautta on kulkenut 32 844 matkustajaa (-12,1 %). Mikäli kentän matkustajamäärät eivät kasva ja valtion rahoitus päättyy, voi uhkana olla lentoaseman reittiliikenteen päättyminen. Vuonna 2024 Kemi-Torniosta oli suora reittilentoyhteyks Helsinkiin sekä lomalentoja.

Tornion Röyttän satama sisällytettiin mukaan Euroopan laajuisseen TEN-T kattavaan verkkoon vuonna 2024. Tämä oli merkittävä päätös, sillä se mahdollistaa sataman kehittämisen tarvittaessa EU-rahoituksella. Tornion sataman kautta kulkeva vuosittainen tavaraliikenne (tuonti + vienti) on noin 3 miljoonaa tonnia ja se on Lapin vilkkain satama. Röyttässä on myös Pohjoismaiden suurin LNG-terminali.

Tornion rajaliikenne oli vuonna 2024 kaikki liikenneväliset yhteensä (saapuneet + lähteneet) laskettuna 11 125 405. Tästä valtaosa oli henkilöautoja eli 8,952 miljoonaa kappaletta.

Suomen Yrittäjien kuntabarometriassa Tornion kaupungin kokonaistarvosana oli vuonna 2024 3,26 kun se koko maassa oli 3,13 ja Lapissa 2,88. Keskkokoisten kuntien rankingissa Tornio oli koko maan kuntien joukossa sijalla 28.

Torniossa oli vuonna 2023 yhteensä 8 856 työpaikkaa (alueella työssäkäyvät, uusin tieto). Työpaikkojen määrä kasvoi edellisestä vuodesta 3 työpaikalla ja kuuden vuoden tarkastelujaksolla vuodesta 2018 työpaikkojen määrä on kasvanut yhteensä 27 työpaikalla.

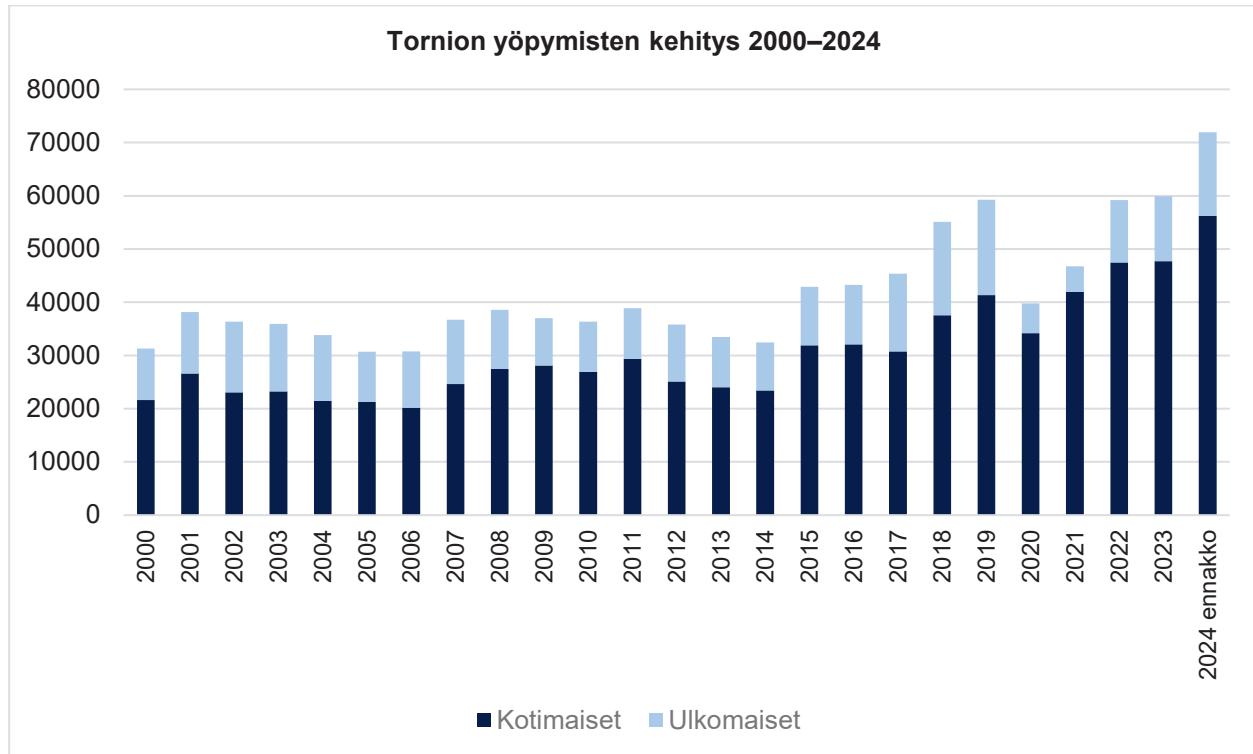
Suurimpia torniolaisia työllistäviä toimialoja ovat teollisuus (2 549 työpaikkaa) ja terveys- ja sosiaalipalvelut (1 173 työpaikkaa).

Tornion työpaikkaomavaraisuus oli vuonna 2022 102,2 % eli Tornio on Meri-Lapin alueella toinen työssäkäyntikeskus Kemin kaupungin kanssa (2022: 119,1 %).

**Taulukko 5. Torniossa työssäkävät työnantajasektorin mukaan 2018–2023 (Lähde: Tilastokeskus).**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Muutos 18–23	Muutos 22–23
<b>Yhteensä</b>	<b>8 829</b>	<b>8 697</b>	<b>8 579</b>	<b>8 704</b>	<b>8 853</b>	<b>8 856</b>	<b>27</b>	<b>3</b>
<b>Yksityinen sektori</b>	5 804	5 671	5 618	5 743	5 855	5 879	75	24
<b>Valtio</b>	135	144	146	153	152	157	22	5
<b>Paikallishallinto</b>	1 719	1 724	1 753	1 776	1 757	1 717	-2	-40
<b>Valtioenemmistöinen Oy</b>	67	59	7	11	51	57	-10	6
<b>Yrittäjät</b>	909	872	844	829	816	829	-80	13
<b>Tuntematon</b>	195	227	211	192	222	217	22	-5

**Torniossa työssäkävät (työpaikat, lkm.) toimialan mukaan vuonna 2023****Kuva 7. Torniossa työssäkävät toimialan mukaan vuonna 2023 (Lähde: Tilastokeskus).**



**Kuvio 8. Tornion yöpymisten kehitys 2000–2024 (Lähde: Tilastokanta Rudolf).**

## 4.4 Työllisyys

Lapin ELY-keskuksen tilastojen mukaan Torniossa oli vuoden 2024 joulukuussa 914 työtöntä työnhakijaa. Työttömien määrä oli edellisvuonna 885. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli 9,5 %, kun se edellisvuonna oli 9,2 %. Työlisten määrä oli 9 632, kun se vuotta aiemmin oli 9 569. Alimmillaan työttömyysaste kävi elokuussa 6,9 prosentissa. Vuotta aiemmin alin noteeraus oli 7,1 %.

Lapissa oli joulukuun lopussa työttömiä työnhakijoita 8 255, joista lomautettuja oli 1 030. Kausiluontoiseen taapaan työttömien määrä lisääntyi joulukuun aikana ja työttömiä oli 788 (11 %) enemmän kuin marraskuussa. Työttömiä oli kuitenkin 317 (5 %) vähemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömyyden kehitys jatkui koko maata myönteisempänä.

Joulukuun 2024 tilanteen mukaan Tornion 914 työttömästä työnhakijasta 582 oli miehiä ja 332 naisia. Alle 20-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli 40, alle 25-vuotiaita 134, yli 50-vuotiaita 330, pitkäaikaistyöttömiä 192 sekä vammaisia ja pitkäaikaissairaita 107 henkilöä. Verrattuna joulukuun 2023 tilanteeseen, työttömyys on edelleen laskenut.

Vuonna 2024 nuorten kesätyöseteliin käytettiin 115 560 euroa, joka oli edellisvuoden tasossa. Kesätyösetelillä työllistettiin 313 nuorta 90 yritykseen ja 11 yhdistykseen, lisäksi Lapin hyvinvointialue työllisti nuoria. Työjaksot olivat 1–4 viikon mittaisia. Vuonna 2023 kesätyösetelillä työllistettiin myös 313 nuorta.

Kaupungin työllisyyspalvelut pyrkivät edistämään pitkään työttömänä olleiden työllistymistä eri tavoin. Panostus pitkään työttömänä olleiden työllistämiseen toteutuu kuntalisän muodossa, jota kaupunki myöntää työllisyysmäärärahoista yrityksille ja yhdistyksille. Lisäksi Tornion kaupunki työllistää omin varoin niitä henkilöitä, joiden työmarkkinatukikustannuksista kaupunki on maksuvastuussa (ns. Kelan lista). Vuonna 2024 kuntalisää myönnettiin kuudelle yhdistykselle yhteensä 30 222 euroa ja työllistettiin 8 henkilöä.

Kelan maksamista työmarkkinatuuen kustannuksista osa jää kuntien maksettavaksi. Vuonna 2024 työmarkkinatuukimaksut olivat Torniossa yhteensä 931 437 euroa. Maksettava osuus pieneni edellisvuodesta 185 987 euroa ja oli nykyisen työttömyysturvan rahoitusmallin alhaisin noteeraus sekä ensimmäisen kerran alle miljoona euroa. Vuodesta 2021 alkaen työmarkkinatuuen maksuosuus on pienentynyt yhteensä 603 403 euroa. Työllisyysmäärärahoilla työllistettyjä yli 300 ja yli 1 000 päivää työmarkkinatukea saaneita pitkäaikaistyöttömiä, joilla oli työsuhde voimassa vuoden 2024 aikana, oli 14 henkilöä. Koko kaupungissa työllistettyjä oli kaikkiaan 30 henkilöä, joista velvoitetyöllistettyjä oli 8 ja 8 yksiköiden omin varoin palkkatuella työllistettyjä.

### Taulukko 6. Pitkäaikaistyöttömien työllistäminen eri toimialoille.

Pitkäaikaistyöttömien työllistäminen eri toimialoille	Hlöä
Sivistyspalvelut	6
Tekniset palvelut	8
Keskushallinto	-
<b>Yhteensä</b>	<b>14</b>

**Taulukko 7. Velvoitetyöllistettävät.**

<b>Velvoitetyöllistettävät</b>	<b>Hlöä</b>
Sivistyspalvelut	3
Tekniset palvelut	1
Keskushallinto	-
Konserniyhteisöt	4
<b>Yhteensä</b>	<b>8</b>

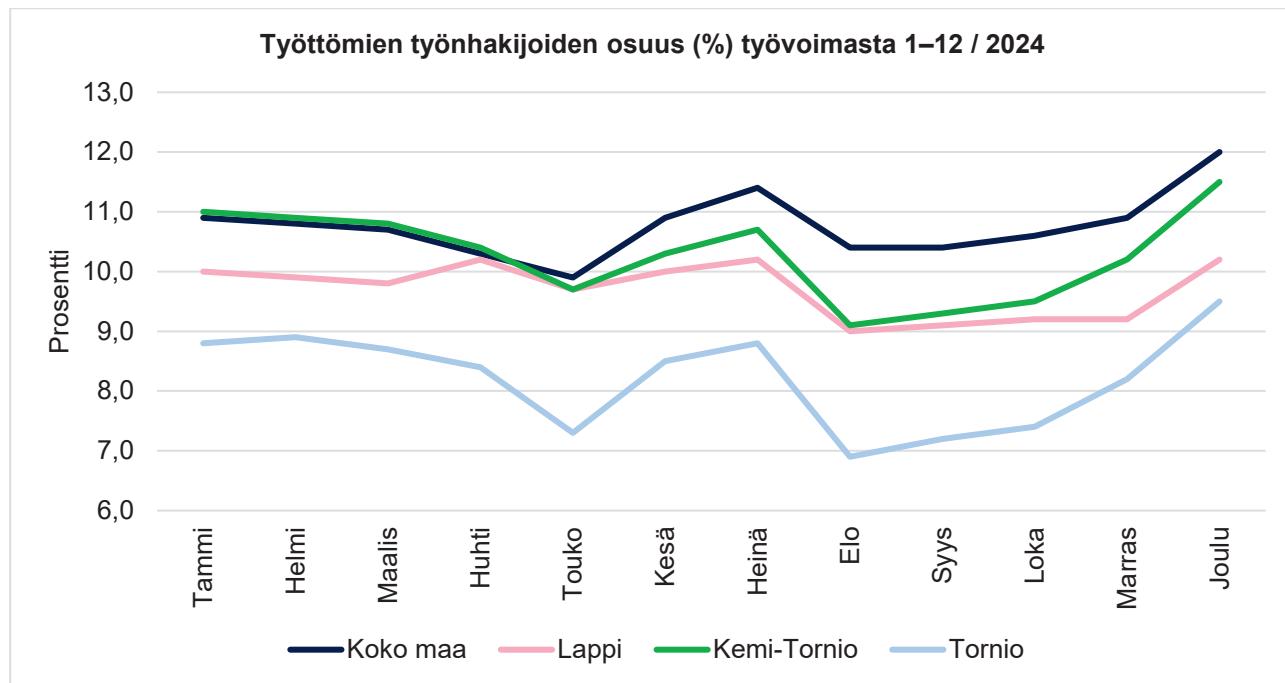
Tornion kaupunki hakeutui mukaan alueelliseen työllisyyden kuntakokeiluun yhdessä Rovaniemen kaupungin, Kemijärven kaupungin sekä Sodankylän kunnan kanssa. Kuntakokeilu alkoi 1.3.2021 ja päättyy kun työllisydenhoito siirretään kuntiin 1.1.2025. Kuntakokeilun tavoitteena on nykyistä tehokkaammin edistää työttömien työnhakijoiden työllistymistä ja koulutukseen ohjautumista ja tuoda uusia ratkaisuja osaavan työvoiman saatavuuteen. Kuntakokeiluihin ohjautuva asiakaskohderyhmä pitää sisällään kaikki ne työttömät ja työvoimapalveluissa olevat työnhakijat, jotka eivät ole oikeutettuja ansiopäivärahaan. Lisäksi kohderyhmään kuuluvat kaikki alle 30-vuotiaat työnhakijat sekä kaikki maahanmuuttajat ja vieraskieliset, jotka ovat joko työttömänä tai työvoimapalveluissa kokeilualueilla.

Kuntakokeilun henkilöstö koostui TE-toimistosta siirtyneistä työntekijöistä sekä kaupungin työntekijöistä. Työllisyysyksikön kokonaisvahvuus on yhteensä 12 työntekijää. Marraskuussa 2021 kaupunginhallitus perusti uuden osa- ja määräaikaisen työllisyyspäällikön viran. Työllisyyspäällikön tehtäväksi määriteltiin mm. työllisyyspalveluiden henkilöstön esimiestehtävät ja työllisyysyksikön perustaminen, kuntakokeilun johtaminen, työllisyyspalveluiden vastuuun siirtymiseen valmistautuminen, Ohjaamon perustaminen sekä alueellisen, operatiivisen ja paikallisen ohjausryhmän esittelytehtävät. Vuoden 2022 alusta virka muutettiin kokoikaiseksi. Vuoden 2024 aikana työllisyyspäällikön tehtäviin on kuulunut paitsi kuntakokeilun johtaminen, myös yhä enemmän TE-uudistuksen valmistelu.

**Taulukko 8. Työttömien työnhakijoiden määrä vuoden lopussa 2018–2024.**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Työttömien työnhakijoiden määrä joulukuun lopussa	1 145	1 066	1 221	1014	946	885	941
Työttömyysaste Torniossa (2024 = Ka)	11,3 %	10,8 %	12,4 %	10,4 %	9,8 %	8,1 %	8,2 %

Kuviossa 9 on kuvattu työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta vuoden 2024 aikana. Tornion työttömyys on pysytellyt koko vuoden matalammalla tasolla kuin koko maassa, Lapissa tai Kemi-Tornio seutukunnassa.

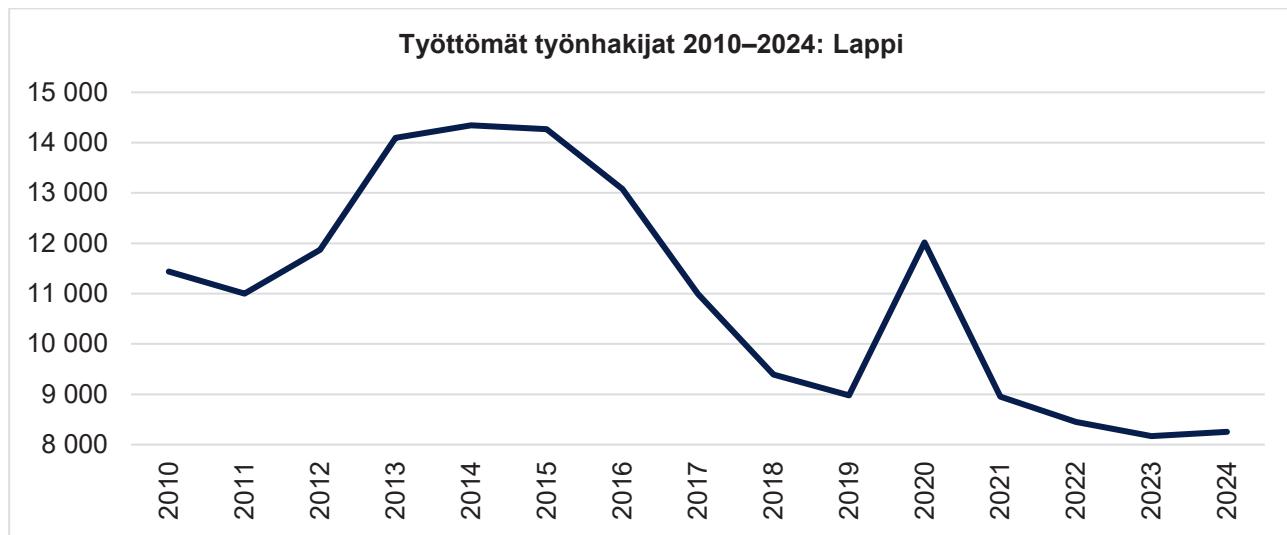
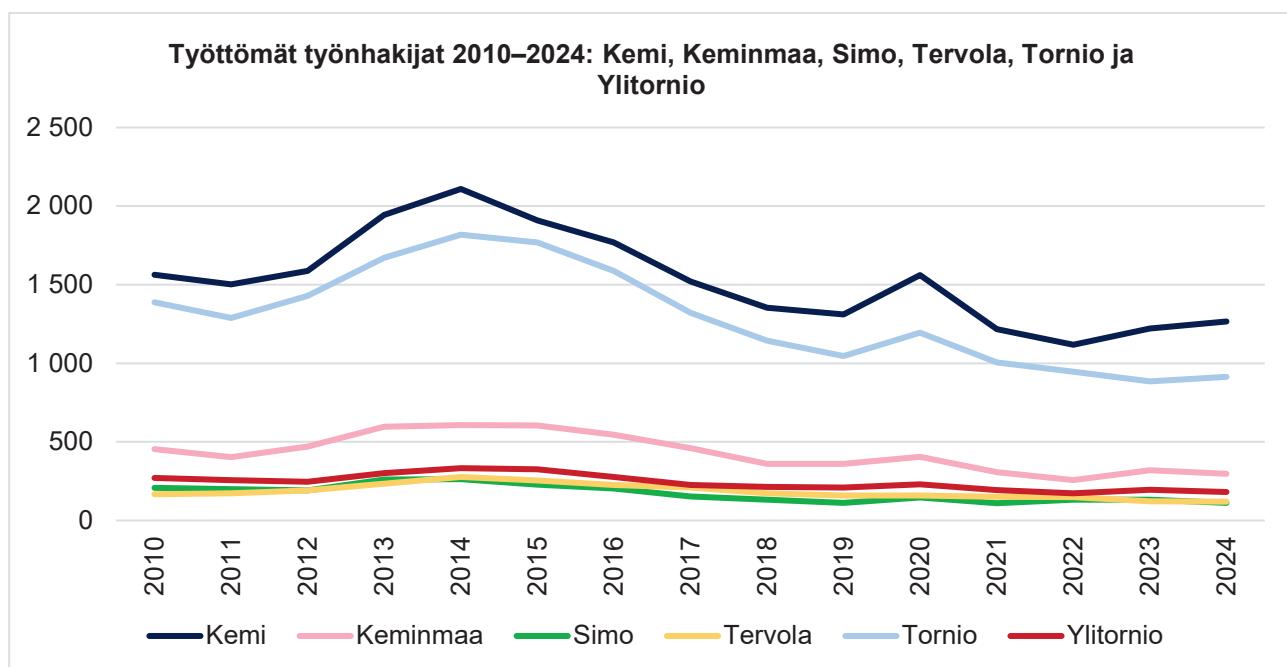


**Kuvio 9. Työttömien työnhakijoiden osuus (%) työvoimasta 1–12 /2024.**

Kuvioissa 10–12 on kuvattu työttömyyden kehitystä vuosien 2010–2024 välisenä aikana koko maassa, Lapissa ja Kemi-Tornio seutukunnassa.



**Kuvio 10. Työttömyyden kehitys 2010–2024: koko Suomi.**

**Kuvio 11. Työttömyyden kehitys 2010–2024: Lappi.****Kuvio 12. Työttömyyden kehitys 2010–2024: Kemi, Keminmaa, Simo, Tervola, Tornio ja Ylitornio.**

TE-2024 uudistuksen valmistelussa vuosi 2024 oli Meri-Lapin työllisyysalueen osalta organisoitumisen vuosi. Ydinprosesseja työstettiin yhdessä henkilöstön ja verkoston kanssa. Strategiaa käsiteltiin niin ikään yhdessä henkilöstön ja Meri-Lapin työllisyyslautakunnan kanssa. Työtä fasilitoi Keha-keskuksen kustantamana Tamora Oy. Valmistelu sujui hyvin ja työllisyysalue oli valmiina aloittamaan asiakaspalvelun vuoden alussa. Pieniä asiakasjärjestelmiin liittyviä takkuilijia lukuun ottamatta asiakaspalvelu sujui hyvin. Enemmän haastetta toi Keha-keskuksen maksatuspäätökset, joita siirtyi työllisyysalueen tehtäväksi kaikkiaan 1 200. Maksatus ruuhkautui ja sitä jouduttiin lisäresursoimaan vuoden 2025 alussa. Myös TE-toimiston tekemät palkkatukipäätösten sidonnat ylittivät työllisyysalueen palkkatukeen tarkoitettut määrärahavaraukset, joka tarkoitti sitä, että vuoden 2024 alkupuoliskolla ei todennäköisesti pystytä tekemään uusia palkkatukipäätöksiä lainkaan. Tilannetta ja määrärahojen kulumista seurataan vuoden aikana ja lautakunta tekee päätöksen mahdollisten määräraha-erien kohdentamisesta erikseen.

## 4.5 Asuminen ja rakentaminen

Kaupungin asemakaavoitetulla, kunnallistekniikan piirissä olevilla alueilla sijaitsevista tonteista vuokrattiin 7 kappaletta, joista omakotitonteja 1 kpl, yritystontteja 4 kpl ja varastoalueksi 2 kpl. Kaupungin omistamia kunnallistekniikan piirissä olevia valmiita tontteja on edelleenkin vapaana 30 omakotitonttia ja 9 rivitalotonttia Kivirannalla, Pirkkiössä, Pihlajasaarella, Färimäellä ja Karungissa.

Valmiiksi asemakaavoitetulla kaupungin omistamia, mutta kunnallistekniikaltaan toteuttamattomia (ml. kadut, vesi, viemäröinti, katuvalaistus) tontteja löytyy Kivirannan itäosan (Keropudas) vuonna 2011 kaavoitetulta alueelta 63 omakotitonttia (AO) sekä 3 asuinpienalojen tonttia (AP). Vuonna 2022 kaavoitetulta Pihlajasaaren alueelta löytyy vielä toteuttamattoman kunnallistekniikan alueelta omakotitonteja (AO) 71 kpl sekä yksi lähi-palvelurakennusten tontti (LP).

Uusia omakotitonteja ei kaavoitettu yhtään kappaletta yllä listatun laajan kaavoitetun reservin ja heikon kysynnän vuoksi. Nykyinen tonttireservi valmiiden tonttien osalta riittäisi nykyisellä kysynnällä noin viideksi vuodeksi, toteuttamalla kunnallistekniikka jo kaavoitetuille alueille noin kolmeksikkymmeneksi vuodeksi. Mikäli tarve äkillisesti nousee, kunnallistekniikan suunnittelulla ja toteutuksella saadaan nostettua tonttivaranto noin 1–2 vuoden aikana 137 asumiseen tarkoitettuna tonttina.

Kaupungin tonttivarannon lisäksi valmiita, kunnallistekniikan piirissä olevia tontteja on yksityisten omistuksessa seuraavasti: 56 asuinpienalojen tonttia (AP), 164 omakotitonttia (AO), 3 rivitalotonttia (AR) sekä 17 asuin- ja liiketila tai asuinkerrostalotonttia (AL/AK). Yksityisille tontinomistajille on tarjottu mahdollisuutta markkinoida omia tonttejaan kaupungin tonttipörssissä ilmaiseksi, valitettavasti vain 25 tonttia näistä on saatu kaupungin sivulle. Valmiiden tonttien lisäksi Lagerholminkadulta löytyy vielä 7 yksityisomisteista omakotitonttia (AO), joihin ei ole toteutettu kunnallistekniikkaa.

Kaavoituksen resurssit on vuoden 2024 aikana pitkälti ohjattu yleiskaavatyöhön sekä viranomais- ja yritysalu-eiden ja matkailun asemakaavojen sekä yksityisten maanomistajien asemakaavamuutosten valmisteluun.

Tornion kaupungin yleiskaavatyö eteni valmisteluvaiheeseen vuoden 2024 aikana kaavamääräysten ja kaavavaselostuksen käänöstyöhön. Kansainväisen kuulemisen vuoksi muutoin vuoden 2024 aikana valmistuneet aineistot joudutaan käänämään ruotsiksi, mikä osaltaan lisää työhön käytettyä aikaa, sekä kustannuksia. Yleiskaava 2040:n luonnossaineistojen nähtäville asettaminen toteutuu helmi-maaliskuussa 2025.

Kyläjoki-Laivajärven teollisuusalueen (Arctio North) asemakaavoitus on tullut vireille 22.2.2024. Asemakaavatuksella tavoitellaan vihreän sähkön jatkojalostuksen yritysten sijoittumista alueelle. Asemakaavassa tavoitellaan kaavamerkintää "Teollisuus- ja varastoalue, jolla on/jolle saa sijoittaa merkittävän, vaarallisia kemikaaleja valmistavan tai varastoivan laitoksen" (T/kem). Asemakaavan valmisteluvaiheen asemakaavaluonnos on asetettu nähtäville 12.12.2024. Asemakaavaehdotus pyritään saamaan nähtäville kesällä 2025, mikäli laajoja lisäselvityksiä ei enää jouduta tekemään.

Kromilaakson II-vaiheen teollisuusalueen asemakaavituukseen on tehty kaavaluonnokset vaihtoehtoinen sekä kaavaselostus. Luonnosvaihe on ollut nähtävillä huhti-toukokuussa 2024. Kaavaan on teetetty vuoden 2024 aikana lisäselvityksiä mm. pilaantuneiden maa-ainesten selvitys kahden maantäytöalueen osalta, sekä Kromitien ja Tasalankadun liittymän sekä Ruonajärventien liittymän siirron alustavat suunnitelmat. Asemakaavituksessa on tavoite saada Kromilaakson ehdotus nähtävillä keväällä 2025 ja kaava hyväksytään ennen kesälomia.

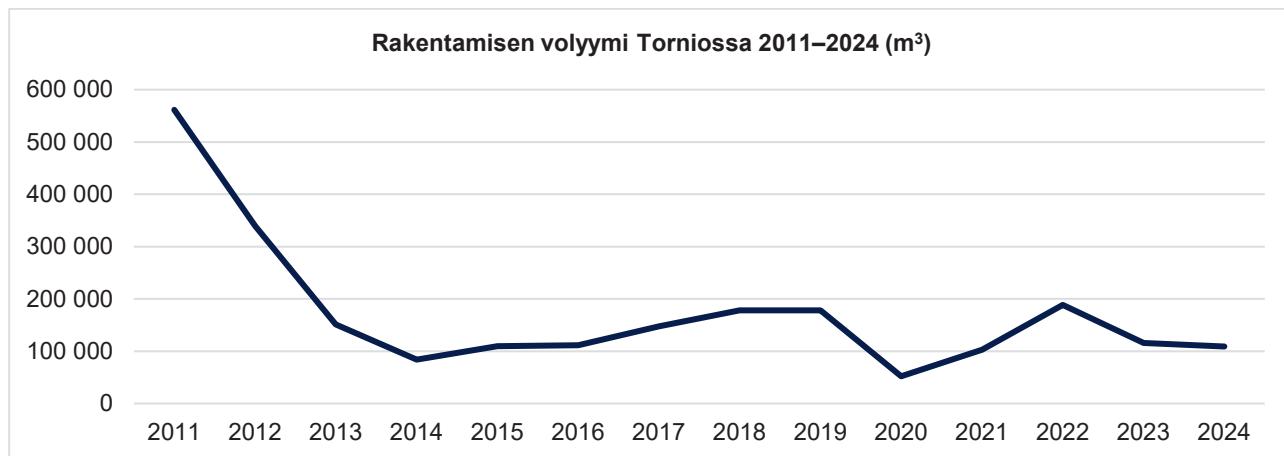
Suensaaren eteläkärkeen toteutettiin tullin ja poliisin tarpeisiin hallinto- ja virastorakennusten korttelialue, jolle saa lisäksi sijoittaa viranomaistoiminnan edellyttämiä tarkastuskenttiä sekä niihin liittyviä rakennuksia ja rakenteita (YH-2) sekä huvi- ja viihdepalveluiden korttelialue (PV). Kaavamuutos hyväksyttiin 26.8.2024.

Hellälän alueelle matkailulle kaavoitetun Torandan AL-H-korttelialueen kaavamuutoksessa tornihotellin kerroskorkeutta muutettiin kahdestakymmenestä neljään kymmenestä sekä osoitettiin majoiukselle sekä asumi-selle rakennuspaikkoja. Samalla osoitettiin suojelluiksi vanhojen tullirakennusten kokonaisuus pihapiireineen. Kaavamuutos hyväksyttiin 26.8.2024.

Kivirannalle tehtiin kaavamuutos "Opistonrinteen eteläinen", jossa kaavoitettiin liikerakennusten korttelialue (KL) mahdollistamaan päivittäistavarakaupan sijoittuminen. Kaavamuutos hyväksyttiin 27.5.2024.

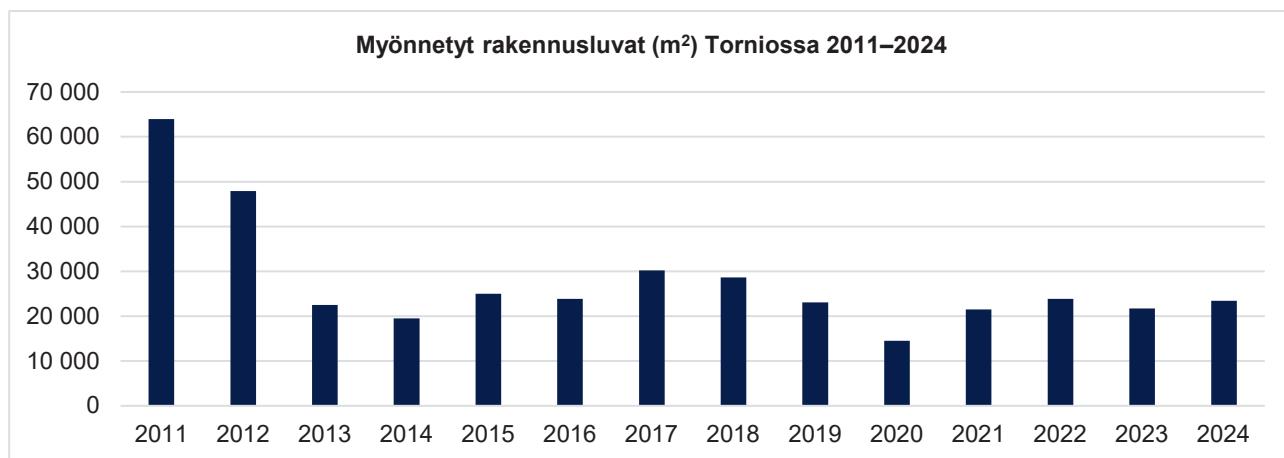
Torpin yritysalueelle toteutettiin Verkkotehtaanpuiston kaavamuutos kaavoittamalla Verkkotehtaanpuisto Liike ja toimistorakennusten sekä ympäristöhaittaa aiheuttamattomien teollisuusrakennusten korttelialueeksi (KTY). Kaavamuutoksella mahdollistettiin alueen metalliteollisuuden yrityksen suurikokoisten tuotteiden liikuttelun tuotantoyksiköiden välillä. Alueelle ei saa rakentaa kiinteitä rakennuksia maanalaisista rasitteiden vuoksi. Kaavamuutos hyväksyttiin 30.9.2024.

Miukinrannan asemakaavamuutos kerrostalotonttien kerroskorkeuden korottamiselle 8 kerrokseen ja rakenusoikeuden osoittamiseen 6 600 k-m<sup>2</sup> on tullut vireille 13.12.2023. Valmisteluvaihe on asetettu nähtäville 28.3.2024. Asemakaavan ehdotusvaihe on asetettu nähtäville 16.10.2024. Asemakaavan hyväksymiskäsittely helmikuussa 2025. Hanketoimijan tavoitteena on rakentaa 1. vaiheessa 31 asuntoinen kerrostalo, kaavan mahdollistaessa kaksi kerrostaloa.



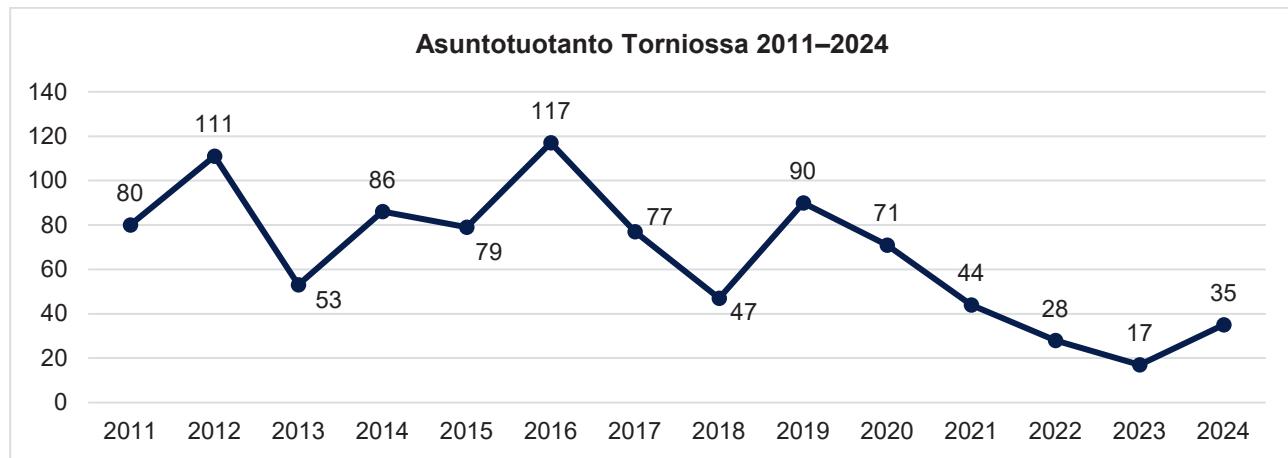
**Kuva 13. Rakentamisen volyymi Torniossa 2011–2024 (m<sup>3</sup>).**

Vuoden 2023 aikana tapahtunut rakentamisen volyymin jyrkkä lasku on pysähtynyt ja vuonna 2024 säilynyt edellisvuoden tasolla. Merkittävimmät volyymit myönnettyjen rakennusluvien kokonaismääriissä muodostuivat kokoontumisrakennuksesta (35,5 % / 1 kpl), teollisuusrakennuksista (30,5 % / 4 kpl), asuinrakennuksista (15,6 % / 31 kpl) ja varastorakennuksista (7,8 % / 4 kpl).



**Kuva 14. Myönnetty rakennusluvut (m<sup>2</sup>) Torniossa 2011–2024.**

Myönnetyjen rakennuslupien määrä on pysynyt volyymiltään edelleenkin viimeisen kymmenen vuoden tassolla. Vuonna 2024 myönnettiin 16 rakennuslupaa asuinrakennuksille. Asuntotuotannossa on ollut kuitenkin lievää nousua, valmistuneiden rakennusten määrän ollessa 35. Näistä kolmen rivitalon asuntomäärä oli 13 kappaletta, 21 erillisiä pientaloja ja yksi vapaa-ajan asunto.



Kuvio 15. Asuntotuotanto Torniossa 2011–2024.

## 4.6 Kuntatalouden kehitys Torniossa

### Toimintatuotot

Tornion kaupungin toimintatuottojen toteutuma vuonna 2024 oli kokonaisuudessaan 29,9 milj. euroa, joista ulkoisten toimintatuottojen osuus oli 13,7 milj. euroa ja sisäisten toimintatuottojen osuus oli 16,2 milj. euroa. Ulkoiset toimintatuotot toteutuivat lähes talousarvion suuruisina. Vuoden 2023 toteumaan verrattuna ulkoisten toimintatuottojen toteuma pieneni 0,8 milj. euroa eli 6 %. Tämä johtui suurelta osin tukien ja avustusten pienemmästä tulokertymästä, mikä selittyy pienemmällä hankkeiden määrällä vertailuvuoteen nähden.

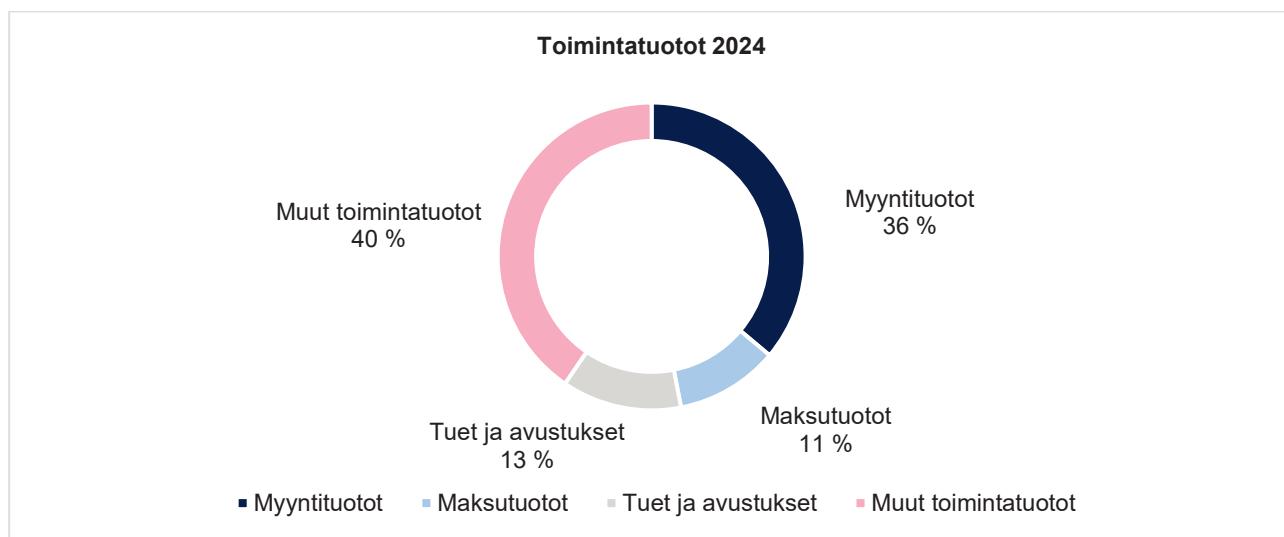
Myyntituottojen toteuma oli 4,9 milj. euroa, mikä ylitti talousarvion 0,3 milj. eurolla. Suurin yksittäinen tulokeräytyminen oli sähkön myyntitulot, joita Tornion kaupunki sai 1,5 milj. euroa vuonna 2024. Sähkön myyntituottoja oli talousarvioon arvioitu saatavaksi 1,0 milj. euron edestä. Myyntituotot pysyivät lähes ennallaan edellisvuoteen verrattuna.

Maksutuottojen toteuma 1,5 milj. euroa ylitti talousarvion 0,15 milj. eurolla. Ylitys johtui pääosin varhaiskasvatuksen maksuista sekä kurssi- ja pääsymaksuista, jotka toteutuivat arvioitua paremmin. Edellisvuoteen verrattuna maksutuotot pysyivät samansuuruisena.

Tukia ja avustuksia Tornion kaupunki sai 1,7 milj. euroa, mikä alitti talousarvion 0,7 milj. eurolla. Työllistämistuet toteutuivat n. 120 000 euroa alle talousarvion ja olivat 66 000 euroa. Vuoteen 2023 verrattuna tukien ja avustusten määrä pieneni 0,7 milj. euroa, mikä johtui pääasiassa pienemmästä hankkeiden määrästä vertailuvuoteen nähden.

Muiden toimintatuottojen toteuma 5,5 milj. euroa ylitti alkuperäisen talousarvion noin 0,2 milj. eurolla. Ylitys johtui rakennusten ja maa- ja vesialueiden kasvaneista vuokratuotoista, joita kaupunki sai yhteensä 5,2 milj. euroa. Käytöömaisuuden myyntivoittoja kaupunki sai noin 90 000 euroa, mikä jäi 110 000 euroa alle talousarvion. Muiden toimintatuottojen määrä pysyi lähes samansuuruisena edelliseen vuoteen verrattuna.

Tarkemmat tiedot toimintatuottojen toteumasta löytyvät toimielimien omista tilinpäätöstiedoista.



**Kuva 16. Tornion kaupungin toimintatuottojen jakautuminen vuonna 2024.**

**Taulukko 9. Ulkoisten toimintatuottojen toteumavertailu.**

Ulkoiset toimintatuotot	TA 2024	TP 2024	Erotus alkuperäiseen talousarvioon	TP 2023
Myyntituotot	4 616 977	4 944 966	327 989	5 024 247
Maksutuotot	1 328 540	1 482 969	154 429	1 499 264
Tuet ja avustukset	2 414 320	1 723 713	-690 607	2 446 899
Muut toimintatuotot	5 322 370	5 544 118	221 748	5 550 825
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>13 682 207</b>	<b>13 695 766</b>	<b>13 559</b>	<b>14 521 235</b>

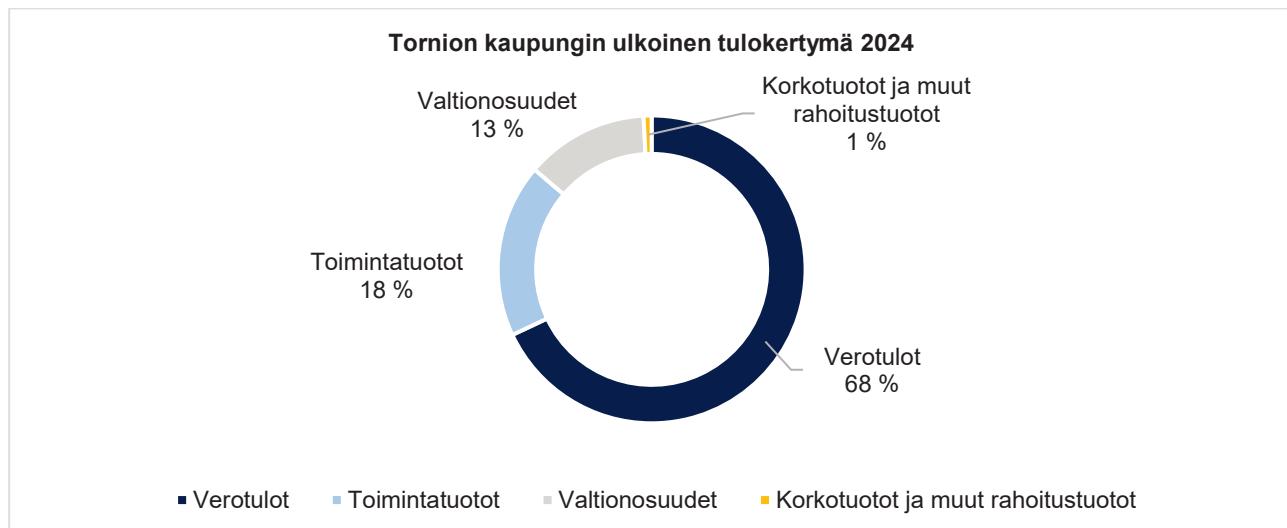
**Taulukko 10. Ulkoisten toimintatuottojen toteumavertailu toimielimittään.**

Ulkoiset toimintatuotot	TP 2023	TP 2024	Ero (€)	Ero (%)
Tarkastuslautakunta	0	0	0	-6 %
Keskushallintopalvelut	2 938 370	2 760 352	-178 018	-14 %
Sivistyspalvelut	3 882 074	3 329 146	-552 928	-22 %
Sivistylautakunta	2 774 876	2 152 674	-622 202	4 %
Elämänlaatulautakunta	1 042 897	1 083 424	40 527	45 %
Aineen taidemuseon johtokunta	64 301	93 048	28 747	-1 %
Tekniset palvelut	7 700 791	7 606 268	-94 523	-4 %
Teknisten palvelujen lautakunta	6 311 765	6 045 204	-266 561	-17 %
Perämeren jätelautakunta	98 187	81 438	-16 749	15 %
Meri-Lapin ympäristölautakunta	1 290 839	1 479 626	188 787	-6 %
<b>Tornion kaupunki yhteensä</b>	<b>14 521 235</b>	<b>13 695 766</b>	<b>-825 469</b>	<b>-6 %</b>

Tornion kaupungin ulkoinen tulokertymä (toimintatuotot, verotulot, valtionosuudet ja rahoitustuotot) oli 1,5 milj. euroa talousarviota suurempi. Verotulot ylittivät talousarvion 2,0 milj. euroilla ja valtionosuudet puolestaan alittivat talousarvion 0,2 milj. euroilla. Korko- ja rahoitustuottoja kertyi 0,3 milj. euroa talousarviota vähemmän. Vuoteen 2023 ulkoinen tulokertymä pieneni 7,0 milj. euroa, mikä suurelta osin johtui valtionosuuksien pienemisestä.

**Taulukko 11. Ulkoinen tulokertymä.**

Ulkoinen tulokertymä	TA 2024	TP 2024	Erotus alkuperäiseen talousarvioon	TP 2023
Toimintatuotot	13 682 207	13 695 766	13 559	14 521 235
Verotulot	49 035 000	51 047 185	2 012 185	51 749 230
Valtionosuudet	9 881 660	9 693 692	-187 968	15 222 748
Korkotuotot	387 760	312 657	-75 103	285 142
Muut rahoitustuotot	554 000	320 841	-233 159	363 804
<b>Yhteensä</b>	<b>73 540 627</b>	<b>75 070 141</b>	<b>1 529 514</b>	<b>82 142 159</b>



**Kuvio 17. Tornion kaupunginulkoinen tulokertymä 2024.**

### Toimintakulut

Tornion kaupungin vuoden 2024 toimintakulujen toteuma oli kokonaisuudessaan -85,0 milj. euroa, joista ulkoisten toimintamenojen osuus oli -68,5 milj. euroa ja sisäisten toimintamenojen osuus oli -16,2 milj. euroa. Ulkoiset toimintamenoet alittivat talousarvion 2,6 milj. eurolla.

Henkilöstökulujen toteuma oli 43,3 milj. euroa, mikä alitti talousarvion 1,2 milj. eurolla. Tilikauden jälkeisen tarkastelun jälkeen on havaittu, että osan henkilöstön palkat oli esitetty talousarviolla kahteen kertaan, mikäli henkilö työskentelee useammassa yksikössä, mikä selittää osaltaan henkilöstökulujen toteuman ja talousarvion välistä eroa. Henkilöstökulut kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna 1,4 milj. euroa ja 3,3 %, mikä johtui pääasiassa kunta-alan sopimusratkaisun yleisistä palkankorotuksista. Myös uutta henkilöstöä on palkattu vuoden 2024 aikana (+31,1 htv).

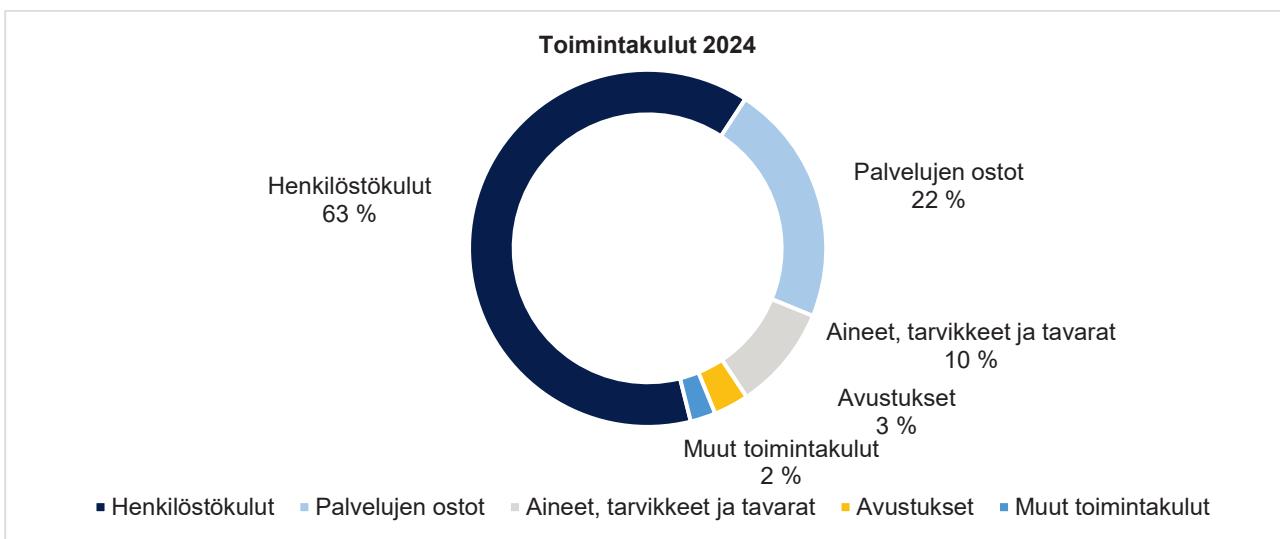
Palvelujen ostot toteutuivat talousarvion mukaisena ja olivat 15,1 milj. euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna palvelujen ostot kasvoivat 0,7 milj. euroa, mikä on noin 5 %.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat 6,5 milj. eurolla, mikä alitti talousarvion 0,6 milj. eurolla. Suurimmat kuluerät lämmitys (1,6 milj. euroa) ja sähkö (1,5 milj. euroa) toteutuivat budjetoidusti. Säästöä syntyi elintarvikkeista, kalustosta, rakennusmateriaaleista ja it-laitteista. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ryhmän toteuma pysyi vuoden 2023 tasolla.

Avustuksia maksettiin 2,2 milj. euroa, mikä on noin 1,3 milj. euroa vähemmän kuin talousarviolla oli arvioitu. Lasten kotihoidon tuki ja yksityisen hoidon tuki toteutuivat yhteensä noin 315 tuhatta euroa talousarviota pienempänä. Tämä johtuu siitä, että lasten kotihoito on vähentynyt aikaisemmista vuosista huomattavasti, mikä näkyy myös päiväkötien lapsimäärään kasvuna. Toimeentulotuki ja avustukset yhteisölle ja kotitalouksille toteutuivat yhteensä noin 85 tuhatta euroa arvioitua pienempinä. Tornion kaupungin työmarkkinatuen kuntasuus oli 0,9 milj. euroa ja toteutui 0,3 milj. euroa alle talousarvion. Työmarkkinatuen kuntasuus laski edelleen vuodesta 0,2 milj. euroa, mikä selittyy alueen paremalla työllisyystilanteella. Projektien rahoitusosuudet toteutuivat 0,5 milj. euroa pienempinä kuin talousarviolla ja olivat noin 70 000 euroa. Tätä selittää osaltaan usealle vuodelle budjetoitujen hankkeiden aloituksen viivästyminen. Vuoteen 2023 verrattuna avustusten konsumtio väheni noin 0,6 milj. euroa, mikä on noin 22 %.

Muiden toimintakulujen toteuma vuodelta 2024 oli 1,6 milj. euroa, mikä on 0,5 milj. euroa enemmän kuin talousarviolla arvioitiin. Ero selittyy kirjatuilla myyntisaamisten luottotappioilla.

Tarkemmat tiedot toimintakuluista löytyvät toimielimien omista tilinpäätöstiedoista.



**Kuvio 18. Tornion kaupungin toimintakulujen jakautuminen vuonna 2024.**

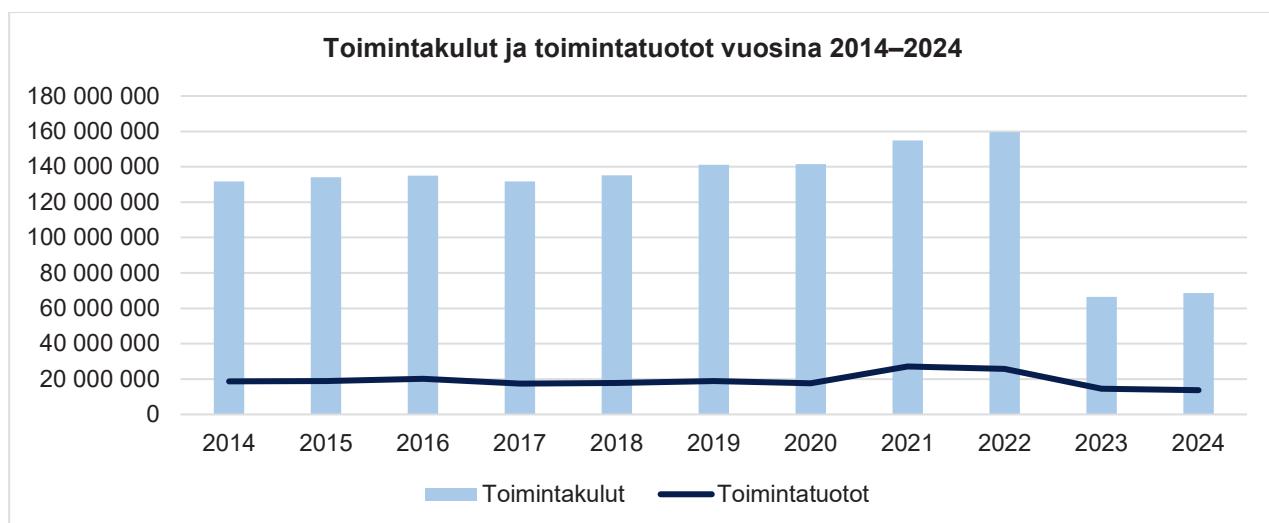
**Taulukko 12. Ulkoisten toimintakulujen toteumavertailu.**

Ulkoiset toimintakulut	TA 2024	TP 2024	Erotus alkuperäiseen talousarvioon	TP 2023
Henkilöstökulut	-44 471 860	-43 261 043	1 210 817	-41 863 384
Palkat ja palkkiot	-35 856 138	-35 182 245	673 893	-33 533 732
Henkilösivukulut	-8 615 722	-8 078 798	536 924	-8 329 652
Palvelujen ostot	-15 076 610	-15 053 670	22 940	-14 341 083
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 055 985	-6 489 929	566 056	-6 431 888
Avustukset	-3 469 420	-2 177 021	1 292 399	-2 789 017
Muut toimintakulut	-1 056 208	-1 563 854	-507 646	-1 064 264
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-71 130 083</b>	<b>-68 545 517</b>	<b>2 584 566</b>	<b>-66 489 636</b>

Alla olevassa taulukossa on vertailtu vuosien 2023 ja 2024 ulkoisten toimintakulujen toteumaa toimialoittain ja -elimittäin.

#### Taulukko 13. Ulkoisten toimintakulujen toteumavertailu toimielimittäin.

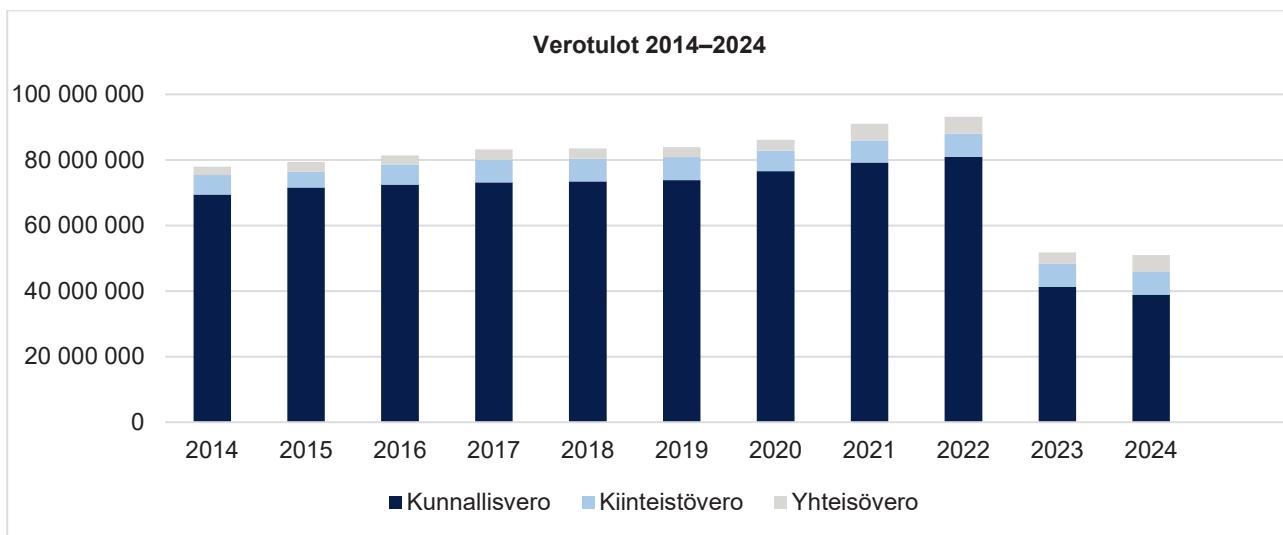
Ulkoiset toimintakulut	TP 2023	TP 2024	Ero (€)	Ero (%)
Tarkastuslautakunta	-71 703	-77 688	-5 985	8 %
Keskushallintopalvelut	-8 922 137	-9 780 881	-858 744	10 %
Sivistyspalvelut	-40 231 067	-41 192 277	-961 210	2 %
Sivistylautakunta	-35 232 889	-36 104 636	-871 747	2 %
Elämänlaatulautakunta	-4 557 684	-4 628 220	-70 536	2 %
Aineen taidemuseon johtokunta	-440 494	-459 420	-18 926	4 %
Tekniset palvelut	-17 264 729	-17 494 671	-229 942	1 %
Teknisten palvelujen lautakunta	-15 281 329	-15 254 508	26 821	0 %
Perämeren jätelautakunta	-90 740	-73 847	16 893	-19 %
Meri-Lapin ympäristölautakunta	-1 892 660	-2 166 316	-273 656	14 %
<b>Tornion kaupunki yhteensä</b>	<b>-66 489 636</b>	<b>-68 545 517</b>	<b>-2 055 881</b>	<b>3 %</b>



Kuvio 19. Tornion kaupungin toimintakulut ja toimintatuotot 2014–2024.

#### Verotulot

Kuntien verotulot muodostuvat kunnallisverosta, kiinteistöverosta ja yhteisöveron osuudesta. Tornion kaupungille kertyi kunnallisveroa 38,9 milj. euroa, mikä ylitti talousarvion noin 0,2 milj. eurolla. Vuoteen 2023 verrattuna kunnallisveron määrä laski 2,3 milj. euroa. Kiinteistöveroa kertyi 7,0 milj. euroa, mikä alitti talousarvion 0,4 milj. euroa. Vuoteen 2023 nähdyn kiinteistöveron määrää pieneni 0,2 milj. euroa. Yhteisöveroa kertyi 5,2 milj. euroa, mikä ylitti alkuperäisen talousarvion 2,3 milj. eurolla. Vuoteen 2023 verrattuna yhteisöveron määrä kasvoi 1,8 milj. euroa. Kokonaisuudessaan verotuloja kertyi 51,0 milj. euroa, mikä on 2,0 milj. euroa talousarviota parempi. Verotulot laskivat 0,7 milj. euroa edellisestä vuodesta, jolloin kokonaisverotulokertymä oli 51,7 milj. euroa. Asukaskohtainen verotulokertymä tilikaudelta on 2 436 euroa/asukas.

**Kuvio 20. Tornion kaupungin verotulot 2014–2024.**

Tornion kaupungin vuoden 2024 talousarviossa arvioitiin verotulot Kuntaliiton ja verohallinnon lokakuussa 2023 julkaiseman ennusteen pohjalta. Taulukossa 14 on esitetty vertailu ennusteen, kaupungin talousarvion ja kaupungin tilinpäätöksen välillä.

#### **Taulukko 14. Vertailu Kuntaliiton ja verohallinnon veroennusteen sekä Tornion talousarvion ja tilinpäätöksen välillä.**

	Kuntaliitto & verohallinto Ennuste 10/2023	Tornion kaupunki TA 2024	Tornion kaupunki TP 2024
Kunnallisvero	38 735 000	38 735 000	38 893 839
Kiinteistövero	7 354 000	7 404 000	6 983 860
Yhteisövero	2 896 000	2 896 000	5 169 486
<b>Yhteensä</b>	<b>48 985 000</b>	<b>49 035 000</b>	<b>51 047 185</b>

Taulukossa 15 on esitetty verotulojen vertailu talousarvion ja tilinpäätöksen välillä sekä talousarvion poikkeamatiidot.

#### **Taulukko 15. Verotulot TA24 ja TP24.**

Verotulojen erittely	Talousarvio 2024 €	TP 2024 €	TA-poikkeama 2024	
			€	%
Kunnallisvero	38 735 000	38 893 839	158 839	0,4 %
Kiinteistövero	7 404 000	6 983 860	-420 140	-5,7 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 896 000	5 169 486	2 273 486	78,5 %
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>49 035 000</b>	<b>51 047 185</b>	<b>2 012 185</b>	<b>4,1 %</b>
Kunnan tulovero € / asukas	1 845	1 856	11	
Verotulot yht. € / asukas	2 335	2 436	101	
Asukasmääärä	21 000	20 959	-41	

Taulukossa 16 on esitetty Tornion tulo- ja kiinteistöveroprosentit vuosina 2016–2024. Tornion kaupungin tuloveroprosentti oli 8,40 vuonna 2024. Vuodelle 2024 kuntien oli ilmoittettava tuloveroprosentti prosenttiyksikön kymmenyksen tarkkuudella (Laki verotusmenettelystä, 11. luku, 91 a §), mistä johtui muutos vuoden 2023 tuloveroprosenttiin nähden. Kiinteistöveroprosentit pysyivät vuoden 2023 tasolla.

#### **Taulukko 16. Tornion kaupungin tulo- ja kiinteistöveroprosentit vuosina 2016–2024.**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tuloveroprosentti	20,50	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	21,00	8,36	8,40
<b>Kiinteistöveroprosentit:</b>									
Yleinen kiinteistövero	1,05	1,12	1,12	1,12	1,12	1,12	1,12	1,12	1,12
Vakituinen asuinrakennus	0,42	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Muu asuinrakennus	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Rakentamaton rakennuspaikka	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Voimalaitos	2,50	2,50	2,50	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10
Yleishyödyllinen yhteisö	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### **Valtionosuudet**

Tornion kaupungin vuoden 2024 valtionosuuksien toteuma oli 9,7 milj. euroa, mikä on 0,2 milj. euroa arvioitua vähemmän. Vuoteen 2023 verrattuna valtionosuuksien määrä laski 5,5 milj. euroa ja 36 %. Vähennys johtui sote-uudistuksen siirtolaskelmien oikaisuista, jotka pienensivät kuntien valtionosuuksia pysyvästi.

#### **Taulukko 17. Valtionosuudet 2020–2024.**

Valtionosuudet 1000 eur	2020	2021	2022	2023	2024	Muutos 23–24, €	Muutos 23–24, %
Peruspalvelujen valtionosuus	30 777	26 250	27 758	5 640	770	-4 870	-86,3 %
Verotulojen tasaus	8 334	8 572	8 475	6 501	6 002	-499	-7,7 %
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	-397	-212	-283	-210	-352	-142	67,6 %
Verotulomenetysten kompenсаatio	9 433	9 326	10 783	3 292	3 274	-18	-0,5 %
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>48 147</b>	<b>43 936</b>	<b>46 733</b>	<b>15 223</b>	<b>9 694</b>	<b>-5 529</b>	<b>-36,3 %</b>

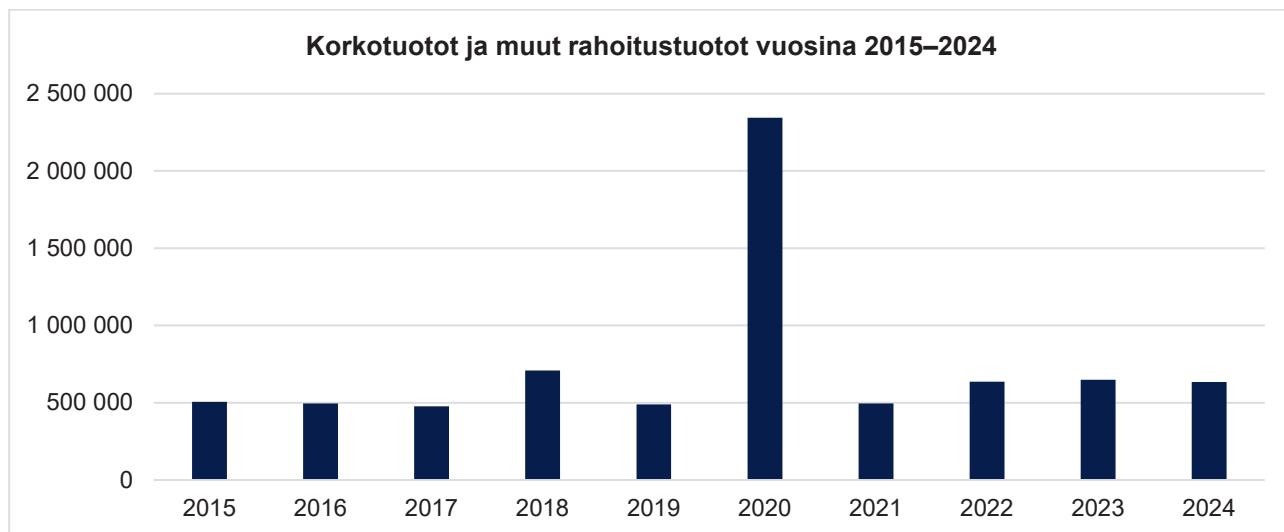
#### **Taulukko 18. Valtionosuudet TA24 ja TP24.**

Valtionosuuksien erittely	Talousarvio 2024 €	TP 2024 €	TA-poikkeama 2024	
			€	%
Peruspalvelujen valtionosuus	730 380	770 517	40 137	5,5 %
Verotulojen tasaus	6 002 030	6 002 030	0	0,0 %
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	-181 970	-352 480	-170 510	-93,7 %
Verotulomenetysten kompenсаatio	3 331 220	3 273 625	-57 595	-1,7 %
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>9 881 660</b>	<b>9 693 692</b>	<b>-187 968</b>	<b>-1,9 %</b>

## Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuottojen ja -kulujen toteuma oli yhteensä -565 tuhatta euroa. Vuoden 2024 talousarviossa varattiin rahoitustuottoihin ja -kuluihin -59 tuhatta euroa, joten toteuma ylitti talousarvion 505 tuhannella euolla.

Korkotuottojen ja muiden rahoitustuottojen toteuma oli kokonaisuudessaan 633 tuhatta euroa, josta korkotuottojen osuus on 313 tuhatta euroa ja muiden rahoitustuottojen osuus 321 tuhatta euroa. Talousarviossa korkotuottoihin varattiin 388 tuhatta euroa ja muihin rahoitustuottoihin 554 tuhatta euroa. Korkotuotot alittivat talousarvion 75 tuhannella euolla ja muut rahoitustuotot alittivat talousarvion 233 tuhannella euolla. Vertailuvuoteen nähdien korko- ja rahoitustuotot toteutuivat 15 tuhatta euroa pienempinä.



**Kuvio 21. Tornion kaupungin korkotuotot ja muut rahoitustuotot 2015–2024.**

Korkokulujen ja muiden rahoituskulujen toteuma oli kokonaisuudessaan 1,2 milj. euroa, josta korkokulujen osuus oli 1,2 milj. euroa ja muiden rahoituskulujen osuus 466 euroa. Korkokuluihin varattiin 1,0 milj. euroa ja muihin rahoituskuluihin tuhat euroa. Korkokulut ylittivät talousarvion 198 tuhannella euolla ja muut rahoituskulut alittivat talousarvion 534 euolla. Vertailuvuoteen nähdien korko- ja rahoituskulut kasvoivat 155 tuhannella euolla.



**Kuvio 22. Tornion kaupungin korkokulut ja muut rahoituskulut 2015–2024.**

### Poistot ja arvonalentumiset

Tilikauden 2024 suunnitelman mukaiset poistot olivat 6,17 milj. euroa, mikä oli 170 tuhatta euroa enemmän kuin talousarvioissa arvioitiin. Poistot pieneneivät n. 120 tuhatta euroa vuodesta 2023. Arvonalentumisia kirjattiin tilikaudella yhteensä 407 tuhatta euroa, mikä johtui Pirkkiön koulun ja Toimintakeskus Rantakartanon alaskirjauksista. Rakennukset on myyty alkuvuodesta 2025. Poistot ja arvonalennukset yhteensä olivat 6,6 milj. euroa.



Kuva 23. Tornion kaupungin suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset vuosina 2014–2024.

## **Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arvointimenettely (Kuntalaki 118 §)**

Kunnan ja valtion tulee yhdessä selvittää kunnan mahdollisuudet turvata asukkailleen lainsäädännössä edellytetyt palvelut sekä ryhtyä toimenpiteisiin palvelujen edellytysten turvaamiseksi, jos vähintään toinen alla kuvatusta erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arvointimenettelyn edellytyksistä täyttyy.

### **Arvointimenettely käynnistyy, jos**

- kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää kuntalain 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa; tai
- asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa tai jos rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täytäneet kaikki seuraavat raja-arvot:
  - kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia
  - kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painottettu keskimääräinen tuloveroprosentti
  - asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän 50 prosentilla
  - konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoidokate on alle 0,8.

### **Keltaiset valot**

Kuntalaissa määritellään edelleen tunnuslukujen raja-arvot, jotka kuvaavat kunnan erityisen vaikeaa taloudellista asemaa. Kuntien olisi tarpeen tunnistaa myös tilanteet, joissa kunta on lähellä raja-arvon täyttymistä. Hallituksen esityksessä on esitetty myös väljemmät raja-arvot (ns. keltaiset valot), jotka eivät vielä johda arvointimenettelyn käynnistämiseen, mutta joiden täyttyessä kunnan tulisi kiinnittää erityistä huomiota taloutensa kehitykseen ja analysointiin.

- Konsernin kertynyt alijäämä vähintään 500 e/asukas
- Konsernin vuosikate-% poistoista alle 100
- Tuloveroprosentti 1,5 %-yks. yli keskimääräisen
- Konsernin lainat ja vastut 25 % yli keskimääräisen
- Konsernin laskennallinen lainanhoidokate alle 1,0

Arvointimenettelyä ei voida käynnistää yllä mainittujen raja-arvojen (keltaiset valot) täyttyessä.

**Taulukko 19. Kriisikuntakriteerit.**

	Raja-arvo	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024
<b>Vuosikatteen ja poistojen suhde</b>						
Tornion kaupunki	alle 80 %	216 ●	132 ●	102 ●	232 ●	81 ●
Tornion kaupunkikonserni	alle 80 %	186 ●	135 ●	100 ●	181 ●	106 ●
<b>Tuloveroprosentti</b>						
Tornio	ka. + 2 %-yks (2020 alkaen)	21,0 ●	21,0 ●	21,0 ●	8,36 ●	8,40 ●
Kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tulovero-% + 2 %-yks.		19,96	20,02	20,01	7,38	7,46
		21,96	22,02	22,01	9,38	9,46
<b>Lainojen ja vuokravastuiden määrä, € / asukas</b>						
Tornion kaupunki	ka. + 50 %	3 060 ●	3 065 ●	2 928 ●	2 699 ●	2 916 ●
Kaikkien kuntien keskimääräinen lainojen ja vuokravastuiden määrä		4 371	4 441	4 360	4 281	3 495*
Tornion kaupunkikonserni	ka. + 50 %	5 196 ●	5 100 ●	4 890 ●	4 171 ●	4 291 ●
Kaikkien kuntakonsernien keskimääräinen lainojen ja vuokravastuiden määrä		8 795	9 065	9 347	8 067	8 067*
<b>Taseeseen kertynyt yli-/alijäämä, € / asukas</b>						
Tornion kaupunki	alijäämäinen	674 ●	640 ●	654 ●	1 057 ●	1 000 ●
Tornion kaupunkikonserni	alijäämäinen	2 283 ●	2 505 ●	2 508 ●	2 976 ●	3 008 ●
<b>Laskennallinen lainanhoidokate</b>						
Tornion kaupunki	alle 0,8	1,5 ●	0,9 ●	0,8 ●	2,0 ●	0,7 ●
Tornion kaupunkikonserni	alle 0,8	1,7 ●	1,2 ●	1,1 ●	1,9 ●	1,2 ●
<b>Asukasmäärä</b>		<b>21 471</b>	<b>21 326</b>	<b>21 229</b>	<b>21 018</b>	<b>20 959</b>

● = kriisikuntakriteeri ei täty

● = kriisikuntakriteeri täytyy

\*Arvio, vuoden 2024 kaikkien kuntien ja kuntakonsernien keskimääräistä lainojen ja vuokravastuiden määrää/asukas ei ole vielä saatavilla.

## 4.7 Olenaiset muutokset kaupungin toiminnassa

### 4.7.1 Kaupungin toimintojen ja toimintaympäristön kehittäminen

Tornion kaupungin talousarvion toimintojen kehittämisen perustana on Tornion kaupunkistrategia, jonka toimenpano tapahtuu mm. talousarvioiden, kehittämishjelmien, hankkeiden ja muiden erillistoimenpiteiden kautta. Nykyinen Tornion kaupunkistrategia – "Maailmanluokan rajakaupunki 2030" – on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 19.4.2022 § 171 ja se käsittää vuodet 2021–2025 eli käytännössä kuluvan valtuustokauden.

Tornion kaupunkistrategian toteuttamisohjelmista hyväksyttiin vuonna 2024 Tornion kaupungin omistajapolitiiset linjaukset (kv. 29.1.2024 § 8) sekä Digiohjelma (kv. 17.6.2024 § 48). Tornion kaupungin hyvinvointikertoitus vuodelta 2023 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 17.6.2024 § 49.

Vuoden 2024 aikana uudistettiin Tornion kaupunkikonsernin hankintaohjeet (kh. 4.11.2024 § 309), laskutus- ja perintäohje (kh. 17.12.2024 § 361) sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje (kh. 17.12.2024 § 367).

Tornion kaupungin hallintosääntöä ajantasaistettiin vuonna 2024 useaan otteeseen. Ajantasaistamistarve liittyi pääosin Meri-Lapin työllisyysalueen hallinnollisiin järjestelyihin (kv. 29.4.2024 § 26, kv. 30.9.2024 § 77, kv. 9.12.2024 § 105). Meri-Lapin työllisyysalueen toiminnan käynnistämiseen liittyvät valmistelut jatkuivat muutenkin koko vuoden 2024 ajan (mm. Meri-Lapin työllisyyslautakunnan perustaminen, henkilöstön rekrytointi, tukipalvelujen järjestäytyminen, tilaratkaisut), jotta toiminta käynnistyisi mahdollisimman sujuvasti 1.1.2025.

Talouden puolella suurin toiminnan kehittämisen tavoite liittyi talouden tasapainottamiseen. Tornion kaupungin talouden tasapainottamisohjelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 28.10.2024 § 84 ja osa ohjelman linjatuista toimenpiteistä sisällytettiin jo vuoden 2025 talousarvioon. Tornion talouden tasapainottamisohjelma on luonteeltaan yli valtuustokautinen ohjelma ja sen toteutuminen edellyttää luottamushenkilöltä suurta sitoutuneisuutta. Iso toiminnallinen muutos ja kaupungin talousosaamista vahvistava asia oli talous- ja rahoitusjohtajan viran perustaminen ja täyttäminen talouspalveluissa.

Osaamisen kehittämisen ja koulutusyhteistyön puolelle päättiin jatkaa hyvin toiminutta kumppanuussopimusmallia torniolaisten oppilaitosten kanssa. Tornion kaupunginhallitus hyväksyikin tähän liittyen kaupungin, Lapin ammattikorkeakoulu Oy:n ja Koulutuskuntayhtymä Lappian välisen kumppanuussopimuksen vuosille 2024–2026 (kh. 19.2.2024 § 55).

Torniossa on kehitetty jo vuosien ajan seura- ja järjestöyhteistyötä sekä tapahtumayhteistyötä kaupunkistrategiaan perustuen. Tämä toimintamalli on otettu hyvin vastaan ja sitä on edistetty vuosittain eri tavoin. Esimerkiksi vuonna 2024 linjattiin urheiluseurojen yhteistyösopimusten määräytymisperusteista (kh. 15.1.2024 § 21) sekä uudistettiin tapahtumatuen myöntöperusteet (kh. 19.2.2024 § 59). Tornioon on tulossa vuonna 2026 suuri valtakunnallinen kotiseutupäivä -tapahtuma ja kaupunki osallistuu samana vuonna myös Oulun järjestämään Euroopan kulttuuripääkaupunki vuoteen.

Vuonna 2021 käytyöön otettu osallistuva budjetointi -toimintamalli oli käytössä Torniossa myös vuonna 2024. Osbu-määräraha on pysynyt samana vuodesta 2021 lukien (20 000 eur).

Sosiaali- ja terveystoimen palveluiden järjestämivastuu siirtytti hyvinvoittialueille 1.1.2023 jää kunnille edelleen vastuu hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyöstä. Tämä ns. HYTETU-työ on ollut Torniossa niukasti resursoitu ja tämän takia vuonna 2024 päättiin kesken vuotta perustaa ja täyttää uusi hyvinvointikoordinaattorin toimi. Samalla aiemmassa hyvinvointisuunnittelijan toimesta erotettiin omaksi työtehääväkseen työhyvinvointiasiantuntijan toimi. Tällä muutoksella pyritään vastaamaan entistä paremmin Tornion kaupungin sisäiseen ja ulkoiseen hyvinvoityöhön.

Kaupunkistrategiassa ympäri vuotinen Pohjan stadion on määritelty yhdeksi kärkihankkeeksi. Tavoitteena on vajaakäytöllä olevan Pohjan Stadionin käyttöasteen nosto. Vuoden 2024 aikana käynnistettiin aikaisemmin laaditun käyttäjäselvityksen perusteella kehittämistoimenpiteet. Kesällä stadionille toteutettiin tekonurmikenttä,

joka otettiin syyskuussa käyttöön. Syksyn aikana käynnistyi myös valaistuksen uusiminen, joka jatkui vielä vuoden 2025 puolelle. Yhteensä investointien kustannusarvio oli 820 000 euroa, johon saatiin valtion tukea 234 000 euroa. Alkutalvesta aloitettiin myös noin 40 vuoden tauon jälkeen stadionin kentän jäädyttäminen. Jatkossa Näränperän kenttä jää pois käytöstä ja toiminnot keskitetään täysimääräisesti stadionille, millä myös tavoitellaan sen käyttöasteen nostoa.

Vuodesta 2022 lähtien valmistelussa ollut päiväkotiasia sai ratkaisun. Kokouksessaan 24.9.2024 (§ 80) sivistylsautakunta päätti, että uusi päiväkotitoiminta toteutetaan omana toimintana Isopalon päiväkodin tontille. Lisäksi kaupunginhallitus linjasi 13.11.2024 (§ 217) päätti, että päiväkoti toteutetaan kaupungin omaan taseeseen aikaisempien linjausten mukaisesti. Tämä mahdollisti päiväkodin suunnitteluhankinnan, joka käynnistettiin vielä loppuvuoden aikana. Noin 100 lapsen uusi päiväkoti, jonka kustannusarvio on 3,5 milj. euroa toteutetaan 2025–2026.

#### **4.7.2 Alue-, seutu- ja kansainvälinen yhteistyö**

Kansainvälisen kuntayhteistyön keskeisiä alustoja ovat Torniossa TornioHaparanda -rajayhteistyöorganisaatio, pohjoismaiset rajakomiteat Perämerenkaari ja Tornionlaakson neuvosto, Arctic Mayors Forum sekä ystävyyskaupungit (Devizes, Szekszard, Ikast-Brande, Hammerfest, Vetlanda). Lisäksi viime aikoina yhteistyötä on tiivistetty saksalaispuolalaisen kaksoiskaupunki Frankfurder Oder – Slubicen kanssa.

TornioHaparanda yhteistyössä merkittäviä yhteistyöhankkeita olivat mm. Näränperän tulvansuojueluhanke, Kukkolankosken koskikalastuksen hakeminen UNESCO:n aineettoman kulttuuriperinnön luetteloon, Laurila-Tornio-Haparanda-radan sähköistämisprojekti sekä yhteiset tapahtumat kuten Happy New Twice sekä Kalott jazz & Blues.

Tornionlaakson neuvoston ja Perämerenkaaren yhteistyö oli aktiivista koko vuoden 2024 ajan. Vuonna 2024 perustettiin mm. Bothnian Arc Transport Forum, jonka puheenjohtajuus oli vuonna 2024 Torniossa. Rajakomiteoissa tehtävä yhteistyön pohjana on ollut viime aikoina mm. rajaesteiden purku, matkailu, kulttuuri sekä liikenneyhteyksien edunvalvonta.

Meri-Lapin kehittämiskeskuksen toiminnassa vuonna 2024 keskeisiä toimintoja olivat Meri-Lapin alueen edunvalvonta, seudun kuntienvälisen yhteistyön, kehityshankkeiden ja elinkeinojen edistäminen. Keskeisinä edunvalvontaasioina vuoden aikana oli saavutettavuuden turvaaminen ja palveluiden, etenkin erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon palveluiden säilyminen Meri-Lapissa sekä ylimaakunnallinen yhteistyö.

Ystävyyskaupunkiyhteistyö oli vähäistä kuten lähinnä muutama yhteydenotto Englannin Devizeen ja mahdolisen ystävyyskaupunkivierailun suunnittelu vuodelle 2025.

Tornion kaupungilla on edustus Arctic Mayors Forumin työvaliokunnassa Norjan puheenjohtajuuskaudella 2023–2025. AMF:n toiminnassa keskitytään arktisen alueen kaupunkien, kestävän kehityksen ja nuorten toimintaedellystysten turvaamiseen.

Sivistyspalveluissa käynnistettiin seutukunnallinen yhdeksän kunnan opetussuunnitelmapäivityksen yhteistyö. Oppimisen tuen uudistumiseen liittyvä läkimiutoksen ja opetussuunnitelman valmistelua hallinnoi Tornion kaupunki ja mukana ovat Simo, Kemi, Keminmaa, Tornio, Ylitornio, Pello, Kolari, Muonio ja Kittilä.

Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaoston seutuliikennetyöryhmä kokoontui vuonna 2024 viisi kertaa. Puheenjohtajavuorossa oli Kemin kaupunki. Torniota edustaa työryhmässä hankintapäällikkö. Tornion kaupunki vastuullisena hankintayksikkönä kilpailutti Meri-Lapin ostetut joukkoliikenteen vuorot tammi-maaliskuun aikana. Uusi viranomaisen edustajana toimiva seutulogistikko aloitti virassaan 1.4.2024 ja esitti hankintasopimuksen joukkoliikennejaostossa hyväksytäväksi toukokuussa. Sopimus Meri-Lapin seudullisen joukkoliikenteen hankinnasta astui voimaan 5.8.2024 ja on voimassa 4.8.2029 saakka, jonka aikana kunnat voivat päättää kahden vuoden optiokauden käytöönnotosta. Kemi-Tornio välillä aloitti sunnuntaisin liikennöinnin E. Jussila Oy, arkisin liikennöinti toimii markkinavetoisena. Vuoden aikana keskusteltiin arvonlisäveron noususta

10 prosentista 14 prosenttiin ja päätös sen vaikutuksesta seutuliikenteen lippujen hintoihin tehdään vuoden 2025 aikana.

Tornion kaupungin alueella joukkoliikenneviranomaisen järjestämä Kaupunkilinja oli joulukuussa matkustajille maksuton kuukausi. Sen vaikutusta verrattiin matkustajamääriissä vuoteen 2023 ja havaittiin, että nousujen määrä nousi noin kahdella tuhannella maksuttoman kuukauden aikana. Vaikuttavuusarvointi ja pääökset yhteistyössä viranomaisen kanssa tehdään kevään 2025 aikana.

Tornion ja Haaparannan teknisten toimialojen yhteistyöryhmä kokoontui neljä kertaa. Kokouksissa on tutustuttu puolin ja toisin uusiin työntekijöihin sekä käsitelty Näränperän tulvapenkereen korottamista, Victoriantorin alueen kunnossapitoa, rantapromenadin kehittämistä, Suomen puoleisen viranomaiskeskuksen kaavamuutosta E14 alueella, Kukkolankosken siltahanketta sekä kaupunkien ajankohtaisia rakennus- ja infra-asioita. Työryhmä pitää toisensa tarkoin informoituna eri hankkeista kaupungeissa ja tekee tiivistä yhteistyötä yhteissä hankkeissa. Tästä esimerkinä Näränperän tulvapenkereen korottaminen, joka siirtyi toimintavuonna suunnitteluvaiheen ja pitkällisen lupavaiheen jälkeen toteutukseen. Tornion kaupunki toimi tällä kertaa rakenuttajana ja kilpailutti urakan, jonka voitti Tornion Rakennussora. Työt penkereellä käynnistivät keväällä nopeasti ja etenivät hyvässä yhteistyössä golfyhtiön kanssa. Penger saavutti lopullisen mitoituskorkeuden loppuvuoden aikana. Hanke jatkuu vielä talvella 2025 pumppaamon asennustöillä sekä kesän koittaessa koko alueen viimeistelytöillä.

Meri-Lapin teknisen toimialan yhteistyötiimi on vuoden aikana mm. tutustunut alueen energia-alan investointikäymiin, jakanut tietoa kunnissa ajankohtaisista hankkeista sekä valmistellut viitoituksen alueellisen yleissuunnitteluhanketta. Tekninen tiimi on myös esittänyt ELY-keskukselle, että vuonna 2015 laadittu seudullinen liikenneturvallisuussuunnitelma päivitetäisiin. Suunnitelman päivitys käynnistyy keväällä 2025 sen jälkeen, kun maakunnan kattava ohjaava suunnitelma raportoidaan.

### **4.7.3 Olenaiset muutokset kaupungin taloudessa**

Tornion kaupungin tilikauden tulos toteutui 1 241 350 euroa alijäämäisenä. Alijäämästä 406 997 euroa syntyi kertaluonteisista Pirkkiön koulun ja Toimintakeskus Rantakartanon kiinteistöihin tehdystä arvonalentumiskirjauksista. Molemmista on tehty kiinteistökaupat tilikauden päättymisen jälkeen vuoden 2025 alussa. Tilinpäätökseen 2024 kirjattiin lisäksi myyntisaamisten luottotappioita yhteensä 469 343 euron edestä.

Kemijoki Oy:n sähköönmyyntitulot toteutui noin 500 tuhatta euroa talousarviota parempana. Verotulojen toteuma oli reilut 2 miljoonaa euroa talousarviota parempi ja selittyy yhteisöveroilta. Sen sijaan hanke- ja rahotustuotot toteutuivat talousarviota pienempinä. Kokonaisuudessaan Tornion kaupungin ulkoinen tulokertymä toteutui 1,5 miljoonaa euroa talousarviota parempana.

Vertailuvuoteen nähden toimintatuotot pienenvät noin 825 tuhannella eurolla selittynä pääasiassa hanketominan pienemmissellä. Verotulot pienenvät vertailuvuodesta 700 tuhannella eurolla ja valtionosuudet reilulla 5,5 miljoonalla eurolla johtuen sote-siirtolaskelmien valmistumisesta, mikä on johtanut kuntien valtionosuuksien pysyvään vähennykseen.

Talousarviota pienempää toimintakulujen toteumaa selittää osaltaan kaupungin menokehityksen hidastuminen. Lisäksi esimerkiksi henkilöstökulujen osalta toteuma oli talousarviota 1,2 miljoonaa euroa pienempi, mikä selittyy pääasiassa sillä, että talousarvio on sisältänyt virheellisesti osan henkilöstön palkat kahteen kertaan, mikäli henkilö on työskennellyt useammalle eri kustannuspaikalle. Tornion kaupungin työllisyystilanne on ollut arvioitua parempi, mistä syystä työmarkkinatuen kuntaosuuus toteutui talousarviota huomattavasti pienempänä.

Korkomenot kasvoivat edelleen edellisvuodesta ja ylittivät talousarvion 197 tuhannella eurolla. Tornion kaupungin lainat on sidottu kiinteisiin korkoihin. Korkotason nousu viime vuosina on lisännyt kaupungin korkomenoja huomattavasti. Kokonaisuudessaan kaupungin ulkoinen kulukertymä toteutui 1,8 miljoonaa euroa talousarviota parempana. Vertailuvuoteen nähden toimintakulut kasvoivat yli 2 miljoonalla eurolla. Suurin kasvu tulee henkilöstökuluista (+1,4 milj. euroa) sekä kirjatuista luottotappioista (+470 tuhatta euroa). Kaupunki on myös

valmistellut vuoden 2024 aikana työllisyyspalveluiden vastaanottoa valtiolta kunnan tehtäväksi. Tornio toimii Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyysalueen toiminta osana kunnan toimintaa on käynnistynyt suunnitellusti vuoden 2025 alussa.

Talousarvioon nähdien tilikauden alijäämä toteutui 3 349 107 euroa parempana.

Tornion kaupungin lainakanta oli vuonna 2024 60 750 000 euroa (2 899 euroa/asukas). Edellisenä vuonna lainakanta oli 56 550 000 euroa. Lainakanta nousi 4 200 000 eurolla. Lyhytaikaista kuntatodistuslainaa oli vuoden lopussa 14 000 000 euroa kun sitä vuoden 2023 lopussa oli 11 500 000 euroa. Lyhytaikaista velkaa kasvattaa myös sovitun tonttikaupan ennakkomaksuna saatu 3 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseeseen saaduksi ennakoksi.

Monissa kunnissa ja kaupungeissa on työstetty sote-uudistuksen jälkeen talouden tasapainottamisohjelmia. Näin päättiin myös Torniossa vuoden 2024 talousarviota valmisteltaessa, kun kävi selväksi, että kaupungin nykyinen menojen kasvuvahti sekä investointitaso ylittävä jatkuvasti odotettavissa olevan verotulojen ja valtionosuuksien vuosittaisen kehityksen. Vuoden 2024 aikana laaditun työn tavoitteena oli löytää keinoja, joilla tehostetaan oman organisaation toimintaa ja sopeutetaan taloutta palvelutarpeiden mukaisesti. Talouden tasapainotustyön tavoitteena on saada Tornion kaupungin talous tasapainoon vuoteen 2027 mennessä varmistaten kaupungin kasvu- ja investointikyky sekä kuntalaisten hyvinvointi ja laadukkaat palvelut seuraavan 5–10 vuoden aikana. Rahassa tämä tarkoittaa 3–6 milj. euron säästötavoitetta.

#### **Tilikauden jälkeiset merkittävimmät tapahtumat:**

Kaupungin toimielin ja virasto-organisaatioon suuresti vaikuttavaan työllisyyspalveluiden vastaanottoon ja organisoitumiseen valmistauduttiin vuoden 2024 aikana. Uusi toimielin, Meri-Lapin työllisyyslautakunta, aloitti Torniossa toimintansa Tornion toimissa Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukuntana. Valmistelu sujui hyvin ja työllisyysalueen toiminta ja asiakaspalvelu käynnistyivät suunnitellusti vuoden 2025 alussa. Meri-Lapin työllisyysalue toimii 1.1.2025 alkaen Tornion kaupungin kirjanpidollisena taseyksikkönä.

Kaupunginvaltuusto 24.2.2025 § 14 hyväksyi Tornion kaupunkiorganisaation uudistamisen, jonka tarkoituksesta on mahdollistaa kaupungin kehitys- ja edunvalvontatyön parempi edistäminen tulevaisuudessa. Samalla päättiin lakkauttaa konsernijaosto ja muuttaa keskushallintopalvelut konserni- ja elinvoimapalveluiden toimialaksi ja jakaa se kahteen palvelualueeseen; konserni- ja elinvoimapalveluihin. Kotoutumispalvelut päättiin siirtää sivistyspalveluista osaksi työllisyyspalveluyksikköä (konserni- ja elinvoimapalveluiden toimialalle). Uuden organisaation on tarkoitus astua voimaan 1.6.2025.

#### **4.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Vuoden 2024 tulos oli 1,2 milj. euroa alijäämäinen. Tulos sisältää kertaluonteisia kiinteistöjen arvonalentumisia 407 tuhatta euroa ja poikkeuksellisen suuren määrän myyntisaamisten luottotappioita 470 tuhatta euroa. Ilman kertaluonteisia eriä tilikauden alijäämä olisi ollut noin 365 tuhatta euroa alijäämäinen.

Vuoden 2025 aikana tullaan yhtiötämään Lapin hyvinvointialueelle vuokratut kiinteistöt. Kiinteistöjen yhtiötämisselvitys on kilpailutettu ja aloitettu alkuvuodesta 2025.

Tornion kaupungin talousarvio 2025 ja taloussuunnitelmat vuosille 2026–2027 on edelleen tehty alijäämäisiksi. Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 28.10.2024 § 84 hyväksynyt talouden tasapainottamisohjelman, jonka tarkoituksesta on sopeuttaa kaupungin menoja 3–6 milj. eurolla vuoteen 2030 mennessä. Talouden tasapainottamisohjelmaa noudattamalla ja toiminnan tehostamella on tarkoitus sovittaa kaupungin talous kestävälle pohjalle ja mitoittaa toiminta käytettävissä oleviin tuloihin.

## 4.9 Muut ei-taloudelliset asiat

Yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta mukaan kunnan on kirjanpitolain 3a luvun mukaisesti annettava toimintakertomuksessa tiedot muun muassa siitä, miten se huolehtii ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjumisesta.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen kuuluu hyvään hallintoon ja toteutuu käytännössä johtamisen periaatteiden kautta. Tornion kaupunki toimii lakiens ja asetusten, kuten perustuslain ja muiden ihmisoikeuksiin liittyvien sopimusten mukaisesti. Tornion kaupunki työnantajana edellyttää, että kaikilla kaupungin työpaikoilla ja päätöksenteossa noudatetaan tasa-arvolain (609/1986) mukaista sukupuolten välistä tasa-arvoa sekä edistetään naisten asemaa työelämässä. Työpaikoilla ei saa ilmetä sukupuoleen perustuva sukupuoli-identiteettiin tai sukupuolen ilmaisuun perustuva syrjintää. Kaupungin työpaikoilla ja päätöksenteossa tulee yhdenvertaisuuslain (1325/2014) mukaisesti edistää eri-ikäisten, eri kulttuuristen ja kansallistenryhmien sekä erilaisilla ominaisuuksilla varustettujen työntekijöiden tasa-arvoa.

Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelesta tuli voimaan 1.1.2023. Kysymys on EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin (2019/1937), eli ns. whistleblower-direktiivin täytäntöönpanosta. Lainsäädännön tarkoituksena on varmistaa, että henkilö, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritellyillä EU:n tai kansallisen oikeuden aloilla, voi ilmoittaa asiasta turvallisesti. Direktiivi velvoittaa tietyt työnantajat perustamaan sisäisen ilmoituskanavan väärinkäytösten ilmoittamista varten. Tornion kaupungilla on käytössä sisäinen ilmoituskanava, jonka kautta voi tehdä ilmoituksen epäilemästä väärinkäytöksestä. Ilmoitukset käsittelevät Tornion kaupungin henkilöstöpäällikkö ja kaupunginlakimies. Väärinkäytösepäilytä seuraavat toimenpiteet vaihtelevat väärinkäytösepäilyn vaikuttavuuden mukaan. Väärinkäytösepäilyjä voidaan tutkia viranomaisten yhteistyönä tai ne voidaan siirtää poliisin tutkittavaksi.

Hyvään hallintoon kuuluu, että kansalaiset voivat luottaa viranomaisen ja virkamiehen toimintaan sekä riippumattomuuteen ja avoimuuteen. Tasapuolisus ja virkamiehen puolueettomuus luovat perustan viranomaistoinnille. Toiminnan on oltava puolueetonta ja sen on myös näytettävä puolueettomalta sidosryhmien ja kansalaisten näkökulmasta. Kuntaliitto on laatinut kunnille ohjeet ulkopuolisten tahojen kunnan henkilöstölle ja luottamushenkilöille kustantamista taloudellisista etuuksista (Yleiskirje 17/2017, 21.6.2017 Ohje vieraanvaraisudesta, edusta ja lahjoista sekä Korruptio ja eettisyys kunnassa, v. 2018). Tornion kaupungin vieraanvaraisuus ja edustuskäytäntö -ohje on hyväksytty kaupunginhallituksessa 23.8.2023 § 226.

## 5 Kaupungin henkilöstö

### 5.1 Henkilöstön määrä

Henkilöstön määrä on arvioitu vuosittain 31.12 tilanteen mukaan. Kokonaishenkilöstömäärä 31.12.2024 oli 976, joista vakinaisessa palvelussuhteessa oli 694 henkilöä, määrääikaisessa palvelusuhteessa 270 henkilöä, ja työllistettyjä 12 henkilöä. Vakituisten henkilöiden kasvoi 19 henkilöllä, määrääikaisen henkilöstön määrä kasvoi 12 henkilöllä ja työllistettyjen määrä väheni 6 henkilöllä verrattuna vuoteen 2023.

Toimiala	Vakinaiset			Määrääikaiset			Työllistetyt			Yhteensä		
Vuosi	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Keskushallintopalvelut	41	37	43	7	7	10	2	4	0	50	48	53
Hyvinvointipalvelut	324	-	-	147	-	-	7	-	-	478	-	-
Sivistyspalvelut	444	481	498	230	229	235	8	8	7	682	718	740
Tekniset palvelut	153	157	153	21	22	25	5	6	5	179	185	183
<b>Yhteensä</b>	<b>962</b>	<b>675</b>	<b>694</b>	<b>405</b>	<b>258</b>	<b>270</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>1389</b>	<b>951</b>	<b>976</b>
Muutos ed. vuoteen	19	-287	19	-5	-147	12	-15	-4	-6	-1	-438	31

**Taulukko 20. Henkilöstömäärä toimialoittain ja palvelusuhteittain 2022–2024.**

Keskushallintopalveluissa henkilöstön määrä kasvoi 9 henkilöllä. Vakituisen henkilöstön määrä kasvoi 6 henkilöllä ja määrääikaisen henkilöstön määrä kasvoi 3 henkilöllä. Vuoden 2024 aikana keskushallintopalveluihin perustettiin mm. uusi talous- ja rahoitusjohtajan virka sekä hyvinvointikoordinaattorin toimi.

Sivistyspalveluissa henkilöstön määrä kasvoi 23 henkilöllä. Vakituisen henkilöstön määrä kasvoi 17 henkilöllä ja määrääikaisen henkilöstön määrä kasvoi 6 henkilöllä verrattuna edelliseen vuoteen. Henkilöstömäärän kasvu liittyi pääasiallisesti lisääntyneeseen ohjaajatarpeeseen varhaiskasvatuksessa.

Teknisissä palveluissa henkilöstön määrä väheni 1 henkilöllä. Vakituisen henkilöstön määrä väheni 4 henkilöllä, mutta vastaavasti määrääikaisten määrä kasvoi 3 henkilöllä verrattuna edelliseen vuoteen.

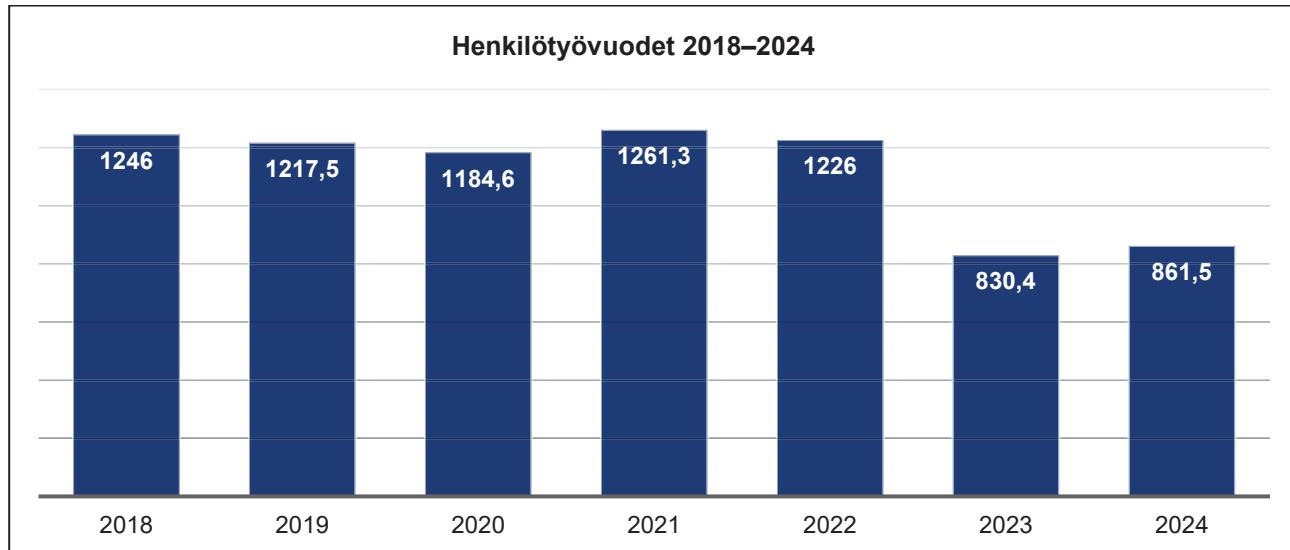
Työllisyysmäärärahoilla palkattuja työntekijöitä oli 31.12.2024 yhteensä 12 henkilöä. Tämä määrä laski 6 henkilöllä verrattuna vuoden takaiseen. Työllisyysmäärärahat kohdennettiin pääasiassa yli 300 päivää työmarkkinatukea saaneisiin pitkäaikaistyöttömiin, joiden Kelan työmarkkinamaksuista kunta maksaa 50–70 % riippuen työttömyyden kestosta.

Käytettäessä henkilöstömäärää mittarina tulee huomioida, että osa-aikaiset palvelusuhteet aiheuttavat usein henkilöstömäärän kasvua. Työelämän muutoksen (mm. työelämän joustot) ja osaavan työvoiman riittävyyden näkökulmasta osa-aikatyön kehittäminen on tarpeellista. Osa-aikatyön lisääntyminen lisää henkilöstömäärää sekä joitakin palkkaukseen liittyviä sivukuluja, mutta sillä on positiivisia vaikutuksia niin henkilöstön riittävyyden, henkilöstön työssäjaksamisen kuin työurien pidentämisenkin näkökulmasta. Osatyökykyisten työelämässä jatkamisen mahdollistamisella työnantaja voi vähentää sairauspoissalokustannuksia sekä tulevia työkyvyttömyyseläkemaksuja.

## 5.2 Henkilötyövuodet

Henkilöstötyövuosien määrä oli 31.12.2024 tilanteen mukaan yhteensä 861,5 työvuotta.

Henkilötyövuosissa huomioidaan tosiasiallinen paikallinen työpanos. Henkilötyövuodet lasketaan seuraavasti: paikallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivin / 365 \* (osa-aikaprosentti / 100). Henkilötyövuosien laskentaan sisältyvät myös palkalliset poissaolot kuten vuosilomat ja palkalliset sairauspoissaolot. Henkilötyövuosien laskennassa ei huomioida mahdollisia ylitöitä, joten yhden henkilön osalta henkilötyövuosi voi olla enintään yksi.

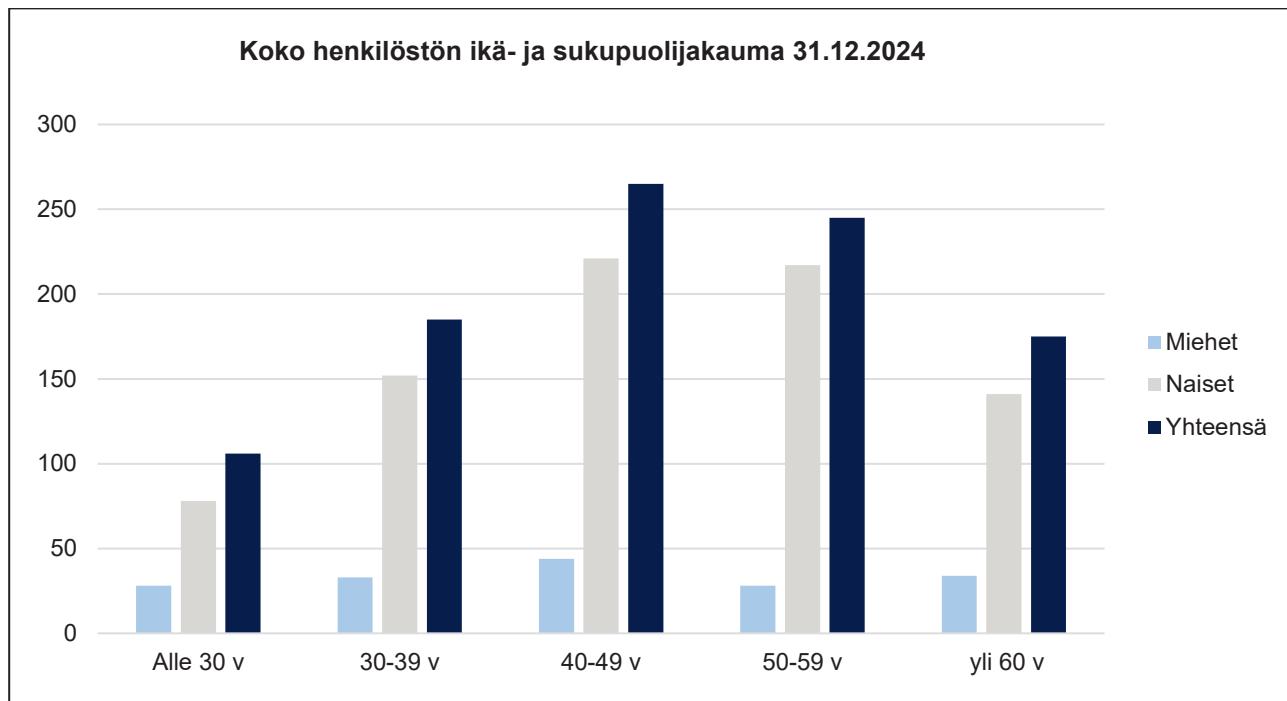


**Kuvio 24. Henkilötyövuosien kehitys 2018–2024.**

## 5.3 Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma

Henkilöstön keski-ikä laski edelleen vuonna 2024 ollen 45,8 vuotta. Laskua edelliseen vuoteen oli 0,9 vuotta. Suurimman ikäryhmän muodostavat 40–49-vuotiaat työntekijät, joiden määrä koko henkilöstöstä oli 27,15 prosenttia. Vielä vuonna 2023 henkilöstön suurin ikäryhmä olivat 50–59-vuotiaat työntekijät.

Henkilöstön määrä 31.12.2024 oli 976 henkilöä, joista 809 (83 %) oli naisia ja 167 (17 %) miehiä.



**Kuvio 25. Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma 31.12.2024.**

## 5.4 Henkilöstön sairauspoissaolot

Vuonna 2024 sairauspoissaolojen kokonaismäärä oli 14 478 kalenteripäivää (kpv) sisältäen niin palkalliset kuin palkattomat sairauspoissaolopäivät. Sairauspoissaolopäivien määrä kasvoi hieman vuoteen 2023 verrattuna. Kasvua oli yhteensä 6 %. Sairauspoissaolot kalenteripäivinä henkilötyövuotta kohti olivat 16,8 kpv/htv kun vastaava luku vuonna 2023 oli 16,4 kpv/ htv.

Sairauspoissaoloprosentti oli 6,45 % (vuonna 2023 vastaavasti 6,14 %). Sairauspoissaoloprosentti lasketaan sairauspoissaolojen osuutena teoreettisesta säännöllisestä työajasta: Sairauspoissaoloaika (pv) / koko henkilöstön teoreettinen säännöllinen työaika (pv) x 100 = sairauspoissaolo %.

Vuodesta 2022 tilinpäätöksen ja henkilöstökertomuksen laadinnassa on noudatettu KT:n suositusta henkilöstökertomuksen laadintaan. Tämä vaikuttaa mm. sairauspoissaolojen raportointiin. Aikaisempina vuosina sairauspoissaoloihin on laskettu ainoastaan sairauden perustella aiheutuneet poissaolot. Työtapaturmista, työmatkatapaturmista ja ammattitaudeista johtuvat poissaolot raportoitiin erikseen henkilöstökertomuksen terveysperusteissä poissaoloissa. Vuodesta 2022 alkaen sairauspoissaoloihin on sisällytetty myös edellä mainitut sairauspoissaolot. Vertailun mahdollistamiseksi myös aikaisempien vuosien tietoja sairauspoissaolopäivistä kalenteripäivinä (kpv) sekä sairauspoissaolopäivät kalenteripäivinä henkilötyövuotta kohti (kpv/htv) on muutettu vastaamaan mahdollisimman hyvin uusia suosituksia.

Henkilöstöstä 22 prosentilla ei ollut yhtään sairauspoissaolopäivää vuoden 2024 aikana.

### Taulukko 21. Sairauspoissaolot 2020–2024.

	2020	2021	2022*	2023	2024
Sairauspoissaolopäivät (kpv)	20 416	23 770	25 683	13 649	14 478
Sairauspoissaolopäivät (kpv / htv)	16,8	18,8	20,9	16,4	16,8
0 päivää sairastaneet (%-osuus henkilöstöstä)			11,52	22,1	22

\*Vuonna 2022 on otettu käyttöön uudet sairauspoissaolojen mittarit pohjautuen KT:n suositukseen henkilöstökertomuksen laadintaan.

Vuoden 2023 ja sitä edeltävät sairauspoissaolopäivät eivät ole suoraan verrannollisia keskenään, johtuen henkilöstömäärän huomattavasta vähenemisestä hyvinvointipalvelujen henkilöstön siirrytyä hyvinvoittialueille vuoden 2023 alusta alkaen. Tarkempi sairauspoissaolopäivien analysointi tehdään henkilöstökertomuksen yhteydessä.

### 5.5 Henkilöstökulut

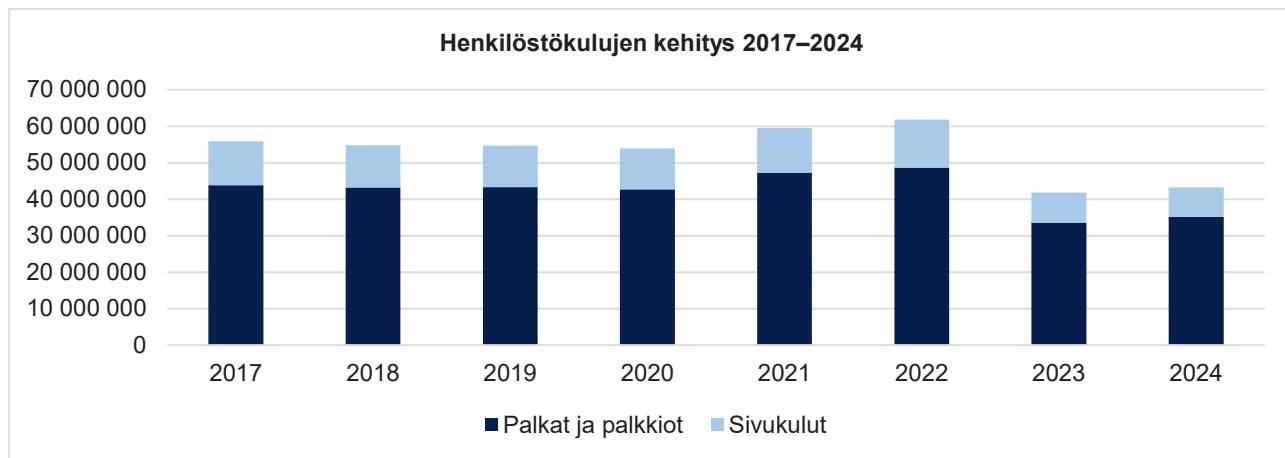
Vuoden 2024 henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 43 261 043 euroa. Kasvua edelliseen vuoteen oli 3,3 %, jolloin henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 41 863 383 euroa. Henkilöstökulujen kasvu johti pääasiassa kunta-alan työehtosopimusten mukaisista sopimuskorotuksista (yleiskorotus, järjestelyerä ja kehittämishelmaerä).

Henkilöstökuluista palkat ja palkkiot ilman henkilöstökorvausia olivat 35 182 245 euroa. Palkat ja palkkiot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 4,9 %. Vuonna 2023 palkat ja palkkiot olivat 33 533 732 euroa.

Henkilösivukulut laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 3 % ja olivat 8 078 798 euroa. Vuonna 2023 vastaava luku oli 8 329 651 euroa. Henkilösivukuluista eläkekulut olivat 7 214 667 euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen on 3,3 %. Vuonna 2023 eläkekulut olivat 6 983 980 euroa. Muita henkilösivukuluja maksettiin 864 132 euroa, mikä on 35,8 % vähemmän kuin vuonna 2023.

Henkilöstökorvaussissa tulot olivat 497 787 euroa, jossa laskua edellisvuoteen oli 1,1 %. Vuonna 2023 vastaava luku oli 503 133 euroa.

Vuonna 2023 henkilöstömenoja on aktivoitu käyttöömaisuuuteen 27 962 euroa, joka on 80 % vähemmän verrattuna vuoden 2023 summaan, joka oli 139 469 euroa.



Kuva 26. Henkilöstökulujen kehitys 2017–2024.

## 6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehitymiseen vaikuttavista seikoista

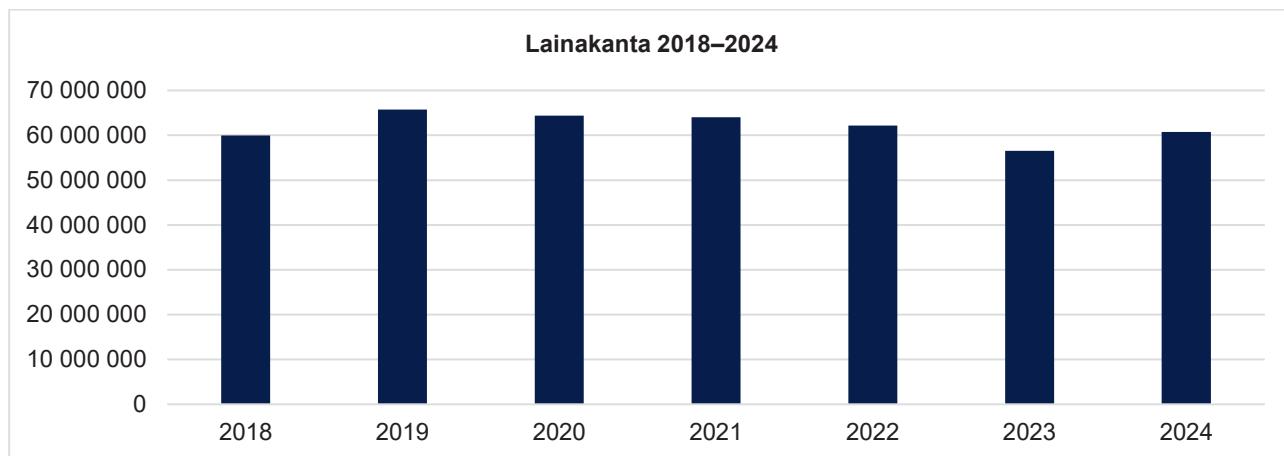
### 6.1 Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit voivat toteutua henkilöstön osaamisessa, saatavuudessa, suhdannevaihteluissa ja lainsäädännön muutoksissa. Henkilöstön saatavuuden ongelmat näkyvät mm. asiantuntijoiden rekrytointihaasteina. Suurten ikäluokkien eläköityminen saattaa aiheuttaa lisääntyviä ongelmia kunnallisten palveluiden tehokkaaseen tuottamiseen.

### 6.2 Rahoitusriskit

Rahoitusriskien osalta arviodaan korko-, valuutta-, likvideetti- ja luottoriskiä.

Kaupungin lainakanta oli vuoden 2024 lopussa 60 750 000 euroa. Lainakanta kasvoi edellisestä vuodesta 4 200 000 euroa. Kaupunginhallituksen 2.12.2024 § 339 päätöksellä nostettiin 10 milj. euron talousarviolaina vuonna 2024. Talousarviolainoja oli 31.12.2024 tilanteessa 46 750 000 euroa, minkä lisäksi tilinpäätöshetkellä oli lyhytaikaisia kassalainoja 14 000 000 euroa. Asukaskohtainen lainamäärä on 2 899 euroa eli lainamäärä on kasvanut edelliseen vuoteen nähden 208 euroa/asukas. Korkokulut lainoista olivat 1,2 milj. euroa ja ne kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna 103 000 euroa (+9,4 %).

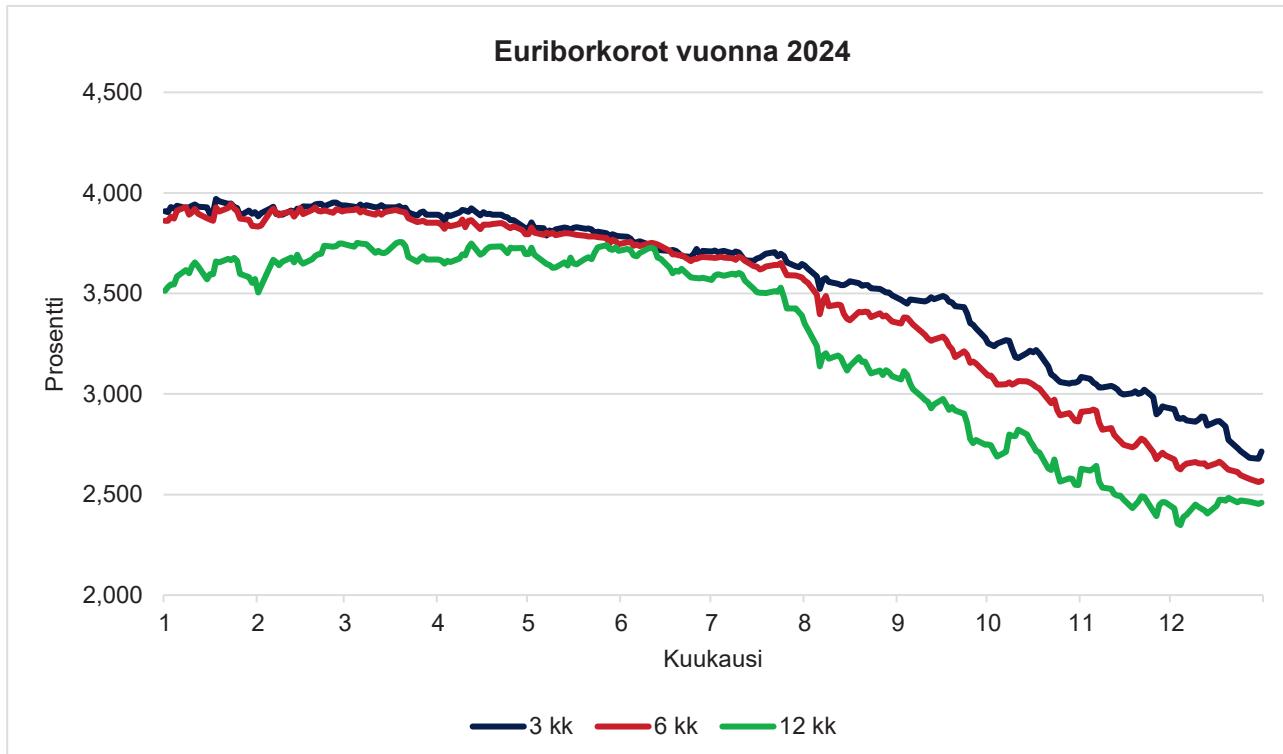


Kuvio 27. Tornion kaupungin lainakanta 2018–2024.

Taulukko 22. Lainasalkku 31.12.2024.

Lainasalkku 31.12.2024				
	Korkoperuste, kpl	Pääoma	Painotettu keskikorko	Osuus koko lainakannasta
Talousarviolainat	10 v kiinteä, 8 kpl	46 750 000	1,82 %	77 %
Kassalainat	2 kpl	14 000 000	2,93 %	23 %
Lainakanta yht.		60 750 000	2,07 %	100 %

Pitkään jatkuneen matalan korkotason jälkeen euriborkorot lähtivät voimakkaaseen nousuun vuoden 2022 aikana. Vuoden 2023 aikana nousu taittui ja euriborit kääntyivät loivaan laskuun. Lyhyet ja pitkät euriborit lähentyivät toisiaan. Korkojen lasku jatkui vuonna 2024. Asuntolainojen viitekorkona yleisesti käytetty 12 kuukauden euribor oli tammikuun alussa 3,513 % ja vuoden lopussa 2,460 % eli laskua 1,1 prosenttiyksikköä. Korkeimmillaan vuoden euribor oli maaliskuussa 3,756 % ja alimmissaan joulukuun alussa 2,348 %. Lyhyet euriborit pysyttilivät syksyn asti tasaisesti 3,5–3,9 prosenttiyksikön välillä, jonka jälkeen alkoivat laskea liovasti. Kolmen kuukauden euribor oli vuoden lopussa 2,714 % ja kuuden kuukauden euribor oli 2,568 %. Korkojen laskuun on vaikuttanut Euroopan keskuspankin ohjauskorkojen lasku. Euriborkorot olivat vuoden 2024 lopussa alhaisimmillaan kahteen vuoteen. Kuviossa 28 on esitetty euriborkorkojen vaihtelu vuoden 2024 aikana.



**Kuva 28. Euriborkorot vuonna 2024 (Lähde: Suomen pankki).**

Lainat ovat euromääräisiä, joten niihin ei liity valuutariskiä. Toimintamenoihin sisältyy avoin SEK-kurssiriski kielikoulun maksujen osalta. Kielikoulu laskuttaa kaupunkia Ruotsin kruunuissa.

Kaupungin likviditeettiä hoidetaan kuntatodistusohjelmien avulla, joilla nostetaan kilpailukykyiseen päivän hintaan lyhytaikaista rahoitusta. Kaupunginvaltuusto vahvistaa vuosittain kassalainojen enimmäismäärät. Vuonna 2024 kassalainoja on saanut olla samanaikaisesti nostettuna enintään 23 milj. euroa.

Periaatteellista luottoriskiä sisältyy tytäryhtiöille annettuihin pääomalainoihin 8 168 300 eur, josta Tornion Energia Oy:lle on myönnetty 3 milj. euroa, Tornion Vesi Oy:lle 5 milj. euroa, Tornion Työvoimalasäätiölle 152 000 euroa ja Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy:lle 16 300 euroa. Pääomalainoille ei voi saada vaikuttaa eli ne ovat rinnastettavissa pääomasijoituksiin, jotka voidaan huonoimmassa tapauksessa menettää kokonaan. Tytäryhtiöiden luottoriskin toteutuminen ei ole tällä hetkellä todennäköistä. Kaupunginvaltuusto ei myöntänyt uusia pääomalainoja vuonna 2024.

Kaupungin myöntämät takaukset 31.12.2024 tilanteessa ovat yhteensä 55,8 milj. euroa jakaantuen seuraavasti: tytäryhteisöjen velat 47,8 milj. euroa, osakkuusyhteisöjen velat 1,8 milj. euroa ja muut 6,2 milj. euroa. Takaaksiin liittyy aina riskiä. Takaussille vaaditaan vastavakuudet omistajapolitiikan mukaisesti sekä peritään

takausprovisio. Kaupunki myöntää takauksia kuntalain 129 §:n sekä 29.5.2023 päivitetyn omistajapolitiikan mukaisesti.

### **6.3 Ympäristötekijät**

Tornion kaupungilla ei tällä hetkellä ole sellaisia avoimia ympäristökysymyksiä, joilla olisi olennaista vaikutusta kaupungin taloudelliseen tulokseen tai asemaan tai toiminnan kehitykseen. Tilinpäätöksessä taseeseen sisältyy tulevia ympäristövelvoitteita varten varattu pakollinen varaus 962 413,16 euroa. Vuoden 2024 aikana kyseistä varausta on käytetty ns. sillankorvan korttelissa olleen rakennuksen purkukustannuksiin. Jatkossa rauksella katetaan mm. Miukan alueen puhdistusvelvoitteet. Alueella on vielä teollisuuskaava, mutta tulevai suudessa se on tarkoitus muuttaa asuinalueeksi. Kaavamuutoksen ja alueen käyttöönnoton yhteydessä tulee myös alueen maaperän puhdistaminen ajankohtaiseksi.

Maa- ja metsätalousministeriö on 20.12.2011 nimennyt alueet, joilla tulvimisesta aiheutuvia riskejä pidetään merkittävinä. Tornio on yksi 21 riskialueesta ja mahdollisen tulvan vaikutusalueella on 3 000 asukasta. Tornionjoen vesistöalueelle on laadittu tulvariskien hallintasuunnitelma vuosiksi 2016–2021 ja suunnitelma on päivitetty vuosille 2022–2027. Suunnitelmassa on esitetty toimenpiteitä tulvariskien vähentämiseksi, tulvansuoje-lun toimenpiteitä, valmiustoimia, toimintaa tulvatilanteessa sekä jälkitoimenpiteitä. Ensisijaiseksi toimenpiteeksi esitetään Tornion Kaupunginlahden tulvapenkereen korottamista siten, että se suojaa erittäin harvinaisella tulvalla, jonka toistuvuus on kerran 250 vuodessa. Tulvapenkereen korottamiseksi laadittiin suunnitelma vuoden 2019 aikana. Hankkeen toteuttamiseksi saatui lupa Ruotsin lupaviranomaiselta marraskuussa 2022 yli kaksi vuotta kestääneen lupakäsittelyn jälkeen. Luvasta valitettiin, mutta viranomainen ei ottanut sitä käsittelyn ja huhtikuussa 2023 lupa sai lainvoiman. Vuoden 2024 aikana urakka kilpailutettiin ja penger saatui mittoituskorkeuteen. Työt jatkuvat vielä osin vuoden 2025 puolella.

### **6.4 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä**

Kaupunginvaltuoston 9.12.2024 hyväksymän hallintosäännön 76 §:n mukaan:

Kaupunginhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä

1. hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat
2. valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpanaan ohjeistuksen mukaisesti ja tulokselli-sesti
3. antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskei-sistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävar-muustekijöistä
4. kaupunginhallitus vastaa sopimusten hallinnan ja sopimusvalvonnan järjestämisestä, antaa tarkem-mat ohjeet sopimushallinnasta (sopimusten riskiarvioiden laadinta, vastuuhenkilöt, sopimusten val-mistelu ja valvonta, raportointi, reklamointi ja sisäinen tiedonkulku) sekä määrä sopimusten vastuu-henkilöt toimialallaan.

Lautakunnat ja johtavat viranhaltijat vastaavat omalla tehtäväalueellaan sisäisen valvonnan ja kokonaisvaltai-sen riskienhallinnan järjestämisestä ja asianmukaisesta toimivuudesta sekä merkittävimpien riskien raportoin-nista.

Tornion kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 17.12.2024. Tornion kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on hy-väksytty kaupunginvaltuustossa 11.12.2023.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden tavoitteena on vahvistaa ja yhdenmukaistaa kaupunkikonsernin hyväät hallintoja ja johtamista, ja ne koskevat kaikkia kuntakonsernin toimielimiä ja tilivelvollisia viranhallijoita sekä kaupunkikonsernin toimintaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että kaupungille ja kaupunkikonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista.

Toimialajohtajat ovat toimittaneet tammikuun loppuun mennessä toimialansa kuvaukseen sisäisen valvonnan järjestämisestä vuonna 2024 sekä raportin sisäisen valvonnan toteutumisesta edelliseltä vuodelta ao. laitakunnalle ja kaupunginjohtajalle käytösuunnitelman liitteenä.

Vuonna 2024 riskien arvioinnissa on toteutettu keväällä 2016 sovittuja periaatteita, jotka perustuvat Kuntaliiton riskienarviointilomakkeeseen. Riskit on muotoiltu kunkin toimialan tarpeita vastaavaksi ja niitä on päivitetty vuoden 2024 aikana. Toimialat ovat raportoineet riskienhallinnasta kesäkuun 2024 osavuosikatsauksen ja vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä.

Kaupunginjohtajan johtoryhmä kokoontui säännönmukaisesti, joka toinen maanantai laajennettu johtoryhmä ja joka toinen maanantai ydinjahtoryhmä, käsiteltäväksi otetaan kaupunginhallituksen ja -valtuoston lista-asioiden lisäksi kaikki jäsenten esii tuomat ko. toimialan ja/tai yhteiset asiat. Kaupunginjohtajan johtoryhmä muodostaa sisäisen valvonnan ja ohjauksen kannalta ensiarvoisen tärkeän foorumin, koska sen kautta välittyy tieto kaupungin toimintojen kehityksestä, ongelmista ja toimintojen tai tavoitteiden toteutumista mahdollisesti uhkaavista riskeistä.

Keskitetty talouden seuranta toteutettiin valtuustolle neljännesvuosittain osavuosikatsauksissa maalis-, kesä- ja syyskuun tilanteista. Operatiivinen johto ja kaupunginhallitus seuraavat talouden kehittymistä kuukausiraporttien muodossa. Jokaisella toimialalla on lisäksi omat sisäisen valvonnan suunnitelmassa ilmoitetut talouden seurantatavat ja -ajat.

Valtuusto on hyväksynyt konserniyhtiölle talousarviotavoitteet ja talouden seuranta toteutettiin osavuosikatsausten ja tilinpäätösten yhteydessä. Vuoden 2024 aikana konsernijaostossa on käynyt kuultavana eri konserniyhtiöiden edustajia kertomassa yhtiöiden toiminnasta ja talouden toteutumisesta. Konsernijaosto on ohjeistanut tytäryhteisöjä hallintosäännön, konserniohjeen ja omistajapolitiikan mukaisesti.

Laskujen hyväksytävät on järjestetty ja dokumentoitut asianmukaisesti käytösuunnitelmiin yhteydessä. Toimialat ovat käytösuunnitelmiin yhteydessä määritelleet hankintarajat ja hyväksyjät asianmukaisesti.

Kaupunginhallitus on nimennyt erillisiä työryhmiä ja toimikuntia palvelutoimintojen seurantaa ja kehittämistä varten. Kaupunginjohtajan nimeämässä tietohallinnon kehittämistyöryhmässä käydään läpi IT-toimintoihin liittyvien riskien hallintaa. Viikoittain kokoontuvassa elinkeinotyöryhmässä käydään läpi kaupungin kehittämiseen liittyviä elinkeinotoiminnan asioita.

## 7 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 7.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

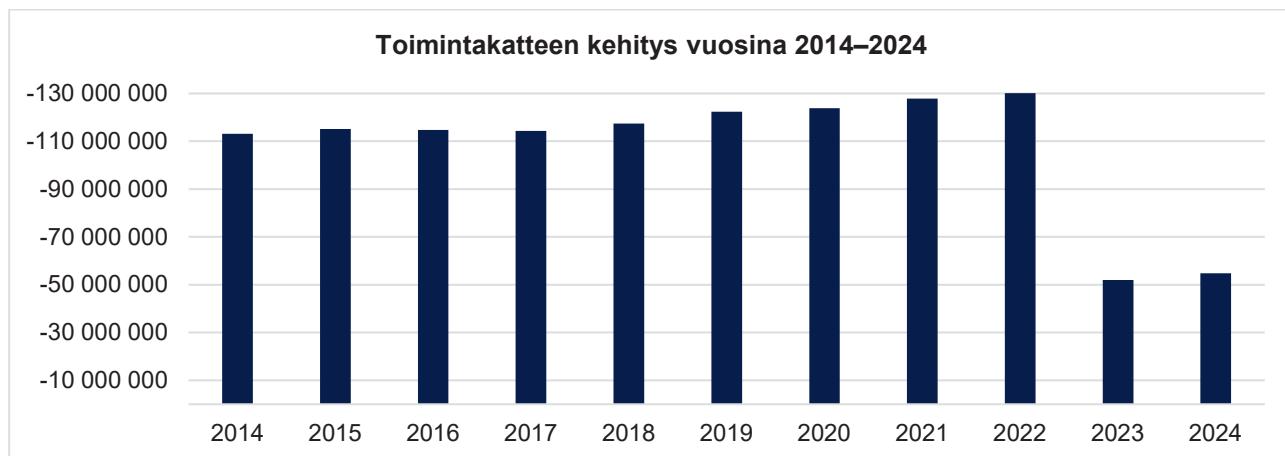
Ulkoinen tuloslaskelma	2024	2023
Toimintatuotot	13 695 766	14 521 235
Toimintakulut	-68 545 517	-66 489 636
<b>Toimintakate</b>	<b>-54 849 751</b>	<b>-51 968 401</b>
Verotulot	51 047 185	51 749 230
Valtionosuudet	9 693 692	15 222 748
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	312 657	285 142
Muut rahoitustuotot	320 841	363 803
Korkokulut	-1 197 483	-1 094 697
Muut rahoituskulut	-466	52 089
<b>Vuosikate</b>	<b>5 326 674</b>	<b>14 609 915</b>
Poistot ja arvonalennukset	-6 576 750	-6 291 067
Satunnaiset tuotot		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 250 076</b>	<b>8 318 848</b>
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	8 726	7 259
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-1 241 350</b>	<b>8 326 107</b>

Tuloslaskelman tunnusluvut	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	20,0	21,8
Vuosikate/Poistot, %	81	232
Vuosikate, €/asukas	254	695
Asukasmäärä	20 959	21 018

## Tuloslaskelma

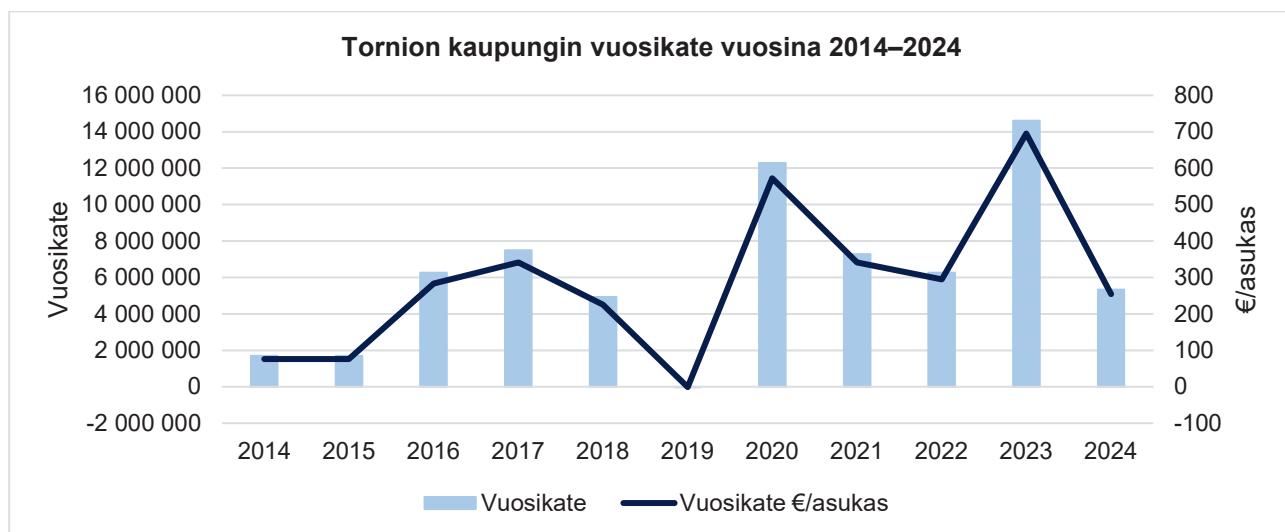
Tuloslaskelmassa selvitetään tilikaudelle kuuluvien tulojen riittävyyttä tilikaudella aiheutuneisiin menoihin. Tulkorahoituksen riittävyyttä arvioidaan toiminta- ja vuosikatteen sekä tilikauden tuloksen avulla.

Toimintakate osoittaa, paljonko toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Tornion kaupungin vuoden 2024 toimintakate on -54 849 751 euroa ja vuonna 2023 se oli -51 968 401 euroa. Toimintakatteen alijäämä kasvoi 2,9 milj. euroa edellisestä vuodesta.



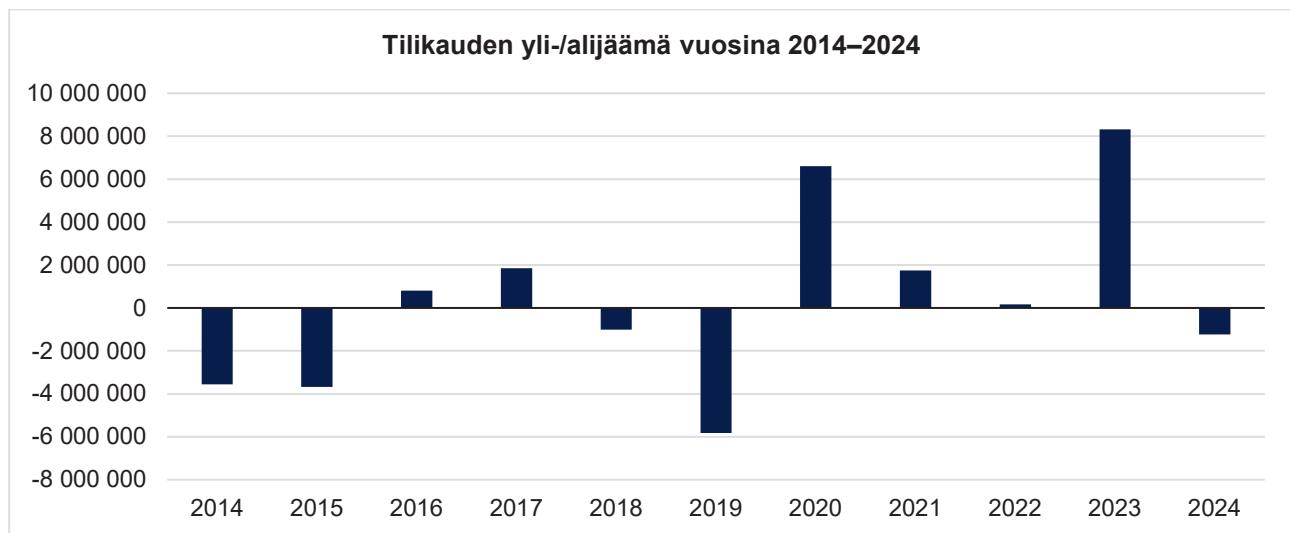
Kuva 29. Tornion kaupungin toimintakate 2014–2024.

Vuosikate osoittaa tulkorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulkorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulkorahoitus on riittävä. Tornion kaupungin vuoden 2024 vuosikate on 5 326 674 euroa ja poistot 6 169 753 euroa. Vuonna 2023 vuosikate oli 14 609 915 euroa ja poistot 6 291 067 euroa. Vuosikate heikkeni 64 % vuodesta 2023.



Kuva 30. Tornion kaupungin vuosikate 2014–2024.

Tilikauden tulos -1 250 076 euroa on tilikaudelle kuuluvien jaksotettujen tulojen ja menojen erotus. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenjärjestelyeriä. Tilinpäätössiirojen (varausten muutos 8 726 euroa) jälkeen tilikauden 2024 alijäämäksi muodostuu 1 241 350 euroa. Talousarvioissa tilikauden tuloksen arviointiin toteutuvan 4 590 456 euroa alijäämisenä.



Kuvio 31. Tornion kaupungin tilikauden yli-/alijäämä 2014–2024.

#### Tuloslaskelman tunnuslukujen analysointi

Toimintatuottojen %-osuuus toimintakuluista osoittaa, paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla. Tornion kaupungin vuoden 2024 tunnusluku on 20,0 % ja vuonna 2023 se oli 21,8 %.

Vuosikatteen oikeamääräisyyttä voidaan yksinkertaisimmin arvioida vertaamalla vuosikateprosenttia poisto-prosenttiin. Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä, mikäli poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuisista investointitasoja. Tornion kaupungin vuoden 2024 vuosikate/pois-tot-prosentti on 81 % ja vuonna 2023 se oli 232 %.

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Asukaskohtaisen vuosikatteen tulisi olla muutaman vuoden tarkastelujaksolla keskimäärin samansuuruisen kuin keskimääräinen investointitaso asukasta kohden. Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kunnan koko, taajama-aste, tekniset verkostot ja toimintojen organisointi ovat tekijöitä, jotka vaikuttavat vuosikatetavoitteiden määrittämiseen kunnassa. Asukaskohtainen vuosikate vuonna 2024 oli 254 euroa/asukas ja vuonna 2023 tunnusluku oli 695 euroa/asukas.

## 7.2 Toiminnan rahoitus

### Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024 €	2023 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	5 326 674	14 609 915
Satunnaiset erät	-130 396	-362 072
Tulorahoituksen korjauserät		
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-7 103 010	-8 791 707
Rahoitusosuuden investointimenoihin	887 217	826 850
Pysyvien vastaanvien hyödykkeiden luovutustulot	123 696	225 635
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-895 819</b>	<b>6 508 621</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-400 000	-406 036
Antolainasaamisten vähennykset	400 000	400 000
Lainakannan muutokset		
Pitkääikaisten lainojen lisäys	10 000 000	10 000 000
Pitkääikaisten lainojen vähennys	-8 300 000	-8 100 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 500 000	-7 500 000
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	3 541 545	-2 058 465
Rahoitustoiminnan rahavirta	7 741 545	-7 664 501
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>6 845 726</b>	<b>-1 155 881</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>10 168 601</b>	<b>3 322 875</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>3 322 875</b>	<b>4 478 755</b>

	2024	2023
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	5 567 148	3 848 547
Investointien tulorahoitus, %	85,7	183,4
Laskennallinen lainanhoidokate	0,7	2,0
Kassan riittävyys, pv	43	14
Asukasmäärä	20 959	21 018

## Rahoituslaskelman tunnusluvut

Rahoituslaskelma osoittaa, miten kunnan menot on rahoitettu. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomääärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomääärä. Näiden kahden nettomääärän erotus tai summa osoittaa kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella. Varsinaisen toiminnan ja investointien positiivinen kassavirta osoittaa, kuinka paljon on käytettäväissä lainojen lyhennyksiin ja rahoitus- ja vaihto-omaisuuden lisäyksiin. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta on 5 567 148 euroa positiivinen. Negatiivinen rahavirta tai erittäin niukka positiivinen rahavirta on osoitus rahoitustarpeesta, joka on katettava joko lainojen lisäyksellä tai vapauttamalla rahoitus- ja vaihto-omaisuuteen sitoutunutta pääomaa.

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Vuonna 2024 tunnusluvun arvo oli 85,7 % ja vuonna 2023 183,4 %.

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten mukseen. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Tornion kaupungin lainanhoitokate-tunnusluku on vuonna 2024 0,7 ja edellisenä vuonna 2,0.

## Maksuvalmius

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kasasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavarolla. Vuonna 2024 tunnusluku oli 43 päivää ja vuonna 2023 se oli 14 päivää.

Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Tornion kaupungilla oli 31.12.2024 varoja maksuliikennetileillä 10 118 326 euroa. Vuoden 2024 vaihteessa oli kassalainoja (alle vuoden mittaisia tilapäislainoja) yhteensä 14 000 000 euroa, kun edellisvuoden lopussa kassalainoja oli 11 500 000 euroa.

## Tulorahoituksen riittävyys

Tuloslaskennan näkökulmasta kunnan tavoitteena ei ole tuloksen maksimointi vaan palvelutuotannon meno-rakenteen optimointi. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelmaan merkityjen tulojen tulisi kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot.

Tulojen riittävyyttä tulee arvioida myös rahoitusnäkökulmasta. Vuosikatetta eli rahoitustulosta suhteutetaan investointeihin ja lainan lyhennyksiin. Vuoden 2024 alijäämä on 1 241 350 euroa. Tilinpäätöksessä 2024 muodostuu taseen omaan pääomaan yhteensä 20 965 834 euron kertynyt ylijäämä.

### 7.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

#### Tornion kaupungin tase

Vastaavaa	2024	2023
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>340 220</b>	<b>389 495</b>
Aineettomat oikeudet	8 489	15 385
Muut pitkääikaiset menot	331 730	374 109
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>94 092 044</b>	<b>94 438 231</b>
Maa- ja vesialueet	15 027 453	15 050 804
Rakennukset	51 713 542	53 615 074
Kiinteät rakenteet ja laitteet	23 784 922	22 944 095
Koneet ja kalusto	983 748	1 312 209
Muut aineelliset hyödykkeet	519 124	489 192
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 063 255	1 026 855
<b>Sijoitukset</b>	<b>28 558 741</b>	<b>28 556 759</b>
Osakkeet ja osuudet	18 950 167	18 948 185
Muut lainasaamiset	9 457 737	9 457 737
Muut saamiset	150 837	150 837
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>122 991 005</b>	<b>126 285 373</b>
<b>Toimeksiantojen varat</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	95 417	92 122
<b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>	<b>95 417</b>	<b>92 122</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>0</b>	<b>5 579</b>
Aineet ja tarvikkeet	0	0
Ennakkomaksut	0	5 579
<b>Saamiset</b>	<b>3 698 733</b>	<b>4 363 210</b>
<b>Pitkääikaiset saamiset</b>	<b>544</b>	<b>20 259</b>
Lainasaamiset	544	20 259
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>3 698 189</b>	<b>4 342 951</b>
Myyntisaamiset	1 128 796	1 709 132
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	618 351	397 033
Siirtosaamiset	1 951 039	2 236 786
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>10 168 601</b>	<b>3 322 875</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>13 867 334</b>	<b>7 691 664</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>136 953 756</b>	<b>131 168 270</b>

Vastattavaa	2024	2023
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	38 464 120	38 464 120
Muut omat rahastot	900 000	900 000
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 207 184	13 881 077
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 241 350	8 326 107
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>60 329 955</b>	<b>61 571 304</b>
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>		
Vapaaehtoiset varaukset	176 611	185 338
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b>	<b>176 611</b>	<b>185 338</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 315 584	1 354 806
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 315 584</b>	<b>1 354 806</b>
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	152 461	160 417
Muut toimeksiantojen pääomat	256 460	256 803
<b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>	<b>408 921</b>	<b>417 221</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Pitkäikainen</b>	<b>38 250 000</b>	<b>36 750 000</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	38 250 000	36 750 000
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>36 472 685</b>	<b>30 889 601</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 500 000	19 800 000
Saadut ennakkot	3 000 000	75 865
Lyhytaikaiset ostovelat	3 367 461	2 725 147
Muut velat	751 749	731 929
Siirtovelat	6 853 474	7 556 661
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>74 722 685</b>	<b>67 639 601</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>136 953 756</b>	<b>131 168 270</b>

Taseen tunnusluvut	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	45,2	47,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	96,4	82,9
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 euroa	20 966	22 207
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 000	1 057
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	60 750	56 550
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	2 899	2 691
Lainat ja vuokravastut 31.12., 1000 euroa	61 112	56 732
Lainat ja vuokravastut 31.12., euroa/asukas	2 916	2 699
Lainasaamiset, 1000 euroa	9 458	9 458
Asukasmäärä	20 959	21 018

### Taseen tunnuslukujen analysointi

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuk-sistaan pitkällä tähtäimellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimää-räistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alhaisempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa mer-kittävän suurta velkarasitetta. Tornion kaupungin omavaraisuusaste vuonna 2024 on 45,2 % ja vuonna 2023 se oli 47,1 %.

Suhteellisen velkaantuneisuuden tunnusluku osoittaa, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdoluudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Vuonna 2024 Tornion kaupungin suh-teellinen velkaantuneisuus on 96,4 % ja vuonna 2023 se oli 82,9 %.

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa, johon lasketaan sekä pitkääikainen että lyhyt-aikainen korollinen vieras pääoma. Tornion kaupungin lainakanta vuoden 2024 vaihteessa on 60 750 000 euroa. Vuoden 2024 lopussa oli lyhytaikaisia kassalainoja 14 000 000 euroa. Asukaskohtainen lainamäärä on lisääntynyt 208 euroa edellisvuoden 2 691 eurosta 2 899 euroon asukasta kohden. Kuntien keskimääräinen asukaskohtainen lainamäärä on vuoden 2024 ennakkotietojen mukaan 3 323 euroa/asukas. Tornion kaupun-gin velkamäärä 2 899 euroa/asukas alittaa kuntien keskimääräisen velkamäärään.

## 7.4 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelmaan yhdistetään kunnan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Kokonaistulot ja -menot kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

Vähennyksenä toimintatuotoissa ovat käyttöomaisuuden myyntivoitot ja menoissa pakollisten varausten muutos.

Laskelma osoittaa, että kaupungin kokonaistulot olivat 88,9 milj. euroa ja vuoden kokonaismenot olivat 85,6 milj. euroa.

**Taulukko 23. Tornion kaupungin kokonaistulot ja -menot 2024.**

Tulot	€	%	Menot	€	%
<b>Toiminta</b>			<b>Toiminta</b>		
Toimintatuotot	13 695 766	15,4 %	Toimintakulut	68 545 517	80,1 %
Verotulot	51 047 185	57,4 %	Korkokulut	1 197 483	1,4 %
Valtionosuudet	9 693 692	10,9 %	Muut rahoituskulut	466	0,0 %
Korkotuotot	312 657	0,4 %	Tulorahoituksen korjauserät		0,0 %
Muut rahoitustuotot	320 841	0,4 %	+/- Pakollisten varausten muutos	39 222	0,0 %
Tulorahoituksen korjauserät		0,0 %	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	0	0,0 %
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-91 174	-0,1 %			
<b>Investointit</b>			<b>Investointit</b>		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	887 217	1,0 %	Investointimenot	7 103 010	8,3 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	123 696	0,1 %			
<b>Rahoitustoiminta</b>			<b>Rahoitustoiminta</b>		
Antolainasaamisten vähennys	400 000	0,4 %	Antolainasaamisten lisäys	400 000	0,5 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 000 000	11,2 %	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	8 300 000	9,7 %
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	2 500 000	2,8 %	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0 %
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>88 889 881</b>	<b>100,0 %</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>85 585 699</b>	<b>100,0 %</b>

## 7.5 Kuntakonsernin toiminta ja talous

Tornion kaupunkikonserni 1.1.2024		
Tytäryhteisöt	Kuntayhtymät	Yhteis- ja omistusyhteisyyhteisöt
<b>Tornion Energia Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 100 % Konsernin omistusosuuksista 100 %	<b>Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia</b> Kunnan omistusosuuksista 55,58 % Konsernin omistusosuuksista 55,58 %	<b>Kemin Digipolis Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 23,8 % Konsernin omistusosuuksista 23,8 %
<b>Tornion Vesi Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 100 % Konsernin omistusosuuksista 100 %	<b>Lapin Liitto</b> Kaupungin omistusosuuksista 12,36 % Konsernin omistusosuuksista 12,36 %	<b>As. Oy Tornion Uusikatu 5</b> Kaupungin omistusosuuksista 28,6 % Konsernin omistusosuuksista 28,6 %
<b>Tornion Vuokra-asunnot Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 100 % Konsernin omistusosuuksista 100 %		<b>Meri-Lapin Vesi Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 45 % Konsernin omistusosuuksista 45 %
<b>Tornion Krunni Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 100 % Konsernin omistusosuuksista 100 %		<b>Perämeren Jätehuolto Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 34,6 % Konsernin omistusosuuksista 34,6 %
<b>Tornion Palveluasunnot Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 100 % Konsernin omistusosuuksista 100 %		<b>Kiinteistö Oy Tornion Matkailupysäkki</b> Kaupungin omistusosuuksista 42,1 % Konsernin omistusosuuksista 42,1 %
<b>Tornion Työvoimalasäätiö</b> Kaupungin omistusosuuksista 100 % Konsernin omistusosuuksista 100 %		<b>Lapin Ammattikorkeakoulu Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 17,1 %
<b>Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 90,5 % Konsernin omistusosuuksista 90,5 %		
<b>Tornion Keilahalli Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 79,8 % Konsernin omistusosuuksista 79,8 %		
<b>Business Tornio Oy</b> Kaupungin omistusosuuksista 73,7 % Konsernin omistusosuuksista 73,7 %		
<b>Bottenvikens Reningsverk Ab</b> Kaupungin omistusosuuksista 65 % Konsernin omistusosuuksista 65 %		

Kuvio 28. Konsernirakenne 1.1.2024.

**Taulukko 24. Konsernirakenne.**

	Yhdistelyt, lkm.	Ei yhdistelyt, lkm.
<b>Tytäryhteisöt</b>		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	3	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	3	
Muut yhtiöt	3	
Säätiöt	1	
<b>Tytäryhteisöt yhteensä</b>	<b>10</b>	<b>0</b>
Kuntayhtymät	2	
Osakkuusyhteisöt	4	2
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>2</b>

**7.5.1 Konsernin toiminnan ohjaus**

Kaupunginvaltuusto on Tornion kaupunkikonsernin toiminnan ylin ohjaaja, joka kuntalain 14 §:n mukaan päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä konserniohjauksen periaatteista.

Tornion kaupungin konserniohjaus perustuu kaupunginvaltuiston 27.2.2023 hyväksymään konserniohjeeseen. Omistajapolitiikka on päivitetty ja hyväksytty kaupunginvaltuustossa 29.5.2023.

Vuoden 2024 aikana konserniohjauksesta on vastannut hallitosäädön 21 §:n perusteella kaupunginhallituksen alaisuudessa toimiva konsernijaosto. Konsernijaosto kokoontui vuoden 2024 aikana yhdeksän kertaa. Kokoississa on kuultu kaikkien Tornion kaupungin tytäryhteisöjen tilannekatsauksia.

Virallista raportointia on toteutettu seuraavasti: valtuoston 11.12.2023 § 129 hyväksymässä vuoden 2024 talousarviolla on asetettu tytäryhteisöiden talousarviotavoitteet vuodelle 2024. Konsernijaosto on käynyt kaikkien tytäryhteisöjen kanssa keskustelua mm. yhteisöjen talouteen, vuositavoitteiden toteutumiseen, investointeihin, talousarvioon sekä omistajaohjaukseen liittyen. Vuoden 2024 tilinpäätöksen toimintakertomukseen on liitetty tytäryhteisöistä yhteisökohtaiset selvitykset vuodelta 2024. Kaupunginvaltuusto on vahvistanut vuoden 2024 talousarviolla tytäryhteisöille toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, minkä lisäksi talousarviot keskeisine tavoitteineen on liitetty kaupungin talousarviokirjaan.

## 7.5.2 Olenaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätöksen laativa kunta on emoyhteisö. Emoyhteisöasema perustuu määräysvaltaan toisessa kirjanpitovelvollisessa. Konsernitilinpäätöksen laatinmisvelvollisuudella pyritään saamaan kunnan toiminnasta ja taloudesta oikea ja riittävä kokonaiskuva myös tilanteessa, jossa kunnan palvelutuotantoa ja vastuita on merkittävässä määrin siirretty tytäryhteisöihin ja kuntayhtymiin. Lisäksi sillä pyritään parantamaan kuntakonsernien ja kuntakonsernin eri tilikausien välistä vertailtavuutta. Vertailukelpoisuutta edellyttää myös se, että kuntalain 118 §:n 3 momentin mukaan erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arvointimenettely voidaan käynnistää muun muassa konsernitaseeseen kertyneen ali-jäämän perusteella.

Kunnan konsernitilinpäätös käsittää konsernituloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahoituslaskelman sekä niiden liitteenä ilmoitettavat tiedot (KuntaL 114 § 2 mom).

## 7.5.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Iso kuva konsernin liiketoiminnasta on lupaava, mikäli olosuhteet normaalille liiketoimintaympäristölle muutoin täytyvät. Rahoituksen saatavuus yhtiöiden investointeihin on edelleen kiitettävällä tasolla, eikä siihen odoteta mainittavia heikennyksiä. Korkotaso on todennäköisesti ohittanut huippunsa ja sen odotetaan edelleen hieman laskevan lähitulevaisuudessa.

Tornion kaupungilla ei ole ollut tarvetta myydä omaisuuttaan normaalista pojekten (maa- ja metsäkaupat, käytöstä poistetut kiinteistöt) vuoden 2024 aikana ja omistajapoliittisten linjausten mukaisesti kaupunki tulee säilyttämään kuntalaisia palvelevan kriittisen infrastruktuurin omissa käsissään jatkossakin.

## 7.5.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päästösten perusteena oleva tieto on riittävä ja luotettava sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan kuntalain mukaisen konsernijohdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia.

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan myös konsernijohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seurantaa. Kirjanpitolautakunnan kuntajooston yleisohjeen mukaan kaupunginhallituksen on toimintakerätomuksessa annettava tiedot siitä, miten konsernivalvonta on kuntakonsernissa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten konsernivalvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Kaupunginhallituksen konsernijaoston kokouksissa (9 kokousta vuonna 2024) on ollut tilannekatsaus jokaisen tytäryhtiön toiminnasta, jolloin jaosto on saanut suoraan ajankohtaista tietoa yhtiöiden johdolta. Konsernijaoston jäsenillä on kokousten yhteydessä mahdollisuus kysyä erilaisista yhtiötä koskevista asioista ja saada vastauksia suoraan yhtiöiden johdolta.

Kaupunginvaltuusto päättää Kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, omistajaohjauksen periaatteista ja konsernijohjeesta. Kuntalain 48 §:n mukaan kunnan konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja muut hallitosäännössä määrätty viranomaiset. Konsernijohdon tehtävistä ja toimivallan jaosta konsernijohtoon kuuluvien välillä määrätään hallitosäännössä. Tornion kaupungin konsernijohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 27.2.2023 § 19.

Tornion kaupungin tytäryhteisön ja kuntayhtymän on annettava kaupunginhallitukselle kaupunkikonsernin taloudellisen aseman arvioimiseen ja sen toiminnan tuloksen laskemiseen tarvittavat tiedot. Konsernijohto seuraa säännöllisesti tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta. Valtuusto asettaa talousarviossa tytäryhteisölle toiminnan ja talouden tavoitteet, jotka on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta.

Kaupungin talousarviossa ja -suunnitelmassa otetaan huomioon kaupunkikonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Tätä varten tytäryhteisöjen tulee toimittaa kaupungille sen edellyttämät tiedot tytäryhteisöjen tulos-, rahoitus- ja investointisuunnitelmista sekä yhteisöjen toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä ja epävarmuus-tekijöistä. Tytäryhteisön tulee antaa seurantaa varten puolivuosittain raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehitymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä. Tämän lisäksi heidän tulee toimittaa tietoja mm. tulevista konserni- ja yhtiöjärjestysistä, merkittävistä muutoksista mainittujen yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa sekä merkittävistä sitoumuksista konsernijohdon tarkemmin määrittelemällä tavalla. Tytäryhteisöjen tulee noudattaa kaupungin poistosuunnitelmaa (KV 26.11.2012 § 75).

Kaupunginjohtaja vastaa kaupunkikonsernin taloudesta, johtamisesta ja ohjauksesta sekä omistajapolitiikasta. Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa omistajapolitiikan valmistelusta sekä tytäryhteisöjen ja osakkuusyhteisöjen talouden seurannasta.

<b>Liiketulos-%</b>	<p>= Tilikauden tulos / Toimintatuotot x 100</p> <p>Liiketulos mittaa, kuinka paljon varsinaisen toiminnan tuotoista on jäljellä ennen rahoituseriää, tilinpäätössirjoja ja veroja.</p> <table> <tbody> <tr> <td>Yli 10 %</td> <td>hyvä</td> </tr> <tr> <td>5–10 %</td> <td>tyydyttävä</td> </tr> <tr> <td>Alle 5 %</td> <td>heikko</td> </tr> </tbody> </table>	Yli 10 %	hyvä	5–10 %	tyydyttävä	Alle 5 %	heikko				
Yli 10 %	hyvä										
5–10 %	tyydyttävä										
Alle 5 %	heikko										
<b>Vuosikate / Poistot (%)</b>	<p>= Vuosikate / Poistot x 100</p> <p>Kun tunnusluku on 100 %, oletetaan tulorahoituksen olevan riittävä. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Jos vuosikate on negatiivinen, on tulorahoitus heikko (kriisissä).</p>										
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<p>= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainakanta / 8)</p> <p>Kuva lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisen lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.</p> <p>Jos lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla lainakanta 31.12. kahdeksalla.</p> <table> <tbody> <tr> <td>Yli 2</td> <td>hyvä</td> </tr> <tr> <td>1–2</td> <td>tyydyttävä</td> </tr> <tr> <td>Alle 1</td> <td>heikko</td> </tr> </tbody> </table> <p>Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa tai realisoimaan omaisuutta.</p>	Yli 2	hyvä	1–2	tyydyttävä	Alle 1	heikko				
Yli 2	hyvä										
1–2	tyydyttävä										
Alle 1	heikko										
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	<p>= <math>100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Vastattavaa yhteensä} - \text{Saadut ennakkot})</math></p> <p>Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä ja ylipäätään kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omat varat muodostavat puskurin mahdollista tappiota varten.</p> <table> <tbody> <tr> <td>Yli 40 %</td> <td>hyvä</td> </tr> <tr> <td>20–40 %</td> <td>tyydyttävä</td> </tr> <tr> <td>Alle 20 %</td> <td>heikko</td> </tr> </tbody> </table> <p>Kuntataloudessa luokitusasteikko:</p> <table> <tbody> <tr> <td>Yli 70 %</td> <td>hyvä</td> </tr> <tr> <td>Alle 50 %</td> <td>merkittävän suuri velkarasite</td> </tr> </tbody> </table>	Yli 40 %	hyvä	20–40 %	tyydyttävä	Alle 20 %	heikko	Yli 70 %	hyvä	Alle 50 %	merkittävän suuri velkarasite
Yli 40 %	hyvä										
20–40 %	tyydyttävä										
Alle 20 %	heikko										
Yli 70 %	hyvä										
Alle 50 %	merkittävän suuri velkarasite										
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus (%)</b>	<p>= <math>100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakkot}) / \text{Liikevaihto}</math></p> <p>Suhteellinen velkaantuneisuus mittaa velkaantuneisuuden suhdetta toiminnan laajuteen. Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan yritysten kesken.</p> <table> <tbody> <tr> <td>Alle 40 %</td> <td>hyvä</td> </tr> <tr> <td>40–80 %</td> <td>tyydyttävä</td> </tr> <tr> <td>Yli 80 %</td> <td>heikko</td> </tr> </tbody> </table>	Alle 40 %	hyvä	40–80 %	tyydyttävä	Yli 80 %	heikko				
Alle 40 %	hyvä										
40–80 %	tyydyttävä										
Yli 80 %	heikko										

## 7.5.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

### Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2023
Toimintatuotot	41 987 908	41 494 373
Toimintakulut	-102 477 543	-98 895 691
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta	-7 205	-84 871
<b>Toimintakate</b>	<b>-60 496 840</b>	<b>-57 486 189</b>
 <b>Verotulot</b>	 50 621 762	 51 331 351
<b>Valtionosuudet</b>	<b>25 210 152</b>	<b>30 201 164</b>
 <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	201 696	124 562
Muut rahoitustuotot	362 756	395 518
Korkokulut	-2 023 139	-1 750 489
Muut rahoituskulut	-12 985	47 492
<b>Vuosikate</b>	<b>13 863 401</b>	<b>22 863 409</b>
Poistot ja arvonalaentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 414 809	-12 407 574
Arvonalaentumiset	-609 129	-205 502
Satunnaiset erät	361 236	-135
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 200 700</b>	<b>10 250 198</b>
Tilinpäätössiirot	-5 273	55 358
Tilikauden verot	-302 362	-336 082
Laskennalliset verot	-42 486	-64 815
Vähemmistösuoja	-40 116	-34 502
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>810 462</b>	<b>9 870 157</b>
 <b>Konsernituloslaskelman tunnusluvut</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	41,0	42,0
Vuosikate/Poistot, %	106	181
Vuosikate, eur/asukas	661	1 088
Asukasmäärä	20 959	21 018

**Konsernin rahoituslaskelma**

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	13 863 401	22 863 409
Satunnaiset erät	361 236	-135
Tilikauden verot	-302 362	-336 082
Tulorahoituksen korjauserät	-381 764	-324 406
	<b>13 540 512</b>	<b>22 202 786</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-12 694 534	-14 161 782
Rahoitusosuudet investointimenoihin	887 217	1 095 276
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luov.tulot	70 559	-11 736 758
	<b>-11 736 758</b>	<b>307 715</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 803 754</b>	<b>9 443 994</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	0
Antolainasaamisten vähenrys	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 850 000	10 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähenrys	-11 163 274	-11 864 985
Lyhytaikaisten lainojen muutos netto	<b>2 421 117</b>	<b>2 107 844</b>
	<b>-7 500 000</b>	<b>-9 364 985</b>
Lainakannan muutokset		
Muut maksuvalmiiden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-15 943	-370 444
Vaihto-omaisuuden muutos	18 294	-13 384
Saamisten muutos	965 164	1 441 462
Korottomien velkojen muutos	<b>2 335 387</b>	<b>3 302 902</b>
	<b>-3 135 167</b>	<b>-2 077 533</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 410 746</b>	<b>-11 426 218</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>7 214 499</b>	<b>-1 998 524</b>
Rahavarat 31.12.	22 219 801	15 005 302
Rahavarat 1.1.	15 005 302	<b>7 214 499</b>
	<b>17 003 826</b>	<b>-1 998 524</b>
<b>Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	24 444 161	19 216 910
Investointien tulorahoitus, %	117,4	175,0
Laskennallinen lainanhoidokate	1,2	1,9
Kassan riittävyys, pv	63	43

## Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVA	2024	2023
	€	€		€	€
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>197 001 299</b>	<b>198 218 408</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>103 969 010</b>	<b>103 414 659</b>
Aineettomat hyödykkeet	810 196	865 180	Peruspääoma	38 464 120	38 464 120
Aineettomat oikeudet	132 589	128 679	Säätiöiden ja yhd. peruspääoma	237 586	237 586
Muut pitkävaikuttiset menot	677 607	736 501	Muut omat rahastot	2 181 574	2 178 791
Ennakkomaksut	0	0	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	62 275 267	52 664 005
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>183 512 313</b>	<b>184 718 313</b>	Tilikauden yli-/alijäämä	810 462	9 870 157
Maa- ja vesialueet	15 838 469	15 836 697	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>821 408</b>	<b>781 292</b>
Rakennukset	111 875 413	116 145 104			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	46 555 408	45 385 148	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>1 315 584</b>	<b>1 354 806</b>
Koneet ja kalusto	4 660 985	4 733 051	Eläkevaraukset	0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	1 256 641	1 223 686	Muut pakolliset varaukset	1 315 584	1 354 806
Enn.maksut ja kesk.er.hank.	3 325 395	1 394 627	<b>TOIM.ANT.PÄÄOMAT</b>	<b>2 527 646</b>	<b>3 267 913</b>
<b>Sijoitukset</b>	<b>12 678 790</b>	<b>12 634 915</b>	Valtion toim.annot	1 656 764	1 592 740
Osakkeet ja osuudet	12 551 041	12 555 761	Lahjoitusrahastojen pääomat	163 401	172 412
Muut lainasaamiset	0	0	Muut toimeksiantojen pääomat	707 481	1 502 761
Muut saamiset	127 749	79 154	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>121 556 047</b>	<b>117 161 404</b>
<b>TOIMEKSIAUTOJEN VARAT</b>	<b>2 207 897</b>	<b>2 932 221</b>	<b>Pitkäaikainen</b>	<b>74 037 346</b>	<b>74 039 273</b>
Valtion toimeksiantot	1 662 753	1 603 080	Lainat rahoitus- ja		
Lahjoitusrahastojen erityisk.	95 417	92 122	vakuutuslaitoksilta	64 060 636	57 403 343
Muut toimeksiantojen varat	449 727	1 237 019	Lainat julk.yhteisöiltä	-55 982	-55 982
			Lainat muulta luotonantajilta	-26 365	7 138 922
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>30 980 500</b>	<b>24 829 446</b>	Saadut ennakkot	342 402	322 100
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>401 549</b>	<b>419 844</b>	Muut velat	9 716 656	9 230 890
Aineet ja tarvikkeet	401 549	414 264	Laskennalliset verovelat	0	0
Ennakkomaksut	0	5 579	<b>Lyhytaikainen</b>	<b>47 518 701</b>	<b>43 122 130</b>
			Lainat rahoitus- ja		
Saamiset	8 359 149	9 404 300	vakuutuslaitoksilta	25 437 060	22 877 460
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>11 473</b>	<b>217 393</b>	Lainat julk.yhteisöiltä	7 652	0
Myyntisaamiset	0	91 913	Lainat muulta luotonantajilta	0	0
Lainasaamiset	11 473	76 490	Saadut ennakkot	3 152 853	234 433
Muut saamiset	0	48 990	Ostovelat	4 916 948	5 051 198
Siirtosaamiset			Muut velat	2 332 506	2 435 627
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>8 347 677</b>	<b>9 186 907</b>	Siirtovelat	9 223 720	10 112 345
Myyntisaamiset	4 314 077	5 486 214	Laskennalliset verovelat	2 447 962	2 411 068
Lainasaamiset	34 454	-16 184	<b>Yhteensä</b>	<b>230 189 695</b>	<b>225 980 075</b>
Muut saamiset	1 727 488	334 242			
Siirtosaamiset	2 271 657	3 382 635			
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>1 993 997</b>	<b>1 357 281</b>			
Muut arvopaperit	1 993 997	1 357 281			
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>20 225 804</b>	<b>13 648 021</b>	<b>Taseen tunnusluvut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
			Omavaraisuus %	46,2	46,2
<b>Yhteensä</b>	<b>230 189 695</b>	<b>225 980 075</b>	Suht.velkaantuneisuus %	100,2	94,8
			Kertynyt ylijäämä, 1000 e	63 086	62 534
			Kertynyt ylijäämä/as	3 010	2 975
			Konsernin lainat, e/asukas	4 267	4 157
			Konsernin lainakanta 31.12., 1000 e	89 423	87 364
			Lainat ja vuokravastut 31.12.,1000 e	89 990	87 650
			Lainat ja vuokravastut e/asukas	4 294	4 170
			Asukasmäärä	20 959	21 018

## 7.5.6 Tytäryhteisöjen toiminta ja tilinpäätöstiedot

Kuntalain 115 §:n mukaan kunnan toimintakertomuksessa on tehtävä selkoja, miten valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa. Tavoitteet laaditaan merkittävimmille tytäryhteisöille, joissa kunnilla on määräysvalta.

### Tornion Energia Oy

<b>Tornion Energia Oy</b>	
<b>Perustiedot</b>	
<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	Nordic Biogas Oy
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Yhtiö vastaa sähkönsiirrosta, sähkö- ja lämpöverkon rakentamisesta ja ylläpidosta, sekä kaukolämmön tuotannosta Tornion kaupungin alueella. Perustehtävään on varmistaa asiakkaille luotettava ja laadukas energiantoimitus. Toiminnassa huomioidaan ympäristöystävällisyys ja vastuullisuus.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Puheenjohtaja Markku Taramaa
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Hallituksen jäsenet: Liisa Koivisto, Piritta Peurasaari, Mikko Kaipainen, Martti Rauhala
<b>Toimitusjohtaja</b>	Merja Nelimarkka
<b>Hallituksen käsitteily pvm.</b>	12.2.2025
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	Energia-alan toiminnan nopea muuttuminen, energiahinnan ja raaka-aineiden hintojen voimakas volatiliteteetti ja Ukrainan kriisin myötä energian jakeluverkoston toiminnan turvallisuuden varmistaminen vaatii yhtiölle taloudellista ja toiminnallista panostusta aiempaa voimakkaammin.
<b>TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026</b>	
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	<p><b>Sähköverkko</b>  Parannetaan verkon käyttövarmuutta ja suoritetaan investoinnit säävarman verkon suuntelmaan mukaisesti. Sähkön siirtohintaa säilytetään Energiamarkkinaviraston valtakunnallisessa tilastossa halvimman neljänneksen joukossa.</p> <p><b>Kaukolämpö</b>  Asiakkaille tarjotaan edullista, toimintavarmaa sekä kilpailukykyistä kaukolämpöä. Kaukolämmön tuotannossa tavoitellaan päästötöntä tuotantoa. Kaukolämmön hinta säilytetään valtakunnallisessa tilastossa halvimmassa viidenneksessä.</p> <p><b>Fennovoima</b>  Tornion Energia on sitoutunut Fennovoima-hankkeeseen 1,6 MW:n teholla. Yhtiö alas kirjasit Fennovoima-osakkeet 1,2 milj.euroa 31.12.2022. Jatkossa yhtiö maksaa Fennovoiman esittämät hallinnolliset kulut.</p> <p><b>Biokaasulaitos ja biokaasun jalostus</b>  Tornion Energia Oy perusti tytäryhtiön Nordic Biogas Oy 6/2022. Yhtiö jätti energiatuki-hakemukset TEM:lle 09/2023 biokaasun tuotantolaitokseen ja biokaasun jalostusyksikön rakentamisesta. Tavoitteena on aloittaa rakentaminen vuonna 2025.</p>
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	<p><b>Sähköverkko</b>  Parannetaan verkon käyttövarmuutta ja suoritetaan investoinnit säävarman verkon suuntelmaan mukaisesti.</p>

	<p>Sähkön siirtohintaa säilytetään Energiamarkkinaviraston valtakunnallisessa tilastossa halvimman neljänneksen joukossa.</p> <p><b>Kaukolämpö</b> Asiakkaille tarjotaan edullista, toimintavarmaa sekä kilpailukykyistä kaukolämpöä. Kaukolämmön tuotannossa tavoitellaan päästötöntä tuotantoa. Kaukolämmön hinta säilytetään valtakunnallisessa tilastossa halvimmassa viidenneksestä</p> <p><b>Biokaasulaitos ja biokaasun jalostus</b> Biokaasun tuotanto- ja jalostuslaitoksiien rakentaminen, mikäli investointipäätös on tehty vuonna 2024.</p>
--	---

**TÄRKEIMMÄT INVESTITOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investointit 2024</b>	<p>Sähköverkon investointit kohdistuvat verkon käyttövarmuuden lisäämiseen ilmajohtoverkossa.</p> <p>110kV linjan saneeraus vuosina 2024–2026 Tornio-Liakka välille. Yhteisomistajuus TLS Verkko Oy:n kanssa. Saneerauksen yhteydessä omistajuus jaetaan sähkönjakeluverkkojen mukaisesti.</p> <p>Kaukolämmön investointit keskittyvät uusien asiakkaiden, sekä uusien kaava-alueiden vaatimiin verkostorakentamisiin.</p> <p>Verkostojen rakentamisessa huomioidaan kaupungin infran rakentaminen.</p> <p>Energian etäluentamittarit vaihdetaan uuden sukupolven mittareihin vuosien 2023–2028 aikana.</p> <p>Järjestelmäinvestointit mittautustietojärjestelmään ja sähköverkonvalvontaan.</p> <p>Investointit yhteensä 2.359.407 € Sähkön siirtoverkko 1.932.634 € Kaukolämpöverkko 426.775 €</p>
<b>Investointit 2025–2026</b>	<p>Sähköverkon investointit kohdistuvat verkon käyttövarmuuden lisäämiseen ilmajohtoverkossa.</p> <p>110kV linjan saneeraus vuosina 2024–2026 Tornio-Liakka välille. Yhteisomistajuus TLS Verkko Oy:n kanssa. Saneerauksen yhteydessä omistajuus jaetaan sähkönjakeluverkkojen mukaisesti.</p> <p>Kaukolämmön perusinvestointit keskittyvät uusien asiakkaiden, sekä uusien kaava-alueiden vaatimiin verkostorakentamisiin. Vuosille 2025–2026 kaukolämmön investointitila so nostaa Torniojoen ylittävän sillan uusiminen, jonka vuoksi lämpöverkon tulee väistyä alta. Kustannusarvio n. 0,9 Milj. euroa. Tavanomaista poikkeavia investointeja ovat myös etäluetavien energiamittareiden uusinta vastaamaan uuden teknologian vaatimuksia.</p> <p>Verkostojen rakentamisessa huomioidaan kaupungin infran rakentaminen.</p> <p>Energian etäluentamittarit vaihdetaan uuden sukupolven mittareihin vuosien 2023–2028 aikana.</p> <p>Investointit v. 2025–2026 yhteensä 6.360.000 € Sähkön siirtoverkko 4.500.000 € Kaukolämpöverkko 1.860.000 €</p>



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

**Tornion Energia Oy****Talousarviotavoitteet**

TA Tavoite	Mittarit	Toteuma	Tila
Kaupungin pääomalainalle maksetaan sopimuksen mukainen korko	Korkotuloutus	90 000 euroa	
Sähkönsiirtotoiminnan siirtohinnat sijoittuvat Energiaviraston valtakunnallisessa tilastossa halvimpaan neljännekseen	Energiaviraston tilasto	Hintatilasto julkaistu 7/2024. Sijoitus keskimääräinen 15 %:n edullisimman joukkossa. Sähköverkkoyhtiötä on yhteensä 78.	
Kaukolämmön hinnat sijoittuvat Energiateollisuus Oy:n valtakunnallisessa tilastossa halvimpaan viidennekseen	Energiateollisuus Oy:n tilasto	Hintatilasto julkaistu 7/2024. Keskimääräinen sijoitus 1/4 edullisimman joukkossa. Rivi- ja kerrostaloissa sijoitus toteutuu 1/5, mutta omakotitalojen osalta ei.	
Kaukolämmön tuotanto biopohjaiseksi mahdollisuksien mukaan vuonna 2028			
Verkostojen laajennus- ja peruskorjausinvestoinnit toteutetaan hallituksen talous huomioon ottaen	Investointitaso, rahoituksen kestävyys, säävarman verkon rakentamisen aikataulussaan	Säävarman verkon rakentaminen toteutunut suunnitellusti. Investoinnit on rahoitettu tulorahoituksella	
Energiaviraston tavoitteiden mukainen säävarman verkon rakentaminen vuoteen 2028 mennessä			
Minimoidaan käyttökatkokset alle 1 tuntiin	Käyttökatkosten lukumäärä, pituus, vaikuttavuus (riskianalyysi)		
Sähkön siirtotoiminnan kohtuullinen tuotto	Energiaviraston laskelma	Toteuma on kumulatiivisesti alajäämäinen. Toteuma lasketaan vuoden 2025 alkaen.	

**Tornion Energia Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	13 745 870	13 981 863	14 148 278
Toimintakulut	-10 314 499	-11 493 380	-10 907 709
<b>Toimintakate</b>	<b>3 431 371</b>	<b>2 488 483</b>	<b>3 240 570</b>
Rahoitustuotot	9 586	0	15 823
Rahoituskulut	-121 825	-107 439	-114 417
<b>Vuosikate</b>	<b>3 319 132</b>	<b>2 381 044</b>	<b>3 141 975</b>
Poistot	-1 694 701	-1 896 935	-1 935 666
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 624 431</b>	<b>484 109</b>	<b>1 206 310</b>
Tilinpäätössiirot	-379 996	0	-191 429
Verot	-245 318	-96 822	-217 571
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>999 117</b>	<b>387 287</b>	<b>797 310</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	1 208 000	1 208 000	1 208 000
Taseen loppusumma	31 427 491		31 770 177
Investointit netto	1 752 484	2 000 000	2 359 407
Leasing- ja vuokravastuu			
Lainakanta (pitkääikaiset ja lyhytaikaiset)	12 682 055	12 940 437	12 036 003
- josta kaupungin myöntämät lainat	3 000 000	3 000 000	3 000 000
- josta kaupungin takaamat lainat	733 044	733 044	549 796

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	-3,6 %	3,5 %	8,5 %
Vuosikate/Poistot -%	72,3 %	125,5 %	162,3 %
Laskennallinen lainanhoidokate	0,9	1,4	2,0
Henkilöstömäärä keskimäärin	21	22	21
Investointien tulorahoitus %			

**Tornion Vesi Oy****Tornion Vesi Oy****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Toimittaa asiakkailleen hyvälaatuista vesijohtovettä kohtuullisella hinnalla. Huolehtia jättevesien johtamisesta ja käsittelystä vesiensuojelun vaatimukset ja kestävän kehityksen periaatteet huomioon ottaen.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Hallituksen puheenjohtaja Arto Liikamaa
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Hallituksen jäsenet: Pasi Pigg, Marjo Muhonen, Markus Törmä, Satu Rantajärvi Timo Keinänen
<b>Toimitusjohtaja</b>	Juha Ylioinas
<b>Hallituksen käsittely pvm.</b>	30.10.2023
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyvälaatuisen veden turvaaminen asiakkaille</li> <li>- Häiriötön jäteveden siirto jätevedenpuhdistamolle</li> <li>- Vuotovesien vähentäminen</li> <li>- Verkoston saneeraus suunnitelman mukaisesti</li> </ul>
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hyvälaatuisen veden turvaaminen asiakkaille</li> <li>- Häiriötön jäteveden siirto jätevedenpuhdistamolle</li> <li>- Vuotovesien vähentäminen</li> <li>- Verkoston saneeraus suunnitelman mukaisesti</li> </ul>

**TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investointit 2024</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Isopalontie välillä Jokivarrentie - Neulaskuja</li> <li>-Meurmanintie ja poikkikadut 1. vaihe</li> <li>-Rantanien vesihuolto</li> <li>-Ahonpääntien vesijohdon uusiminen 2. vaihe</li> </ul>
<b>Investointit 2025–2026</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Pihlajasaaren uuden asuinalueen vesihuollon rakentaminen</li> <li>-Meurmanintie ja poikkikadut 2. vaihe</li> </ul>



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

<b>Tornion Vesi Oy</b>			
<b>Talousarviotavoitteet</b>			
<b>TA Tavoite</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Tila</b>
Kaupungin pääomalainalle maksetaan sopimuksen mukainen korko	Korkotuloutus		
Vesi- ja jätevesikuution kokonaishinta sijoittuu valtakunnallisen tilaston keskikolmannelseen	Valtakunnallinen tilasto	Vertailuhinta 1,49 % valtakunnallista keskiarvon alapuolella	
Verkostohäiriöiden ja vuotovesien määrä vähenee ja yllättävien käyttökatkosten määrä minimoidaan	Verkostohäiriöt lkm < 40 kpl, vuotovedi m <sup>3</sup> < 15 %, jätevesi < 40 %, yllättävä käyttökatkokset < 20 kpl	Verkostohäiriöt 36kpl Yllättävä käyttökatkokset 22 kpl Vuotovedi 25,2 % Jätevesiverkoston vuotovedi 53,6 %	

**Tornion Vesi Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	4 845 807	4 929 500	5 074 336
Toimintakulut	-3 154 154	-3 483 595	-3 415 790
<b>Toimintakate</b>	<b>1 691 652</b>	<b>1 445 905</b>	<b>1 658 546</b>
Rahoitustuotot	17 885		20 897
Rahoituskulut	-243 177	-244 500	-256 829
<b>Vuosikate</b>	<b>1 466 360</b>	<b>1 201 405</b>	<b>1 422 614</b>
Poistot	-1 195 190	-1 180 800	-1 213 407
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>271 170</b>	<b>20 605</b>	<b>209 207</b>
Tilinpäätössirrot	73 746	60 000	28 560
Verot	-69 085	-15 170	-47 713
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>275 832</b>	<b>65 435</b>	<b>190 053</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	1 008 000	1 008 000	1 008 000
Taseen loppusumma	18 348 355		18 197 350
Investoinnit netto	1 483 752	1 176 000	1 064 483
Leasing- ja vuokravastuu	0		
Lainakanta (pitkääikaiset ja lyhytaikaiset)	10 113 878	9 787 312	9 744 812
- josta kaupungin myöntämät lainat	5 000 000	5 000 000	5 000 000
- josta kaupungin takaamat lainat	5 113 878	4 787 312	4 744 812

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	5,6 %	0,4 %	4,1 %
Vuosikate/Poistot -%	122,7 %	101,7 %	117,2 %
Laskennallinen lainanhoidokate	1,1	1,0	1,1
Henkilöstömäärä keskimäärin	12	14	

**Tornion Vuokra-asunnot Oy****Tornion Vuokra-asunnot Oy****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Laadukkaiden ja kohtuuhiastaisten vuokra-asuntojen vuokraaminen ja peruskorjaaminen.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b> <b>Hallituksen jäsenet</b>	Hallituksen puheenjohtaja Ismo Urpiainen Hallituksen jäsenet: Lasse Jutila, Sanna Lehtinen, Jaana Kostainen, Paavo Maansaari, Satu Rantajärvi, Jorma Isometsä
<b>Toimitusjohtaja</b>	Maija Rantamaa
<b>Hallituksen käsitteily pvm.</b>	13.2.2025
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	

**TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investointit 2024</b>	Ulkomaalaauksia eri kohteissa Yhden rivitalon ulko-ovien, terassin ovien ja lukoston vaihto.
<b>Investointit 2025–2026</b>	Purkukuntoisten talojen purkaminen edellyttäen ARA:n purkuavustuksen. Puuvuoristen kiinteistöjen maalausta jatketaan



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

## Tornion Vuokra-asunnot Oy

### Talousarviotavoitteet

TA Tavoite	Mittarit	Toteuma	Tila
Vuokrataso on kohtuullinen	Vuokrat ovat kohtuullisia muihin alueen vuokriin verrattuna	Aravakohteiden keskivuokra on 9,10 €/m <sup>2</sup> /kk, korkotukilainoitettujen keskivuokra on 10,36 €/m <sup>2</sup> /kk. Tilasto-keskuksen tilaston mukaan Tornion keskivuokra aravakohteissa 9,70 €/m <sup>2</sup> /kk ja vapaa rahoitteisten keskivuokra on 10,50 €/m <sup>2</sup> /kk. (Tilasto-keskus, asuntojen hintatiedot)	
Vuokra-asuntojen laatu ja määrä säilyy kohtuullisena	Vuokrausaste 90 %, korjausin-vestointitaso, vaihtuvuus, luovutaan sellaisesta asuntokannasta, joka ei palvele yhtiön toimintaa	Käyttöaste 31.12.2024 on 87,75 %. Käyttöastetta heikentävät häätöjen vuoksi tyhjennettävät asunnot sekä häädön jälkeen jonkin aikaa tyhjänä pidettävät asunnot. Lisäksi purkuva odottavat talot heikentävät käyttöasetta.	
Vuokrasaatavien prosentti-määrä liikevaihdosta, luottotap-pioiden määrä liikevaihdosta	Vuokrasaatavat 3,5 %, luotto-tappiot 0,5 %  Luovutaan sellaisesta asunto-kannasta, joka ei palvele yhtiön toimintaa	Vuokrasaamiset 2,03 %, Luottotap-piot 0,18 %. On havaittavissa, että asukkaiden taloudellinen tilanne on heikentynyt vuoden takaisesta.	
Asuntoja on tarjolla riittävästi erityisryhmille	Lapin hyvinvoittialueen tarpeet	Yhteistyötä Lapin hyvinvoittialueen kanssa on jatkettu.	
Yhtiön taloudellista tilannetta tervehdytetään kokonaissuunnitelman 2021–2025 toimenpiteiden mukaisesti	Pitkästähtäimen kokonaissuunnitelma 2021–2025	Puuvuoristen talojen ulkomaalausta on jatkettu. Rivitalokohteen ulko-ovien, terassin ovien ja lukostojen vaihto, kohteessa 10 huoneistoa.	
Lainamäärä vähenee vuosittain	Lainanhoidokate	Lainoja on lyhennetty yhteensä 1.269.087,49 €	

**Tornion Vuokra-asunnot Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	6 859 492	7 033 492	6 649 036
Toimintakulut	-4 780 849	-3 691 724	-4 749 696
<b>Toimintakate</b>	<b>2 078 642</b>	<b>3 341 768</b>	<b>1 899 340</b>
Rahoitustuotot	64 143	29 300	58 308
Rahoituskulut	-443 523	-1 870 595	-584 338
<b>Vuosikate</b>	<b>1 699 262</b>	<b>1 500 473</b>	<b>1 373 310</b>
Poistot	-1 429 487	-1 500 000	-1 307 555
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>269 775</b>	<b>473</b>	<b>65 755</b>
Tilinpäätössiirot	0	0	0
Verot	0	0	0
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>269 775</b>	<b>473</b>	<b>65 755</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	2 462 608	2 462 608	2 462 608
Taseen loppusumma	28 726 401	30 000 000	27 726 401
Investointit netto	974 143	500 000	395 787
Leasing- ja vuokravastuu			
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	19 620 957	18 347 977	18 351 869
- josta kaupungin myöntämät lainat	1 208 579	1 208 579	1 208 579
- josta kaupungin takaamat lainat	10 436 370	9 683 714	10 354 761

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liikutulos -%	3,9 %	0,0 %	1,0 %
Vuosikate/Poistot -%	118,9 %	100,0 %	105,0 %
Laskennallinen lainanhaitokate	0,7	0,8	0,7
Henkilöstömäärä keskimäärin	6	6,5	6,5

**Tornion Palveluasunnot Oy****Tornion Palveluasunnot Oy****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Asuntojen vuokraaminen ja ylläpito.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Hallituksen puheenjohtaja Pekka Tallgren
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Hallituksen jäsenet: Arja Karhu, Lasse Jutila, Timo Siivola, Jaana Amonsen
<b>Toimitusjohtaja</b>	Maija Rantamaa
<b>Hallituksen käsittely pvm.</b>	10.2.2025
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	
<b>TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026</b>	
<b>Investoinnit 2024</b>	
<b>Investoinnit 2025–2026</b>	



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

<b>Tornion Palveluasunnot Oy</b>			
<b>Talousarviotavoitteet</b>			
<b>TA Tavoite</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Tila</b>
Vuokra-asuntojen laatu ja määrä säilyy kohtuullisena	Vuokrausaste 85 %, PT-suunnitelman mukaiset korjaukset	Käyttöaste 87,68 %.	
Vuokrastaavien prosenttimäärä liikevaihdosta, luottotapioiden määrä liikevaihdosta	Vuokrastaamiset 2 %, luottotapiot 0,2 %	Vuokrastaamiset 4,63 %, luottotapiot 0,10 %. Maksuvaikeudet heijastuvat vuokralaisiin.	
Asuntoja on tarjolla riittävästi erityisryhmille	Tarvittavat käyttötarkoitukseen muutokset	Laphalle vuokrattu kaksi taloa, Kaksin Nuorisopalvelut Oy:lle vuokrattu tilat myös	

**Tornion Palveluasunnot Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	851 847	955 009	912 412
Toimintakulut	-552 340	-479 000	-549 490
<b>Toimintakate</b>	<b>299 507</b>	<b>476 009</b>	<b>362 923</b>
Rahoitustuotot	91	200	944,93
Rahoituskulut	-92 232	-374 800	-109 295
<b>Vuosikate</b>	<b>207 366</b>	<b>101 409</b>	<b>254 572</b>
Poistot	-191 825	-100 000	-185 310
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 541</b>	<b>1 409</b>	<b>69 262</b>
Tilinpäätössiirot	3 700	0	-21600
Verot	-3 856	-1000	-8 792
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>15 384</b>	<b>409</b>	<b>38 870</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	8 000	8 000	8 000
Taseen loppusumma	4 852 906	5 050 000	4 619 169
Investointit netto	0	50000	0
Leasing- ja vuokravastuu			
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	4 165 708	3 809 905	3 909 905
- josta kaupungin myöntämät lainat	80 858	80 858	80 858
- josta kaupungin takaamat lainat	1 044 937	958 952	958 952

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	1,8 %	0,1 %	7,6 %
Vuosikate/Poistot -%	108,1 %	101,4 %	137,4 %
Laskennallinen lainanhoidotkate	0,5	0,6	0,6
Henkilöstömäärä keskimäärin	0	0	0

**Tornion Krunni Oy****Tornion Krunni Oy****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Kunnossapito- ja isännöintipalvelujen tuottaminen kuntakonsernin vuokraloyhtöille.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Ismo Urpilainen
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Lasse Jutila, Arja Karhu, Satu Rantajärvi, Jouni Myllyneva
<b>Toimitusjohtaja</b>	Maija Rantamaa
<b>Hallituksen käsittely pvm.</b>	13.2.2025
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	

**TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investointit 2024</b>	
<b>Investointit 2025–2026</b>	

**Tornion Krunni Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	544 448	770 610	543 782
Toimintakulut	-521 848	-765 000	-532 299
<b>Toimintakate</b>	<b>22 601</b>	<b>5 610</b>	<b>11 483</b>
Rahoitustuotot	2		56
Rahoituskulut			
<b>Vuosikate</b>	<b>22 603</b>	<b>5 610</b>	<b>11 539</b>
Poistot	-3 179	-4 000	-3 735
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>19 423</b>	<b>1 610</b>	<b>7 804</b>
Tilinpäätössirrot			
Verot	-3 885	-750	-1 561
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>15 539</b>	<b>860</b>	<b>6 243</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	50 456	50 456	50 456
Taseen loppusumma	247 409	280 000	270 439
Investointit netto	0	1000	1 669
Leasing- ja vuokravastutut	165	165	165
Lainakanta (pitkääikaiset ja lyhytaikaiset)	0	0	
- josta kaupungin myöntämät lainat	0	0	
- josta kaupungin takaamat lainat	0	0	

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	3,6 %	0,2 %	1,4 %
Vuosikate/Poistot -%	710,9 %	140,3 %	308,9 %
Laskennallinen lainanhoidokate	1095,9	272,0	559,5
Henkilöstömäärä keskimäärin	7,5	8	7,5

**Tornion Työvoimalasäätiö sr****Tornion Työvoimalasäätiö****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Sosiaalisen työllistämisen ja kuntoutuksen järjestäminen ja kehittäminen Tornion kaupungissa sekä lähikunnissa
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Matti Lankila
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Petri Röntynen, Eija Kanto, Marja-Liisa Hentilä, Juhani Maliniemi
<b>Toimitusjohtaja</b>	Mari Jussila
<b>Hallituksen käsittely pvm.</b>	Talousarviokäsittelyn yhteydessä 30.10.2023.
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	<p>Ensimmäinen toimintavuosi, jolloin toimintatuottojen on katettava toiminnasta syntivät kustannukset.</p> <p>Toiminnan järjestäminen niin, että käyttöasteet pysyvät hyvällä tai erittäin hyvällä tasolla. Tarkka käyttöasteen seuranta ja toiminnan säännöllinen arvointi, tulojen ja menojen tasapainottaminen.</p>

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	<p>Hyvinvointialueyhteistyön käynnistymisen myönteisesti sekä ELY:n ja KELA:n palveluiden markkinointi asiakasohjauksen varmistamiseksi. Talouden tasapainon kriittinen tarkastelu. Kannattamattoman toiminnan sopeuttaminen tai toiminnan lopettaminen.</p> <p>Hankeyhteistyö Lapin muiden säätiötoimijoiden kanssa osatoteuttajan roolissa. Kiertotalouden mahdollisuksien kartoittaminen osana perustehtäväämme.</p>
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	<p>Toiminnan kehittäminen ja monipuolistaminen sekä erilaisten yhteistyömuotojen selvittäminen ja kokeileminen Lapin muiden säätiötoimijoiden kanssa. Kuntoutuksellisen osaamisen vahvistaminen.</p> <p>Osallistuminen ELY:n kilpailutuksiin ja KELAn palveluiden tuottamiseen. TE-2024 uudistuksen palveluekosysteemin valmisteluun osallistuminen.</p>

**TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investoinnit 2024</b>	Ei merkittäviä investointeja.
<b>Investoinnit 2025–2026</b>	Ei merkittäviä investointeja.



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

Tornion Työvoimalasäätiö			
Talousarviotavoitteet			
TA Tavoite	Mittarit	Toteuma	Tila
Säätiön toiminta perustuu tulorakenteeseen	Tilinpäätös, osavuosikatsaukset	Säätiön tulos on ylijäämäinen tehtyjen sopeuttamistoimien ansiosta.	
Säätiön toiminta kehittyy sosiaalisena työllistämisen yksikkönä	Kehityshankkeiden tai muiden kehittämistoimenpiteiden raportointi toimintakertomuksessa	<p>Euroopan sosiaalirahaston (ESR+) rahoittama, Ok! - Osaamispassilla osallisuutta ryhmähanke on alkanut 1.5.2024, päättyen 30.9.2026. Hanke koostuu neljän eri Lapin hyvinvointialueella toimivan säätiön ryhmähankkeena, jossa Työvoimalasäätiö on osatoteuttajan roolissa. Hankkeeseen on nimetty neljä eri Työvoimalasäätiön valmennushenkilöstöön kuuluva työntekijää ja he työskentelevät hanketyöntekijöinä 25–50 % työajalla.</p> <p>Hankeen toimintalinja: 4 Työllistävä, osava ja osallistava Suomi</p> <p>Erityistavoite: 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen</p>	
Nuorten ohjaaminen koulutukseen ja työelämään, työnantajayhteistyön lisääminen	Nuorten jatkosijoittuminen 85 %, valtakunnallinen keskiarvo 75 %, nuorisotyöttömyys	Nuorten jatkosijoittuminen v. 2024 oli 88 %, joka kertoo osittain hyvästä alkuvuoden työllisyystilanteesta, mutta osittain myös siitä, että tuottamaamme TEAK-kuntoutukseen (Kelan ammatillinen kuntoutus) on ohjautunut myös nuoria kuluneen vuoden aikana.	
Työllisyyden kuntakokeilun tutkiminen ja asiakasohjausmallin kehittäminen	Asiakasmäärität, tilastointitiedot, prosessikuvaukset	Työ- ja oppimisypäristöjen käyttöasteet ovat tasaantuneet hyväle tasolle, koska olemme yhdistäneet eri toimintoja ja lakkauttaneet sellaisia työ- ja oppimisypäristöjä, joissa käyttöaste ja kulurakenne on ollut kohtuuttoman suuri. Kuntoutavan työtoiminnan asiakkaita on ohjautunut hyvällä tahdilla toimintoihin ja jatko-polkuja on pystytty rakentamaan sujuvasti. Kelan ammatillisen kuntoutuksen ja ELY-keskuksen työkyvyn arvioinnin palvelut ovat tuoneet yksilövalmennukseen kaivattua selkeyttä osa- ja täsmätyökykyisten työnhakijoiden prosessien tehostamiseen. Työvoimalasäätiö on edelleen kehittynyt em. palveluiden avulla työelämälähtöisen kuntoutuksen ja valmennuksen asiantuntijaorganisaationa.	
Pyritään ylijäämäiseen tulokseen, jolla katetaan edellisten vuosien alijäämät	Tilinpäätös	Sopeuttamistoimet tuottivat positiivisen tuloksen, jonka avulla pääomaan pystytettiin kasvattamaan odotettua enemmän. Talouden tasapainon saavuttamiseksi toimintarakennetta arvioidaan edelleen kriittisesti.	

		<p>Useamman vuoden alijäämäiset tulokset, vailla pääomaa vaativat pidempiaikaista talouden tasapainottamista, jonka tärkein mittari ovat eri työ- ja oppimisympäristöjen käyttöasteet. Ylimääräisistä vuokratiiloista on luovuttu alkuvuoden aikana ja töitä on uudelleen järjestetty yhdistämällä eri työ- ja oppimisympäristöjä. Toimintakauden aikana alkoi yksi ESR rahoitteen hanke, johon olemme kiinnittäneet neljä valmennushenkilöstöön kuuluvaa työntekijää. Tarvittavia järjestelyjä tullaan tekemään vielä v. 2025 puolella, liittyen lähinnä kuljetuspalveluidemme yhdistämiseen osaksi Ekoterminaalin toimintaa.</p> <p>Positiivinen tulos on selkeästi odotettua korkeampi ja siihen on päästy toteutettujen sopeuttamistoimien, positiivisen käytööasteen ja maltillisen vrk hinnan ansiosta (kehitysvammaisten erityishuollon mukainen työtoiminta, jonka uusi sopimuskausi alkoi 1.1.2024).</p>	
--	--	---	--

**Tornion Työvoimalasäätiö**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	1 592 482	1 346 900	1 540 033
Toimintakulut	-1 466 255	-1 324 800	-1 366 770
<b>Toimintakate</b>	<b>126 227</b>	<b>22 100</b>	<b>173 263</b>
Rahoitustuotot	467	0	428
Rahoituskulut	-996	-760	-760
<b>Vuosikate</b>	<b>125 698</b>	<b>21 340</b>	<b>172 931</b>
Poistot	-12 525	-4 610	-7 989
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>113 173</b>	<b>16 730</b>	<b>164 943</b>
Tilinpäätössirrot		0	0
Verot		0	0
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>113 173</b>	<b>16 730</b>	<b>164 943</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	25 000	25 000	25 000
Taseen loppusumma	423 496		572 635
Investoinnit netto			-5 838
Leasing- ja vuokravastut	68 988		72 293
Lainakanta (pitkääikaiset ja lyhytaikaiset)	152 000	152 000	152 000
- josta kaupungin myötämät lainat	152 000	152 000	152 000
- josta kaupungin takaamat lainat	152 000	152 000	152 000

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liikutulos -%	7,1 %	1,2 %	10,7 %
Vuosikate/Poistot -%	1003,6 %	462,9 %	2164,7 %
Laskennallinen lainanhaitokate	6,3	1,1	8,8
Henkilöstömäärä keskimäärin	26	27	25

**Kiinteistö Oy Tornion Kisakoti****Kiinteistö Oy Tornion Kisakoti****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Asuntojen vuokraaminen mielenterveysasiakkaille. Asuntoja 7 kpl.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b> <b>Hallituksen jäsenet</b>	Hannu Markkula, selvitysmies
<b>Toimitusjohtaja</b>	
<b>Hallituksen käsitelly pvm.</b>	
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	<p>Selvitystoimet ovat käynnissä.</p> <p>Yhtiö katsotaan puretuksi, kun selvitysmies esittää lopputilityksen yhtiökokoussessä. Tämän jälkeen tehdään ilmoitus purkautumisesta kaupparekisteriin ja saamassa yhteydessä toimitetaan sinne lopputilitys.</p>
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	Yhtiön lopettamiseen liittyvät tehtävät.
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	
<b>Investoinnit 2024</b>	
<b>Investoinnit 2025–2026</b>	

**Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy****Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Kilparadan ja siihen liittyvien rakennusten ja laitteiden rakentaminen, ylläpito ja vuokraus sekä hevosurheilutilaisuuksien ja muiden erilaisten kurssi-, koulutus- ja yleisötilaisuuksien järjestäminen.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Matti Lankila
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Markus Kannala, Teemu Alatalo, Ulla Miettunen ja Matti Vaajoensuu.
<b>Toimitusjohtaja</b>	Marja-Riitta Tervahauta
<b>Hallituksen käsitteily pvm.</b>	Pidetään myöhempin
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	Talouden tasapainottaminen
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	Talouden tasapainottaminen

**TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investointit 2024</b>	Katsomorakennuksen ulko-ovien uusiminen
<b>Investointit 2025–2026</b>	Investointeja ei ole

**Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	32 639	31 620	31 705
Toimintakulut	-8 658	-10 030	-7 234
<b>Toimintakate</b>	<b>23 981</b>	<b>21 590</b>	<b>24 471</b>
Rahoitustuotot		0	
Rahoituskulut	-597	-650	-299
<b>Vuosikate</b>	<b>23 384</b>	<b>20 940</b>	<b>24 173</b>
Poistot	-28 118	-27 100	-29 565
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-4 733</b>	<b>-6 160</b>	<b>-5 392</b>
Tilinpäätössirrot			
Verot			
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-4 733</b>	<b>-6 160</b>	<b>-5 392</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	374 294	374 294	374 294
Taseen loppusumma	302 627		287 360
Investoinnit netto		13 000	23 151
Leasing- ja vuokravastut			
Lainakanta (pitkääikaiset ja lyhytaikaiset)	40 050	40 050	30 550
- josta kaupungin myöntämät lainat	16 300	16 300	16 300
- josta kaupungin takaamat lainat	23 750	23 750	14 250

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liikutulos -%	-14,5 %	-19,5 %	-17,0 %
Vuosikate/Poistot -%	83,2 %	77,3 %	81,8 %
Laskennallinen lainanhoidokate	4,28	3,82	5,94
Henkilöstömäärä keskimäärin	0	0	0

**Tornion Keilahalli Oy****Tornion Keilahalli Oy****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Keilailu on koko perheen harrastus, joko yksin tai porukalla. Keilailu sopii kaiken ikäisille.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Markku Lahdenperä (pj.)
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Heikki Keinänen, Markku Taramaa ja Markus Kannala
<b>Toimitusjohtaja</b>	Ei toimitusjohtajaa
<b>Hallituksen käsitteily pvm.</b>	
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	Kemin keilahallin väliaikainen sulkeutuminen voi nostaa kävijämääriä.

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	Tavoitteena on saada toiminta vakiinnutettua vaikeiden koronavuosien jälkeen.
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	Ylläpitää keilailuharrastuksen olosuhteita Torniossa.
<b>TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026</b>	
<b>Investoinnit 2024</b>	Ei suunniteltuja investointeja.
<b>Investoinnit 2025–2026</b>	Ei suunniteltuja investointeja.



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

**Tornion Keilahalli Oy****Talousarviotavoitteet**

<b>TA Tavoite</b>	<b>Mittarit</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Tila</b>
Vakiinnuttaa tilanne koronan jälkeen	Kävijämäärä Talouden toteuma	Kemin hallin ollessa pois käytöstä kävijämäärät olivat alkuvuoden aikana olleet tavallista suuremmat.  Kaupunki on myöntänyt avustukseen, jonka avulla talous on pysynyt tasapainossa.	

**Tornion Keilahalli Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	37 320	17 100	27 977
Toimintakulut	-11 604	-5 600	-9 543
<b>Toimintakate</b>	<b>25 716</b>	<b>11 500</b>	<b>18 434</b>
Rahoitustuotot			0,49
Rahoituskulut	-3 499	-3 000	-4 356
<b>Vuosikate</b>	<b>22 217</b>	<b>8 500</b>	<b>14 079</b>
Poistot	-21 057	-5 700	-14 220
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 160</b>	<b>2 800</b>	<b>-141</b>
Tilinpäätössirrot			
Verot			
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>1 160</b>	<b>2 800</b>	<b>-141</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	108 902	108 901	108 902
Taseen loppusumma	230 706	250 000	217 811
Investoinnit netto	16 000		0
Leasing- ja vuokravastut			
Lainakanta (pitkääikaiset ja lyhytaikaiset)	82 858	74 000	72 568
- josta kaupungin myöntämät lainat			
- josta kaupungin takaamat lainat	74 858	68 000	66 568

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	3,11 %	16,4 %	-0,51 %
Vuosikate/Poistot -%	105,51 %	149,1 %	99,01 %
Laskennallinen lainanhoidokate	1,86	0,94	1,37
Henkilöstömäärä keskimäärin			

**Business Tornio Oy**

<b>Business Tornio Oy</b>	
<b>Perustiedot</b>	
<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Tornion elinkeinoelämän kehittäminen ja monipuolistaminen, työllisyyden edistäminen sekä matkailupalvelujen tarjoaminen.
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Arto Liikamaa
<b>Hallituksen jäsenet</b>	<p>Tapio Herajärvi, Terhi Kuivila, Jukka Kujala, Raimo Pohjanen, Mikko Ylitalo, Kari Rantamaa</p> <p>Hallituksen varapuheenjohtaja: Arto Ponkala Hallituksen varajäsenet: Kimmo Juntti, Kimmo Auno, Erkki Hanhirova, Sampo Kangastalo</p>
<b>Toimitusjohtaja</b>	vs. toimitusjohtaja Hannaleena Posti (15.11.2023-31.7.2024) toimitusjohtaja Tero Siivola (1.8.2024-)
<b>Hallituksen käsitteily pvm.</b>	Elokuu 2024
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	Toimitusjohtajan rekrytoiminen.
<b>TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026</b>	
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	<p>Yhtiön strategian mukaiset painopistealueet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Varmistamme, että pysymme kansainvälistä kiinnostavana kaupallisenä keskittymänä</li> <li>• Hyödynnämme omaa logistista solmukohtaamme – raide- ja maantie-rahti</li> <li>• Vahvistamme teräksen ja rakentamisen klusterin kehitymistä ja menestymistä</li> <li>• Suurteollisuuden kehittäminen ja kasvaminen tulevaisuuden teollisuuden kautta</li> <li>• Kansainvälisen matkailuvetovoiman kehittäminen ja toimintaedellysten vahvistaminen</li> </ul>
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	<p>Yhtiön strategian mukaiset painopistealueet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Varmistamme, että pysymme kansainvälistä kiinnostavana kaupallisenä keskittymänä</li> <li>• Hyödynnämme omaa logistista solmukohtaamme – raide- ja maantie-rahti</li> <li>• Vahvistamme teräksen ja rakentamisen klusterin kehitymistä ja menestymistä</li> <li>• Suurteollisuuden kehittäminen ja kasvaminen tulevaisuuden teollisuuden kautta</li> <li>• Kansainvälisen matkailuvetovoiman kehittäminen ja toimintaedellysten vahvistaminen</li> </ul>
<b>TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026</b>	
<b>Investointit 2024</b>	Ei investointeja.
<b>Investointit 2025–2026</b>	Ei investointeja.



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

Business Tornio Oy			
Talousarviotavoitteet			
TA Tavoite	Mittarit	Toteuma	Tila
Yhtiö neuvoi yritystoiminnan käynnistämistä suunnittelevia asiakkaita	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 30 % perustettujen yritysten omistajista / yrityjistä käyttää neuvontapalveluja (PRH:n tilasto)</li> <li>- 200 neuvontapalvelutapahtumaa</li> </ul>	<p>1–12/2024 Torniossa perustettiin 100 uutta yritystä. Koko Meri-Lapin alueella* samaan aikaan perustettiin uusia yrityksiä 251, eli Tornion osuus koko alueelle perustettavien yritysten määrästä on 40 %. Tieto perustuu PRH:n tilastoon.</p> <p>*Tilastoa seuraa ja raportoi eteenpäin Business Tornio. Alueeseen kuuluu: Kemi, Tornio, Keminmaa, Tervola, Simo ja Ylitornio.</p> <p>1–12/2024 on toteutunut noin 280 neuvontapalvelutapahtumaa.</p>	
Yhtiö tukee toimivia yrityksiä niiden liiketoiminnan kehittämisesä	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 40 % yritys- / kehittämistukia saaneista yrityksistä käyttää BT:n kehittämispalveluja</li> <li>- Myönnettyjen kehittämistukien kokonaisvoimmi 500 000 €</li> <li>- 80 kehittämispalvelutapahtumaa</li> </ul>	<p>Kehittämis- ja investointitukien olivat vuonna 2024 n. 3 miljoonaa euroa, jotka koostuivat 12 eri investointihakemuksesta. BT:n palveluja käytti yli 90 % haki joista.</p> <p>Business Tornion tarjoama kansainvälistymispaketti Ruotsiin menestyy hyvin. 1–12/2024 pakettia on käytänyt 12 yritystä ympäri Suomen, jotka ovat perustaneet AB:n Ruotsiin. Alustavia keskusteluja 51 kpl. Pakettiin kuuluvien kumppanuustilitoimistojen määrää on nostettu alkuvuodesta 2024 yhdellä tilitoimistolla, nyt kumppani tilitoimistoja Ruotsissa on kolme kappaletta.</p> <p>Kehittämispalvelutapahtumia ensimmäisellä puolivuotis kaudella on ollut n. 120 tapaamista.</p>	
Tornion yritysalueiden markkinointi	<p>Yritysalueille sijoittuvia yrityksiä (uusi kiinteistö, vuokraus tai kiinteistön osto)</p> <p>Kromilaakso 5kpl</p> <p>Torppi 5kpl</p> <p>Suensaari, toimitilapörssin myötä seurataan vapaiden/tyhjien tilojen määrän kehitystä</p> <p>Arctio -alueen markkinoinnin käynnistys</p> <p>5 alustavaa neuvottelua sijoittautumisesta</p>	<p>Kromilaaksosta vuokrattiin yksi tontti ja Torpista kuusi tonttia. Kromilaaksossa oli pitkään yksi iso tontti varattuna, jonka suhteen asia ei edennyt ja on nyt vapaa.</p> <p>Keskustan alueelle sijoittautui pienempiä (pääosin hyvinvointi) yrityksiä.</p> <p>Arctio South alue on varattu esisopimuksellä Outokummulle.</p> <p>Arctio North teollisuusalue on suunniteltuvarauksilla/ainesopimuksilla täytetty (viisi yritystä).</p> <p>Arctio West on täytymässä hyvää vauhtia.</p>	

		Arctio teollisuusalueiden kaavamuutos valmistuu kesällä 2025.	
Alueelle sijoittautuu uusia isoja työllistäjiä	Alueelle sijoittuva toimija työllistää yli 10 hlö	Keskusteluja merkittävien työllistäjien kanssa on menossa useita (Norwegian hydroge, Skarta, Vireon ja Plugit, Verso Energy). Uusien työllistäjien lopullisen sijoittautumisen aikataulu on vielä avoin.	
Tapahtumat / koulutukset yrityksille ja sidosryhmille	4–5 kpl vuodessa Osallistuja yhteensä 80–100 kpl	1–12/2024 tapahtumia ja tilaisuuksia on järjestetty useita. Merkittävämpiä ensimmäisen vuosipuoliskon tapahtumia olivat: - Future Fuel Summit - Tulevaisuuden polttoaineet 100 hlöä - Sijoittajat ja yrittäjät yhdessä yritysten kasvukatalyyttinä n. 20 hlöä - Startti aamuun - hankintakahvit 20 hlöä - Elinvoimainen pohjola - rajaneuvonnan seminaari 100 hlöä.  Business Golf 85 hlöä.  Useita muita tilaisuuksia kuten matkailun aamukahvit, Roihu jne.  Yhteensä tilaisuuksiin (n. 25 tilaisutta) osallistui reilu 700 hlöä.  Tilaisuuksia on järjestetty yhteistyössä Tornion yrittäjien, Lapin yrittäjien, Rajaneuvonnan sekä Lapin kauppakamarin kanssa.	
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos	4,0 (asteikolla 1–5)	Asiakastyytyväisyyttä on kysytty suoran palautteen perusteella ja lisäksi mm. uusilta yrittäjiltä on saatu pyydettäessä palautetta asiakaspalvelun laadusta.  Asiakastyytyväisyyskysely viime vuodelta tullaan lähetämään Q1/2025 aikana.	
Yrityskehittämisen ja hankkeiden kautta luodaan uusia työpaikkoja	Uusien työpaikkojen määrä	Vuonna 2024 työllistyneiden määrä +23 hlöä	

**Business Tornio Oy**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	939 168	767 361	989 128
Toimintakulut	-910 316	-770 896	-974 920
<b>Toimintakate</b>	<b>28 852</b>	<b>-3 535</b>	<b>14 208</b>
Rahoitustuotot	15 350		10 960
Rahoituskulut	-3 606	-800	-477
<b>Vuosikate</b>	<b>40 597</b>	<b>-4 335</b>	<b>24 691</b>
Poistot	-674	-900	-505
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>39 923</b>	<b>-5 235</b>	<b>24 186</b>
Tilinpäätössiirot			
Verot	-2 807		-5 592
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>37 116</b>	<b>-5 235</b>	<b>18 594</b>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	181 643	181 643	181 643
Taseen loppusumma	343 015		329 132
Investoinnit netto			
Leasing- ja vuokravastutut	4 561		10 099
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)			
- josta kaupungin myöntämät lainat			
- josta kaupungin takaamat lainat			

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	4,25 %	-0,68 %	2,45 %
Vuosikate/Poistot -%	6027,7 %	-481,7 %	4888,2 %
Laskennallinen lainanhoidokate	12,26	-4,42	52,76
Henkilöstömäärä keskimäärin	7		8

**Bottenvikens Reningsverk Ab****Bottenvikens Reningsverk Ab****Perustiedot**

<b>Yhteisön tytäryhtiöt</b>	
<b>Yhteisön toiminta-ajatus</b>	Tornion ja Haaparannan jäteveden puhdistus
<b>Hallituksen puheenjohtaja</b>	Markus Kannala
<b>Hallituksen jäsenet</b>	Markku Taramaa, Bengt Westman
<b>Toimitusjohtaja</b>	Hans Kenttä
<b>Hallituksen käsittely pvm.</b>	
<b>Merkittävät / poikkeukselliset tapahtumat vuonna 2024</b>	<p>Ensimmäisten kolmen vuosineljänneksen aikana olemme saavuttaneet liiketoiminnan BOD- ja fosforipäästötavoitteet. Lisäksi lääninhallitus päätti yhtiön hakemuksesta, että fosforinvähennysvaatimuksia ei koroteta aikaisempien päästösten mukaisesti, vaan ne on asetettu 90 %:n reduktioon, jota yhtiö pitää kohtuullisen. Molempien kaupunkien putkistojen laajoissa vuodoissa on kuitenkin edelleen haasteita. Lisäksi laitokselle johdetaan teollisuusjätevesiksi luokiteltavia jättevesiä, jotka aiheuttavat häiriöitä. Tällaisista häiriöistä johtuen viimeisen vuosineljänneksen aikana fosforin puhdistusvaatimus ylitti.</p> <p>Talouden toteuma on pääpiirteissään laaditun budjetin mukainen.</p>

**TÄRKEIMMÄT TOIMINNALLISET TAVOITTEET VUONNA 2024–2026**

<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024</b>	Jätevesien puhdistus vahvistettujen raja-arvojen mukaan.
<b>Toiminnalliset tavoitteet 2024–2025</b>	Sama kuin 2024

**TÄRKEIMMÄT INVESTOINNIT VUONNA 2024–2026**

<b>Investoinnit 2024</b>	600 000 €
<b>Investoinnit 2025–2026</b>	2025: 1 000 000 €, Pääjohdon vaihto aikaisintaan 2025 2026: 300 000 €



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

### Bottenvikens Reningsverk Ab

#### Talousarviotavoitteet

TA Tavoite	Mittarit	Toteuma	Tila
Päästään viranomaisten asetta-miin tavoitteisiin taloudellisesti kestäväällä tavalla	BOD 7 ja P raja-arvot	Päästöt olivat Q1–Q3 aikana raja-arvojen mukaisia. Fosforipäästöt olivat Q3:n ai-kana 0,37 mg/l, ja poistotehokkuus oli 91 %. Käsitellyn jätteveden fosforipäästöt ylittivät raja-arvot Q4:n aikana (0,54 mg/l, raja-arvon ollessa 0,50 mg/l), ja valvonta-viranomainen on informoitu asiasta. Syynä tähän olivat verkostossa tapahtu-neet ulkopuoliset kuormitukset.	

**Bottenvikens Reningsverk Ab**

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimintatuotot	1 453 375	1 510 681	1 543 775
Toimintakulut	-1 160 661	-1 204 152	-1 214 770
<b>Toimintakate</b>	<b>292 714</b>	<b>306 529</b>	<b>329 006</b>
Rahoitustuotot	9931		12 520
Rahoituskulut	-49 047	-53 661	-50 561
<b>Vuosikate</b>	<b>253 598</b>	<b>252 868</b>	<b>290 964</b>
Poistot	-158 902	-171 715	-161 382
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>94 696</b>	<b>81 153</b>	<b>129 582</b>
Tilinpääössiirot	0	0	
Verot	-13939	0	-26 725
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>80 757</b>	<b>81 153</b>	<b>102 857</b>
<i>Kurssi (vuoden keskiarvo)</i>	<i>11,4788</i>	<i>11,6472</i>	<i>11,4325</i>

<b>TASE</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Peruspääoma/osakepääoma	90 123	119 335	104 721
Taseen loppusumma	2 865 627	2 983 383	2 935 492
Investoinnit netto	64 348	198 892	500 632
Leasing- ja vuokravastutut			
Lainakanta (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset)	1 037 104	1 114 592	949 709
- josta kaupungin myöntämät lainat			
- josta kaupungin takaamat lainat			
<i>Kurssi (vuoden viimeinen arvo)</i>	<i>11,096</i>	<i>11,6472</i>	<i>11,459</i>

<b>TUNNUSLUKUJA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Liiketulos -%	6,5 %	5,4 %	8,4 %
Vuosikate/Poistot -%	159,6 %	147,3 %	180,3 %
Laskennallinen lainanhoidokate	1,7	1,6	2,0
Henkilöstömäärä keskimäärin	4	4	4

## **7.6 Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä**

Kaupunginhallituksen on kuntalain 115 §:n mukaan tehtävä toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä sekä talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi.

Tornion kaupunginhallitus on kokouksessaan 17.3.2025 § 101 päättänyt esittää vuoden 2024 tilinpäätöksen tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Siirretään tilikauden 2024 alijäämä 1 241 349,50 euroa taseen omaan pääomaan yli-/alijäämätilille.

Talouden tasapainottamisen osalta taseeseen jäävä 20 965 834,33 euron kertynyt ylijäämä toimii puskurina, mikäli taloudessa tapahtuu nopeita talousarviissa ennakoimattomia muutoksia.

## 8 Talousarvion toteutuminen

### 8.1 Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Talousarvion rakenteesta säädetään kuntalaissa siten, että talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kuntalain 113 §:n mukaan kunnan tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakeromus.

Hyväksyessään talousarvion kaupunginvaltuusto on määritellyt toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toimielinten ja vastuuhenkilöiden sitovasti noudatettavaksi. Kaupunginhallitus antaa selvityksen tavoitteiden toteutumisesta toimintakertomuksessa.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 esitetään toimialueittain yhtenä kokonaisuutena.

#### Tornion kaupunkistrategia 2021–2025: toteutuminen 2024

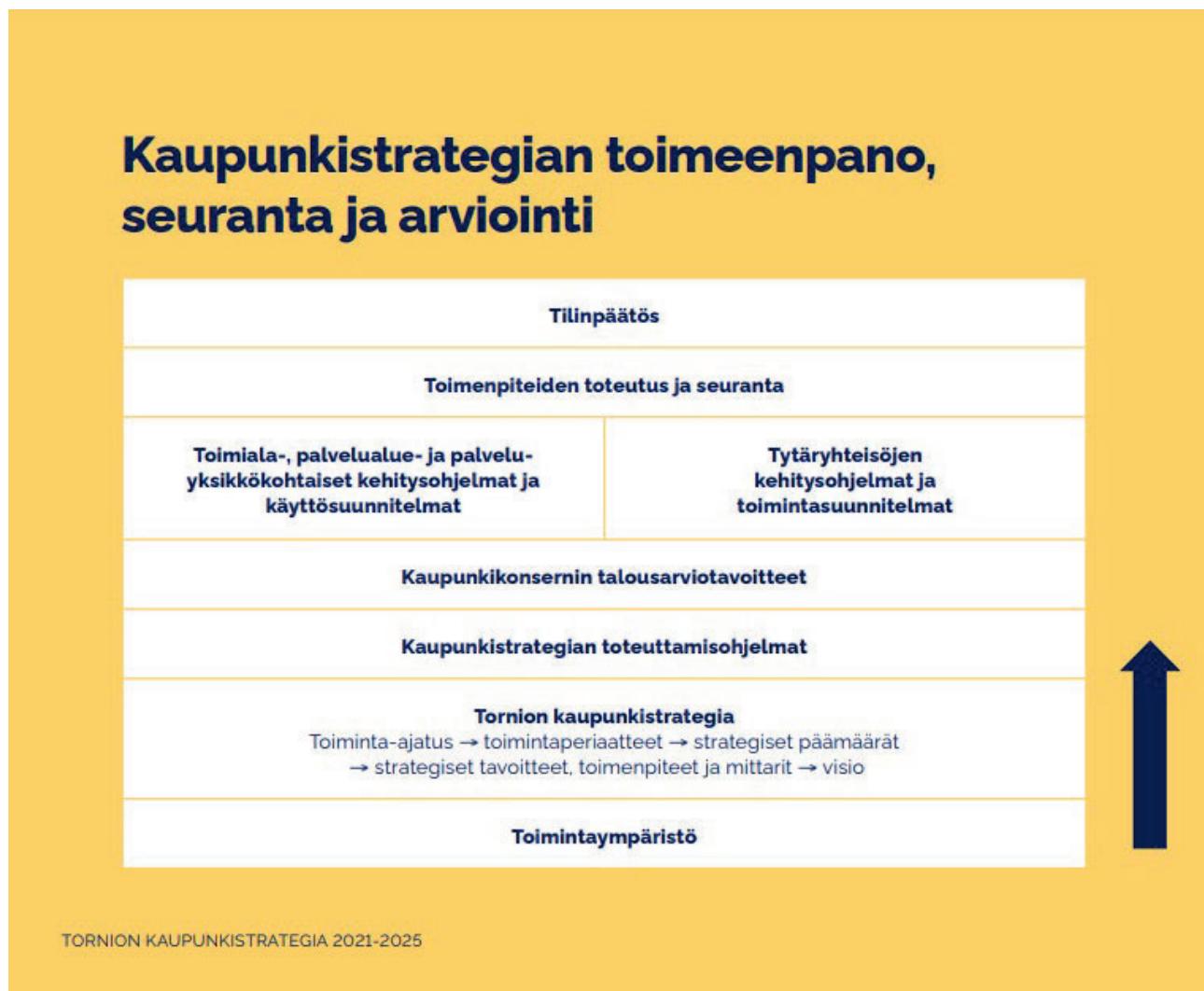


Kuvio 32. Tornion kaupunkistrategian 2021–2025 tiivistelmä.

Kuntastrategia on kuntalain (410/2015) 37 §:n mukainen lakisääteinen asiakirja. Kuntalain 110 §:n mukaan talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja –suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Kuntastrategiaa on tarkistettava vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Torniossa kuntastrategia on nimetty kaupunkistrategiaksi.

Tornion kaupunkistrategia valtuustokaudelle 2021–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 25.4.2022 § 45. Kaupunkistrategia on tärkein strategiatason asiakirja, kaupungin päästrategia, jossa on määritelty kaupungin perustehtävä, visio sekä visiota toteuttavat strategiset päämääärät tavoitteineen, toimenpiteineen ja mittareineen. Lisäksi kaupunkistrategiassa on määritetty kaupungin kärkihankkeet ja toimintaperiaatteet.

Tornion kaupungin strategisten tavoitteiden toteutumisen arvointipohjana (TP24) on käytetty nykyistä ja ajantasaista kaupunkistrategiaa. Arvointi on toteutettu sähköiseen muotoon toimialoilta saatujen tietojen pohjalta.



**Kuvio 33. Tornion kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arvointi.**

Seuraavalta sivulta alkaen on esitetty yhteenvetö keskeisimmistä strategian mukaisista toimenpiteistä kokonaisuksittain tilikaudella 2024.

Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki				
Valtuustokauden strateginen tavoite	Toimenpiteet 2021–2025	Toimenpiteiden toteuma TP 2024	Mittarit	Mittarien toteuma TP 2024
1. Kestävä ja viihyytisä kaupunki	<p>1.1 Tornion yleiskaavan ja maapoliittisen ohjelman ajantasaistaminen</p> <p>1.2 Monipuolinens asuntoontittoutanto (tavoitetaso 30 tonttia / vuosi), uudet ja laajenevat asuinalueet. Uusien asuinalueiden tavoitteellinen toteuttamisjärjestys määritellään maapoliittisessa ohjelmassa.</p> <p>1.3 Tornion ydinkeskustassa Tullinranta-Aittakenttä alueen kehittäminen (E14/Two Cities - One Heart, rajan viranomaiskeskus)</p> <p>1.4. Tornion kaupungin virkistys- ja viheralueiden sekä reittiin kehittäminen (mm. rantareitti Haaparanta Sundholmen/Cape East - Tornio Näränperä, Perämeren kansallispuiston saavutettavuuden parantaminen)</p> <p>1.5. Tornion ilmasto-ohjelman laatiminen (uusi ohjelma)</p> <p>1.6. Kestävien ja uusiutuvien energiamuotojen edistäminen</p> <p>1.7. Näränperän tulvapenkereen korottaminen yhteistyössä Haaparanan kanssa</p> <p>1.8 Kukkolankosken alueen kestävä kehittäminen (Unescon aineeton kulttuuriperintöhaku, Tornionjoen riippusilta, asemakaavoitus)</p>	<p>1.1 Yleiskaavatyö on edennyt luonnosvaiheeseen vuoden 2024 aikana. Kaavaluonnos asetetaan nähtäville käänösten valmistuttua helmikuussa 2025.</p> <p>1.2 Miukkiin on kaavottettu 6500 k-m2 kerrostalotontti kahdelle kerrostalolle, ehdotusvaiheen hyväksyntä 24.2.2025 KH. Rakennekseen on suunniteltu toteuttavaksi 31 asuntoa.</p> <p>1.3 Viranomaiskeskussen (YH-2) ja huvila- ja viihdepaveluiden korttelialueen kaava saannut lainvoiman 26.8.2024.</p> <p>1.4 Uitonranta-Koirapuisto-välille suunnitelmät tehty, lautakunnan päätöksestä valitettu hallinto-oikeuteen. Toteuttaminen viivästyntä valituksen vuoksi.</p> <p>1.5 Tornion ilmasto-ohjelma lähes valmis, hyväksyminen kv. 3/25.</p> <p>1.6 Tuulivoimaosayleiskaavoja valmisteilla 7 kappaletta. Pissimmällä on Karhakammaan tuulivoimahanke. Myönnetty yksi suunnittelutarveratkaisu aurinkovoimalalle, toinen hakemus saatu vuoden 2024 aikana.</p> <p>1.7 Penkereen korottamisen työt käynnistetty ja vuoden loppuun mennessä penger on mitoituskorkeudessa. Työt jatkuvat vuonna 2025.</p>	<p>Väestönkehitys</p> <p>Työttömyysaste %</p> <p>Työpaikkakehitys Ikm</p> <p>Yrittäjien kuntabrometri</p> <p>Kaupunkikeskustan elinvoimamittaus</p> <p>Matkailun vetrovoima</p> <p>Oppilaitokset ja koulutustarjonta</p> <p>Kaupungissa toimivat oppilaitokset ja niiden koulutustarjonta</p> <p>Tonttituotanto</p> <p>Toteutuneet investoinnit</p>	<p>Väestönkehitys Tornion kaupungin väkiluku 31.12.24: 20 959 as. (1–12/24 -59 as.).</p> <p>Työttömyysaste % Vuoden 2024 ka. 8,2 %.</p> <p>Työpaikkakehitys Ikm. 8 856 kpl (2023), muutos 22–23: +3 kpl</p> <p>Yrittäjien kuntabrometri 2024: koko maa 3,13, Lappi: 2,88, Tornio 3,26 (seuraava mittaus 2026).</p> <p>Kaupunkikeskustan elinvoimamittaus Tornio/Haparanda 2024: 2,684 (muutos +14,7 %).</p> <p>Matkailun vetrovoima Torniossa 2024: 71 923 yöpymistä, +20 %</p> <p>Oppilaitokset ja koulutustarjonta Lapin AMK, Lappia, PPO, Luovi</p> <p>Tonttituotanto: 2 kerrostalotonttia Miukkiin, 6600 k-m2, hyväksyminen vasta 24.2.2025.</p> <p>Toteutuneet investoinnit</p>

		<p>1.8 Kukkolankosken kaavoitusta varten on laadittu selvityksiä. Torne Valley Dipnet Culture -hanke käynnistynyt. UNESCO-hakuprosessi edennyt suunnitellusti, hake-mus valmistuu 2/25. Asemakaavoitukseen on tehty kattavat selvitykset vuoden 2024 ai-kana, kaavoitus käyn-nistynee keväällä 2025.</p>	
2. Sujuvat liiken-nehteydet	<p>2.1. Kestävien liikkumis-muotojen kehittäminen (joukkoliikenne, kävely ja pyöräily, sähkö- ja kaasuautoilu)</p> <p>2.2. Tukholma-Haaparanta-Tornio-Helsinki uusi henkilöjunayhteys 2025-</p> <p>2.3. TornioHaparanda Matkakeskuksen ja Tornion rautatieaseman kehittämi-nen joukkoliikenteen solmu-kohtina</p> <p>2.4. Kemi-Tornion lentoase-man lentoliikenteen turvaaminen ja kehittäminen (edunvalvonta)</p> <p>2.5. Nopeiden tietoliiken-nehteyksien (valokuitu) edistäminen erityisesti Tornion taajama-alueella</p> <p>2.6. Tornio-Kolari radan sähköistämisen edistämi-nen</p>	<p>2.1. Tornio-Laurila radan sähköistykseen hanke on valmistunut. Osallistuttu rakentami-sen aikaiseen ohjaus-ryhmätyöskentelyyn.</p> <p>2.2. Edunvalvontatyötä jatkettu rajat yliittävän henkilöjunaliikenteen saamiseksi. LVM ra-hoitus puuttuu.</p> <p>2.3. Parannettu Matka-keskuksen matkustaja-informaatiota. Tornion rautatieaseman matkustajalaiturit ym. uusittu Laurila-Tornio-Haaparanta -radan sähköistyshankkeen yhteydessä.</p> <p>2.4. Kemi-Tornion len-toaseman reittilennot turvattu 29.4.24-28.3.26.</p> <p>2.5. Tornion taajama-alueen valokuituhank-keet edistyneet kau-pallisin perustein.</p> <p>2.6. Osallistuttu Kolariin radan suunnittelutyöhön (mm. haastat-telut tarveselvitysvai-heessa). Lisäksi tuotu esille hankkeen tär-keyttä edunvalvonnallisiin keinoin.</p>	

<p>3. Kansainvälistä houkuttelevaa yritys- ja investointiympäristö</p>	<p>3.1. Yrittäjämönteinen elinkeinopolitiikka ja päätöksenteko</p> <p>3.2. Tornion suurteollisuuden ja pk-yritysten liiketoinninnan sijoittautuminis-, kasvu- ja kehitysmahdollisuksia tukevat toimenpiteet</p> <p>3.3. Riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta uusilla ja kehitettävillä yritysalueilla (Kromilaakso, Arctio, Kyläjoki, Torppi)</p> <p>3.4. Aktiivinen sijoittautumis- ja yhteismarkkinointi</p> <p>3.5. Tornion kansainväisen matkailuvetovoiman kehittäminen ja matkailun toimintaedellytysten vahvistaminen (Master plan, Two Countries – One Destination OD)</p>	<p>3.1. Elinkeinojen kehittämissopimus Tornion kaupungin ja Business Tornio Oy:n välillä hyväksyttiin kh. 18.12.2023 § 363. Edetty sopimuksen mukaisesti. Merkittävin yksittäinen asia yhtiön kannalta alkuvuodesta 24 ollut toimitusjohtajan rekryointiprosessi. BusinessTornion lisämääräraha myönnetty kh. 23.4.24 § 128.</p> <p>3.2. Torniossa valmisteltu ja viety eteenpäin investointihankkeita hyvässä yhteistyössä eri toimijoiden kesken. Suurimpia toimielimissä käsiteltäviä asioita 2024 ovat olleet mm. kiinteistökaupan esisopimus Outo-kumpu Europe Oy:n kanssa koskien Koivuluodon Lettoa (kv. 29.1.2024 § 9), tuulivoimapuistohankkeet (mm. Karhakkamaa, Haapamaa, Röyttä, Vinsanmaa, Karunki, Rovavaara, Valkiavaara), aurinkoenergialaitos sekä Hellän asemakaavamuutos. Lisäksi vireillä on lukuisa määrä muita investointihankkeita, joista osa ei ole vielä julkisia.</p> <p>3.3. Hellälän matkailualueen kaavamuutos valmistunut 2024. Matkailu otettiin huomioon myös yleiskaava 2040 työssä. Kyläjoen ja Kromilaakson 2. vaiheen asemakaavat ovat edenneet luonnosvaiheeseen ja Arctic alueen asemakaavatyö on käynnistynyt.</p> <p>3.4. Vuonna 2024 käyty lukuisa määrä sijoittautumisneuvotte-</p>	
--	---	--	--

		<p>Iuja kaupungin ja Business Tornion toimesta. Arctio Westiin tehty esisopimuksia ja sopimuksia. Arctio North varattu esisopimukilla.</p> <p>3.5. Matkailun toimialaa kehitetty pääosin Business Tornion kautta. Neuvoteltu mm. Visit Rovaniemi - yhteistyöstä sekä tehty Arctic Coastal Route - yhteistyötä Perämerenkaarella. Perustettu Visit TornioHaparanda ry. matkailun uudeksi yhteistyöalustaksi.</p>	
4. Osaajien Tornio	<p>4.1. Tornion kaupungin aseman vahvistaminen Lapin toisen asteen koulutuskeskuksena</p> <p>4.2. Tiivis oppilaitosyhteistyö (mm. kumppanuussopimukset Lappia, Lapin AMK, Peräpohjolan Opisto), uusien yhteistyömallien kehittäminen + yliopistoyhteistyö erityisesti Oulu, Rovaniemi, Luulaja</p> <p>4.3. Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen</p> <p>4.4. Lapin työllisyyden kuntakokeilun läpivienti Torniossa 1.3.2021-31.12.2023</p> <p>4.5. Valmistaudutaan TE - palvelujen järjestämisvaatuuun siirtoon valtiolta kunnalle 2024</p>	<p>4.1. Kaupunki – Lappia yhteistyötä tehty tiiviisti koko vuoden 2024 ajan.</p> <p>4.2. PPO:n ja kaupungin välinen kumppanuussopimus hyväksyttiin kh. 18.12.2023 § 367 ja allekirjoitettiin 27.3.2024 Kh. hyväksyi kaupungin, Lapin amk:n ja KKY Lappian kumppanuussopimuksen 2024–2026 19.2.2024 § 55.</p> <p>4.3. Pula osaavasta työvoimasta on edelleen joissakin ammatteissa teollisuudessa, sote -alalla ja ravin-tola-alalla. Pääsääntöisesti työnantajien työvoiman tarpeeseen on kuitenkin pystytty vastaamaan.</p> <p>4.4. Työllisyyden kuntakokeilu viety läpi suunnitellusti. Kunta-kokeilu päättynyt Torniossa 31.12.2024.</p> <p>4.5. TE24 uudistuksen valmistelutyö jatkunut Meri-Lapin alueella suunnitellusti koko vuoden 2024 ajan. Sopimukset, hallintosääntömuutokset, lautakunnan perustaminen,</p>	

		rekrytoinnit jne. tehty suunnitellusti.		
5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana	<p>5.1. TornioHaparanda kaksoiskaupunki yhteistyön kehittäminen yhteisesti hyväksytyn toimintasuunnitelman pohjalta, rajayhteistyön pääsopimuksen uudistaminen</p> <p>5.2. Pohjoismaisen yhteistyön edistäminen paikallis- ja aluetasoilla (mm. TornioHaparanda, Perämerenkaari, Tornionlaakso)</p> <p>5.3. Kansallisten ja kansainvälisten verkostojen hyödyntäminen kaupungin kehittämisessä mm. Kuntaliitto ja Seutukaupungit, Arctic Mayors Forum</p> <p>5.4. Oulu 2026 kulttuuripääkaupunkivuoden hyödyntäminen erityisesti kulttuurin toimialalla</p>	<p>5.1. TornioHaparanda yhteistyötä viety eteenpäin suunnitellusti. Mm. UNESCO-haku, Tornionlaakson museon juhlavuosi, tapahtumat ja vierailut, Näränperän tulvansuo-jeluhanke, rantabulevardi jne. Pääsopimus pidetty ennallaan 2024.</p> <p>5.2. Kaksoiskaupunkiyhteistyö, Perämerenkaari ja Tornionlaakson neuvosto pohjoismaisen yhteistyön ytimenä. Torniolla puheenjohtajuus Tornionlaakson neuvostossa ja Bothnian Arc Transport Forumissa 2024. Myös B.A. hallituspaikka.</p> <p>5.3. Vuonna 2024 toimittu aktiivisesti valikoiduissa kv. ja kansallisissa verkostoissa. Esim. USO, digiverkosto, tuulivoimakunnat, seutukaupungit ja Arctic Mayors Forum.</p> <p>5.4. Kulttuuritoimisto ja museot ovat osallistuneet aktiivisesti erilaisiin OULU 2026 tapahtumien ja hankkeiden suunnittelun.</p>		

Hyvinvoiva ja osallistuva kentalainen				
Valtuustokauden strateginen tavoite	Toimenpiteet 2021–2025	Toimenpiteiden toteuma TP 2024	Mittarit	Mittarien toteuma TP 2024
6. Torniolaisen hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	<p>6.1 Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävien elintapojen tukeminen palveluissa sekä esteettömät puitteet torniolaisen omaehtoiselle hyvinvoinnin edistämiselle</p> <p>6.2 Tornion kaupungin ja Lapin hyvinvoittialueen välisen yhdyspintojen tunnistaminen ja tarvittavien yhteistyörakenteiden luominen kunnassa ja hyvinvoittialueella (mm. oppilashuolto, kotouttaminen, ehkäisevä pähdetyö)</p> <p>6.3 Yhteistyö ja edunvalvonta Lapin hyvinvoittialueen suuntaan torniolaisen palvelujen turvaamiseksi sairauksien ennaltaehkäisyssä ja sairaanhoidossa</p> <p>6.4. Kaikenkäisten syrjäytymisen ehkäisy kentalaisen palveluissa ja toimijayhteisyyssä</p> <p>6.5 Kentalaisen hyvinvoittiin, terveyteen ja turvallisuuteen vakiuttavien päätösten vaikutukset arvioidaan ennalta</p> <p>6.6. UNICEF:n Lapsiystävällinen kunta - mallin käynnistäminen</p>	<p>6.1. Keskushallinto varmistanut HYTE-hallintokunnat yhdistävän työskentelyn ja yhteistyöverkostojen toiminnan. Toimialojen toteutuneista toimenpiteistä Harrastamisen Suomen mallin mukainen toiminta jatkuu peruskouluissa. Harrastuskalenteri otettiin käyttöön.</p> <p>6.2. Työryhmiin on nimetty edustajia. Yhteistyö osin alkanut. Hyvinvoityö organisoitu uudelleen kaupungilla, mm hyvinvointikoodinaattori palkattu v.2024, työ vielä kesken.</p> <p>6.3. Yhdyspinta- ja järjestöyhteistyöhön on nimetty hyvinvointikoodinaattori. Muita nimeämisiä lisäksi johdon osalta. Uusia tehtäviä siirrynyt myös kunnan puolelle.</p> <p>6.4. Kulttuurin, liikunnan, nuorisotyön ja opetuksen osalta tarjotaan tukea ja matkan kynnyksen toteuttamista kaiken ikäisille.</p> <p>6.5. Arviointia tehdään</p> <p>6.6. LYK-työryhmä on nimetty v. 2023, työskentely aloitettu ja jatkunut vuoden 2024 aikana. Lapsiystävällinen kunta - mallin valmistelu edennyt suunnitelman mukaisesti.</p>	<p>HYTE-kerroin - Prosessi-indikaattorit 14 kpl - Tulosindikaattorit 6 kpl</p> <p>TEA-viisari</p> <p>Kouluterveyskysely</p> <p>Kuntalaisten- ja päättäjätutkimukset</p> <p>Imago- ja vetovoimatutkimukset</p> <p>Toteutuneet toimenpiteet</p> <p>Digiohjelmassa vuodelle 2024 aikataulutetut toimenpiteet ja niiden toteutumisen seuranta</p>	<p>HYTE-kerroin €/asukas:2024 17/as. - Prosessi-indikaattorit 14 kpl: HYTETU rakenne on kunnossa, yksittäisissä indikaattoreissa kehitettävää - Tulosindikaattorit 6 kpl: Ylipainon kehitystä kuvaava indikaattori pysynyt ennallaan, vuonna 2024, 41 (2022 58, 2023 41), kokemus terveydentilasta pysynyt ennallaan v.2023 vrt. (skalaattutieto). Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojakso (yli 65 v) laskeneet v. 2023 tasosta.</p> <p>TEA-viisarissa käytettäväissä päivitetty tiedot perusopetuksesta ja liikunnasta.</p> <p>Kouluterveyskysely toteutetaan parittomina vuosina.</p> <p>Kuntalaistutkimus toteutettu (Kuntaliitto).</p> <p>Kuntapäätäjätutkimus (Kuntaliitto) on toteutettu.</p>

7. Toimivat ja kehittyväjulkiset palvelut	<p>7.1. Sähköisten kuntapalveluiden kehittäminen asiakaslähtöisesti</p> <p>7.2. Palveluverkkoselvitys ja päätös tulevaisuuden palveluverkosta (erityisesti koulu- ja päiväkotiverkko)</p> <p>7.3. Uuden kirjastoauton monikäyttöinen hyödyntäminen mobiilina palvelupisteenä</p> <p>7.4. Yritysten ja kolmannen sektorin kanssa tehtävän yhteistyön tiivistäminen palveluiden järjestämisessä ja tuottamisessa (esim. palveluseteli)</p> <p>7.5 Kuntarajat ylittävä yhteistyö palveluiden järjestämisessä ja tuottamisessa (erityisesti Meri-Lapin kunnat + Haaparanta, Ruotsi)</p>	<p>7.1 Tornion kaupungin digiohjelma laaditti osana digiverkosto-hanketta (kv. 17.6.24 § 48). Digiohjelma ohjaa kauhungan digitalisointia.</p> <p>7.2 Tornion kaupungin talouden tasapainottamisselvitys tehty ja tässä yhteydessä esitetty keskeisiä ratkaisuja palveluverkkoon (kv. 28.10.24 § 84). Uusi päiväkoti on päättetty toteuttaa Kivirannalle Isopalon päiväkodin paikalle.</p> <p>7.3 Uutta kirjastoautoa hyödynnetään monipuolisesti</p> <p>7.4 Varhaiskasvatuksessa tehty palvelusetelin indeksitarkistus 1.8.24 ja päivitetty sääntökirja 1.1.24 alkaen.</p> <p>7.5 Käynnistetty yhdessä Haaparannan kanssa Näränperän tulvapenkereen korottaminen. Varmisteltu Meri-Lapin TE-aluetta uutena isona yhteistyökohteena. TE-alueen toiminta käynnistyi 1.1.25. Sivistyspalvelut käynnistää seutukunnallisen yhteistyön Oppimisen tuen uudistamisen laki-muutoksen valmistusta.</p>	<p>Vuodelle 2024 aikataulutetuista toimenpiteistä on toteutunut ja valmistelu aloitettu kaikki suunnitellut</p> <p>7.3. Kirjastoauto osallistui erilaisiin tapahtumiin niin kyläjuhlissa kuin lasten tapahtumissa. Kirjastauton voi vuokrata omaan käyttöön koontumispaikaksi, tapahtumiin tai tee-mapäiviin.</p> <p>7.4. Indeksitarkistus tehty ja sääntökirja päivitetty.</p> <p>7.5. Seutukunnallinen opetussuunnitelman päivityksen yhteistyösopimus allekirjoitettiin yhdeksän kunnan kanssa. Mukana ovat Simo, Kemi, Keminmaa, Tornio, Ylitornio, Pello, Kolari, Muonio ja Kittilä.</p>
8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen	<p>8.1 Tornion kulttuurihjelman laatiminien (uusi ohjelma)</p> <p>8.2 Tornion ydinkeskustan elävöittäminen</p>	<p>8.1 Tornion kulttuurihjelman laatiminien siirtyneet vuodelle 2025.</p>	<p>8.1. Tornion kulttuurihjelman laatiminien siirtyi resurssipulan vuoksi TA2025 vuodelle.</p>

	<p>tapahtumilla. Päätös PIOT ja Happy New Twice tapahtumien jatkosta. Meän Kesä konseptin kehittäminen</p> <p>8.3 "Kulttuurikeskus Wanha Satama"</p> <p>8.4. Liikunta- ja urheilupaikkojen käyttöasteen nosto ja ympäri vuotisuus (esim. Pohjan stadion)</p> <p>8.5. Liikunnanohjaus- ja neuvontaresurssien sekä liikkumisympäristöjen poikihallinnollisen yhteistyön ja toimijayhteistyön edistäminen (seurakouks, eritysliikunnan resurssit, liikuntaneuvonta (Teaviisari –indikaattori), liikuntatoimi – tekninen toimi –yhteistyö)</p> <p>8.6 Torniolaisen aktivoiminen vapaan sivistystyon pariin</p>	<p>8.2 Tornion kaupunki järjestänyt monipuolisesti tapahtumia läpi vuoden. Mm. Tornion valokauden avaus, HNT ja jazzit. Meän Kesä konseptia jatkettu.</p> <p><b>8.3</b> Rantakadun kulttuurisataman kehittämistyö aloitetaan.</p> <p><b>8.4</b> Pohjan Stadionin kunnostus aloitettu.</p> <p><b>8.5</b> Käynnistetään seurafoorumit ja harrastuskoordinaattori päivittää kuntalaisten käyttöön harrastuskalenterin. HYTETUTYÖ käynnistyy</p> <p><b>8.6</b> Madalleaan osallistumiskynnystä vapaan sivistystyon pariin.</p>	<p>8.2. Tornion kaupunki järjestää monipuolisesti tapahtumia ympäri vuoden ja kehittää olemassa olevalaa tapahtumatuotantoa.</p> <p>8.3. Rantakadun kulttuurisataman kehittämistyö aloitettiin, mutta hankkeistamnen ei alkanut.</p> <p>8.4. Pohjan Stadionin kunnostustyöt aloitettiin ja kesällä asennettiin keinonurmi. Stadion ensimmäistä talvea käytössä.</p> <p>8.5. Seurafoorumit käynnistyivät ja koontuivat kolme kertaa. Harrastuskalenteri julkaistiin.</p> <p>8.6. Kansalaisopisto käynnisti ns. Kummitoiminnan, jotta syrjäytymisuhan alla olevat saisivat tukea opiston toimintaan osallistumisessa.</p>
9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki	<p>9.1 Tornion osallisuusmallin toimeenpano</p> <p>9.2 Kaupungin ja lakisääteisten ja vapaaehtoisten vaikuttamistoimielinten yhteistyön kehittäminen palvelujen suunnittelussa ja kehittämisessä</p> <p>9.3 Veto- ja pitovommaa vahvistava, yhteisöllisyyttä rakenntava asukasviestintä ja -markkinoointi</p> <p>9.4 Yhteisöllisten tapahtumien ja matalan kynnyksen kohtaamispaikkojen luominen ja mahdollistaminen</p>	<p>9.1 Osallisuusmallia on toimeenpantu.</p> <p>9.2. Ikäihmisten neuvoisto ja vammaisneuvosto kokoonnuttiin säädöllisesti. Neuvostojen vetrovastuu siirtyi hv-koordinaattoriille 8/2024.</p> <p>9.3 Uudistettu tornio.fi-verkkosivusto julkaistiin 4/2024. Kaupungin uusi videokanava otettiin käyttöön 8/2024 (mm. valtuuston kokouset, tallenteet). Uusi harrastuskalenteri julkaistiin tornio.fi-sivustolla 9/2024. Myös uusi osallisuusalusta Maptionnaire otettiin käyttöön 9/2024 ja</p>	

	<p>9.5 Tornion kaupunki mahdollistaa verkoille, yhteisöille ja seuroille (ml. kolmas sektori) hyvät puitteet toimia ja tehdä yhteistyötä (viestintää, tilat, saavutettavuus)</p> <p>9.4 On järjestetty, mm Tornipäivät ja Syöhään yhessä tapahtumat.</p> <p><b>9.5</b> Säännöllisesti vuosittain järjestettävä toimijatilaisuudet, nimetty järjestöyhdyshenkilö. Kauppunki tarjonneet tiloja käyttöön.</p>	<p>sillä on toteutettu ensimmäinen osallistuvan budjetoinnin prosessi. Kaupunkibrändin ajantasaistamiseen ja asukasmarkkinointiin liittyvä kilpailutus 12/2024, työ alkanut 1/2025.</p>	
--	--	---	--

Toimiva kaupunkikonserni ja Lapin vetovoimaisin kuntatyönantaja				
Valtuustokauden strateginen tavoite	Toimenpiteet 2021–2025	Toimenpiteiden toteuma TP 2024	Mittarit	Mittarien toteuma TP 2024
10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	<p>10.1 Talouden tasapainottaminen ja sopeutaminen vastaamaan uutta kuntaa 1.1.2023-</p> <p>10.2 Kaupungin ja konsernin kokonaisinvestointien mitoitetaan rahoituksellisesti kestävälle tasolle</p>	<p>10.1 Tornion kaupungin talouden tasapainottamisselvitys tehty ja tässä yhteydessä esitetty keskeisiä ratkaisuja palveluverkkoon (kv. 28.10.24 § 84)</p> <p>10.2 Tornion kaupungin nettoinvestoinnit toteutuvat 6,2 milj. euroa (Muutettu TA 8,1 milj. euroa).</p> <p>Tornion kaupungin investointien tulorahoitus-% TP24 on 66,7 % (TP23: 151,9 %).</p> <p>Konsernin investointien tulorahoitus-% TP24 on 117,4 % (TP23: 175,0 %).</p>	<p>Kuntakonsernin talouden tunnusluvut</p> <p>Työhyvinvoindi-kysely</p> <p>Henkilöstö-kustannukset</p> <p>Htv. määrä</p> <p>Terveysperusteiset poissaolot</p> <p>Henkilöstökulut</p> <p>Sairauspoissaolot</p> <p>Työelämän laatuindeksi (QWL)</p> <p>Toteutuneet toimenpiteet</p>	<p><u>Kuntakonsernin talouden tunnusluvut:</u></p> <p>Vuosikatteen ja poistojen suhde = <b>TP24: 106</b> (TP23: 181)</p> <p>Lainojen ja vuokravastuiden määrä €/asukas = <b>TP24: 4 294</b> (TP23: 4 170)</p> <p>Taseeseen kertynyt ylijäämä €/asukas = <b>TP24: 3 010</b> (TP23: 2 975)</p> <p>Laskennallinen lainanhaitokate = <b>TP24: 1,2</b> (TP23: 1,9)</p> <p>Kaupunkikonsernin kriisikuntakriteerit eivät tätyty.</p>
11. Hyvä hankintapolitiikka vahvistaa paikallista elinvoimaa	<p>11.1 Ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävät ja vastuulliset hankinnat (hankintalinjaukset)</p> <p>11.2 Tornio-kaupunkikonsernin hankintaosaamisen ylläpito ja vahvistaminen (hankintaohje, koulutukset)</p>	<p>11.1 Tornion kaupunki kilpailuttaa kaikki hankinnat. Kilpailuttamatta jättäminen on hankintalain mukaisesti perusteltava. Tämän tueksi on julkaistu prosessikuvaukset ohjeeksi henkilöstölle. Hankintojen keskittämisellä hankintapalveluihin on varmistettu, että hankintalakia soveltaen myös pienhankinnoista on ekologiset, sosiaaliset ja taloudelliset näkökulmat otettu huomioon.</p> <p>11.2 Hankintaohje on päivitetty kokonaisuudessaan vuoden 2024 aikana. Muutoksen ajurina on ollut TE palveluiden siirtyminen osaksi kaupungin toimintoja. Muulta osin hankintaohjetta on täs-</p>		

		mennetty ja laajennettu koskemaan tytäryhtiöiden hankintoja. Hankintapalvelut on järjestänyt viiden moduulin hankintakoulutuksen maaliskuun – elokuun aikana. Kouluksiin on kutsuttu avoimesti kaikki hankintoja tekevät viranhaltijat ja työntekijät.		
12. Uudistuva kaupunkikonserni ja vaikuttava omista-japolitiikka	<p>12.1 Varautuminen konsernirakenteen muutoksiin ja konserniohjeen ajantasaistaminen</p> <p>12.2 Omistajapoliittisten tavoitteiden määrittely ja ajantasaistaminen</p> <p>12.3 Omistajaohjauksen menettelytapojen kehittäminen</p> <p>12.4 Kiinteistö- ja toimitilasalkun mukaiset toimenpiteet - huomioidaan järjestelyt Lapin hyvinvoitlalueen kanssa</p> <p>12.5. Kaupunkiorganisaation ja hallintosäännön uudistaminen 2022–2023</p>	<p>12.1 Konsernirakenteessa ei muutoksia 2024. Tornion kaupungin konserniohjeet ajantasaistettu viimeksi 2023.</p> <p>12.2 Tornion kaupungin uudet omistajapoliittiset linjaukset hyväksyty kv. 29.1.24 § 8.</p> <p>12.3 Konsernijaosto toiminut aiempaan tapaan. Valmisteltu organisaatiomuutosta, jossa konsernijaostolle kuuluvat tehtävät siirtäen mahdollisesti suoraan KH:n alaisuuteen.</p> <p>12.4 Sote -kiinteistöjen yhtiöittämисselvitys on kilpailutettu ja aloitettu alkuvuodesta 2025. Lapin hyvinvoitlalueelle vuokratut kiinteistöt tullaan yhtiöittämään vuoden 2025 aikana.</p> <p>12.5 Tornion kaupunkiorganisaation uudistaminen eteni Kh. käsitellyyn 20.1.25 § 21. Kaupunkiorganisaatiomuutos hyväksyttyin KV 24.2.2025 § 14.</p>		
13. Henkilöstöstä huolehtiva työntekijä	13.1 Tornion kaupungin henkilöstöohjelma – "Lapin vetovoimaisin kuntatyönantaja 2030"	<p>13.1 Toimenpiteiden toteuma</p> <p>1) Työ edellä, työ jaksamisen tukena Tornion kaupungissa -</p>		Henkilöstökustannukset € = <b>TP24: 43 261 043 €</b> (TP23: 41 863 384 €)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osaavan työvoiman varmistaminen nyt ja tulevaisuudessa</li> <li>- Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen</li> <li>- Tavoitteellinen ja henkilöstölähtöinen johtaminen</li> </ul>	<p>hankkeen toteuttaminen (KEVA, Työelämän kehittämisraha)</p> <p>2) Tornion kaupungin henkilöstöohjelman toteutus</p>	<p>Henkilötyövuosien määrä = TP24: 862 htv (TP23: 830,40)</p> <p>Sairauspoissaolot = <b>TP24: 16,8 kpv/htv</b> (TP23: 16,4 kpv/htv)</p> <p>Sairauspoissaoloprosentti = <b>TP24: 2,22 %</b> (TP23: 6,14 %)</p> <p>Työelämän laatu (QWL) = <b>TP24: 65,2 %</b> (TP23: 68,7 %)</p> <p>Työhyvinvoointikyselyn toteutus ja tulosten läpi käyminen työyksiköissä. Kyselyn vastausprosentti <b>TP24: 59,4 %</b> (TP23: 63 %)</p> <p>Työ edellä, työ jaksamisen tukena - hanke edennyt suunnitelmallisesti ja hankkeen päätöseminaari on pidetty 5.11.2024.</p> <p>Työkyvyn aktiivisen johtamisen mallin käyttöönotto (korvaa varhaisentuen mallin)</p> <p>Uudet yJet- ja lähiesihenkilötön ammattitutkinto-koulutukset käynnytneet.</p> <p>Esihenkilöpäiviä järjestetty yht. 7 kertaa</p> <p>Työhyvinvoinnin edistämiseksi toteutettu erilaisia kampanjoita yht. 5 kpl.</p>
--	--	--	--

				<p>Liikenneturvan edistämisen yhteistyöprojektiin aloitus yhteisyyssä Liikenneturvan kanssa ja liikenneturvakyselyn toteutus.</p> <p>Työhyvinvointiin liittyvä henkilöstöresurssia 0,5 htv. 1.6 alk.</p>
--	--	--	--	--

Tornion kaupunkistrategiassa määritellyt kärkihankkeet 2021–2025			
Kärkihanke	Kuvaus	Toteuma 2024	Tila
Liikenteen edunvalvonta-hankkeet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Haaparanta-Tornio-Helsinki uusi henkilöjunayhteys 2025</li> <li>Röyttä-Elijärvi rataosuuden perusparannus ja sähköistäminen</li> <li>Tornio-Kolari radan sähköistämisen edistäminen</li> <li>Kemi-Tornion lentoaseman liikenteen turvaaminen</li> <li>Röyttän sataman ja meriväylän kehittäminen</li> <li>Vt. 21 Tornio-Kilpisjärvi yhteysvälin parantaminen</li> <li>Vt. 29/E4 Tornionjoen sillan peruskorjaus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Haaparanta-Tornio-Helsinki henkilöjunayhteydestä neuvoteltu koko vuoden 2024 ajan. Rahoituspäätös puuttuu 12/24.</li> <li>Röyttä-Elijärvi rataosuuden tarveselvitys valmistunut keväällä 24 ja hankearviointi 10/24. Hankkeen jatko selviää 2025.</li> <li>Tornio-Kolari radan sähköistämishankkeeseen tehty lähtötietojen hankinnat ja esiselvitysvaiheen suunnitelmat 2024–2025. Ratasuunnitelmat 2025–2028.</li> <li>Kemi-Tornion lentoaseman liikenne turvattu ajalla 29.4.2024–28.3.2026.</li> <li>Röyttän sataman ja meriväylän kehittäminen, toteutusvaihe meriväylän parantamisen osalta 2025.</li> <li>Vt. 21 Palojoensuu-Maunu yhteysväli (50 km) ja Ailakkalahti-Kilpisjärvi (4,2 km) tulossa parannusta. Tornio-Kolari toimenpideselvitys on käynnistynyt</li> <li>Vt. 29/E4 Tornionjoen sillan peruskorjaus käynnistyy vuonna 2025.</li> </ul>	Toteutuu osittain 
Ympäri vuotinen Pohjan Stadion	Pohjan Stadionin käyttöasteen nosto. Käyttäjäselvityksen pohjalta esitys kehittämistarpeista ja mahdolliset investoinnit.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stadionille on toteutettu tekonurmia sekä valaistuksen työt ovat käynnistyneet. Kenttä on otettu talvella luistelukäyttöön.</li> </ul>	Toteutuu 
Suurinvestointien houkuttelu Tornioon	Kehitetään ja luodaan valmiuksia (markkinointi, maankäyttö, työvoiman saatavuus) elinkeinoelämän suurhankkeiden houkuttelemiseksi Tornioon.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tornion kaupunki ja BusinessTornio Oy edistäneet suurinvestointien toteutusta Tornioon. Alueiden käytön valmiuksia luotu Arctic alueilla (asemakaavitus) sekä Tornion yleiskaavan ajantasamistyön yhteydessä.</li> <li>Käyty invest in -neuvotteluja lukuisen eri toimijoiden kanssa. Pisimmällä olevista suurhankkeista tehty aluevaraukset.</li> <li>Edistetty puhtaan energian hankkeita eri puolella Torniota. Kaksi aurinkovoimapuistoa ja seitsemän tuulivoimapuistoa. Lisäksi pienydinvoimalahanke Röytässä.</li> <li>Työvoiman saatavuuteen ja työnantajakuvaan liittyen tehty jatkuva työtä. Tulossa mahdollinen kehittämishanke 2025.</li> </ul>	Toteutuu osittain 
Kukkolankosken alueen kestävä kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unescon aineeton kulttuuriperintöhaku</li> <li>Torniojoen riippusilta, uusi yhteys Ruotsiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Torne Valley Dipnet Culture -hanke (interreg) käynnistynyt 1.8.24 ja päättyy 27.2.27. Hankkeen puitteissa laaditaan hakemus UNESCO:n aineettoman kulttuuriperinnön listalle sekä tehdään toimenpiteitä perinteiden suojelemiseksi.</li> </ul>	Toteutuu 

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kukkolankosken alueen asema-kaavoitus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tornionjoen riippusilta -hanke selvitysvaiheessa (mm. luvitus). Hankkeen ai-kataulu ja rahoitus varmistumatta.</li> <li>Kukkolankosken asemakaavoituksen arvioitu valmistumisaika 25–26. Vuosina 23–24 teetetty laajoja selvityksiä.</li> </ul>	
Rantakadun kulttuurisatama	<p>Tavoitteena on kulttuurikartanon alueen konseptointi ja kehittäminen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>toiminnallinen yhteistyö ja sisältö, tapahtumat, markkinointi</li> <li>mahdollinen kehittämishanke</li> <li>mahdollinen investointihanke</li> <li>hanke sidotaan osaksi Oulu2026 kulttuuripääkaupunki vuotta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uuden katedun näyttämön rakentaminen on aloitettu.</li> <li>Kehittämishankkeita on haettu, päätöksiä avustuksista odotetaan.</li> <li>Hanke on sidottu osaksi OULU2026 kulttuuripääkaupunki vuotta.</li> <li>Kulttuurisatamalle on saatu avustus veistospuiston taidehankintaan. (ns. Prosenttitaido)</li> </ul>	<span style="color: #808080;">Toteutuu osittain</span> 
Lapsiystävälinen Kunta - mallin käynnistäminen	UNICEFin Lapsiystävälinen kunta -malli auttaa kuntia tekemään lasten hyvinvoinnin kannalta oikeita ratkaisuja lasten arjen palveluissa ja kunnan hallinnossa. Tavoitteena käynnistää Lapsiystävälinen kunta -malli Torniossa 2021–2025.	<p>UNICEFin Lapsiystävälinen kunta- malliin on päästy mukaan ja toimintasuunnitelma on valmistella. Valmistuu keväällä 2025.</p> <p>Tornion kunta on LYK kandidaatti.</p>	<span style="color: #008000;">Toteutuu</span> 

## 8.2 Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen toimialoittain 2024

### 8.2.1 Tarkastustoimi

<b>Tarkastuslautakunta</b>
<b>Perustiedot</b>
<b>Toimielin ja puheenjohtaja:</b> Tarkastuslautakunta, puheenjohtaja Jari Tervahauta
<b>Toimielimen tehtävä:</b> Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty kuntalaissa (410/2015) ja kaupunginvaltuiston hyväksymässä hallintosäännössä.
Tarkastuslautakunta järjestää hallinnon ja talouden tarkastuksen, valmistelee valtuoston päättävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä hankkii tarvittaessa selvitykset ja lausunnot tilivelvollisilta ja kaupunginhallitukselta. Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu perehtyä toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden sisältöön, arvioda niitä ja raportoida valtuustolle ja kuntalaisille havainnoistaan sekä toiminnan vaikuttavuudesta.
Lautakunta huolehtii myös kaupungin ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta ja valvoo lakisääteisen sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista sekä saattaa ilmoitukset valtuoston tiedoksi. Lisäksi lautakunnan tulee valmistella kaupunginhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi. Arvointitehtäväänsä varten lautakunta laatii arvointisuunnitelman ja antaa kaupunginvaltuustolle kultakin vuodelta arvointikertomuksen.
<b>Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:</b> Tarkastustoimi, puheenjohtaja
<b>Toimintaympäristön muutos 2024–2026:</b> Tavoitteena on tuoda paremmin esille jatkuvan arvioinnin tärkeyttä koko kaupunkikonsernin toiminnan kehittämisesä. Tarkastuslautakunnan roolia ja tehtäviä kehitetään valtuoston toimielimille asettamien tavoitteiden toteutuksen seurannassa ja arvioinnin väliraportoinnilla.
<b>Toiminnan painopistealueet 2024:</b> Kevään 2024 aikana tarkastuslautakunta arvoo vuoden 2023 painopistealueita. Vuoden 2024 syksyllä tarkastuslautakunta kuulee johtavia viranhaltijoita ja tytäryhtiöiden edustajia.

<b>Tarkastuslautakunta</b>				
<b>Tunnusluvut</b>				
<b>Tunnusluku</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimialan htv:t, kehitys	0,5	0,5	0,5	0,5
Toimialan ulkoiset nettokustannukset e / asukas.	-3,45	-3,41	-4,5	-3,71
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm.	15 / 128	15 / 106	14 / 130	15 / 98

TARKASTUSTOIMI ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-55 288	0	-55 288	-49 341	5 947	89,2%
PALKAT JA PALKKIOT	-45 469	0	-45 469	-43 477	1 992	95,6%
HENKILÖSIVUKULUT	-9 819	0	-9 819	-5 864	3 955	59,7%
ELÄKEKULUT	-8 166	0	-8 166	-5 363	2 803	65,7%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-1 653	0	-1 653	-502	1 151	30,4%
PALVELUJEN OSTOT	-39 370	0	-39 370	-28 317	11 053	71,9%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-300	0	-300	-29	271	9,8%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-94 958</b>	<b>0</b>	<b>-94 958</b>	<b>-77 688</b>	<b>17 270</b>	<b>81,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-94 958</b>	<b>0</b>	<b>-94 958</b>	<b>-77 688</b>	<b>17 270</b>	<b>81,8%</b>
<b>TARKASTUSTOIMI SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-10 374	0	-10 374	-10 046	328	96,8%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-10 374</b>	<b>0</b>	<b>-10 374</b>	<b>-10 046</b>	<b>328</b>	<b>96,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-10 374</b>	<b>0</b>	<b>-10 374</b>	<b>-10 046</b>	<b>328</b>	<b>96,8%</b>
<b>TARKASTUSTOIMI YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-105 332</b>	<b>0</b>	<b>-105 332</b>	<b>-87 734</b>	<b>17 598</b>	<b>83,3%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-105 332</b>	<b>0</b>	<b>-105 332</b>	<b>-87 734</b>	<b>17 598</b>	<b>83,3%</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-105 332</b>	<b>0</b>	<b>-105 332</b>	<b>-87 734</b>	<b>17 598</b>	<b>83,3%</b>

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen:**

Tarkastuslautakunta on alittanut talousarvionsa.

Arvointityön painopistealueina vuonna 2024 olivat sivistyspalvelut, sivistyslautakunta, elämänlaatulautakunta ja Aineen taidemuseon johtokunta, sekä konserniyhteisöt ja omistajaohjaus.

## 8.2.2 Keskushallintopalvelut

Keskushallintopalvelut	
Toimialan perustiedot	
Toimiala ja vastuuhenkilö	Keskushallintopalvelut  Kaupunginjohtaja Jukka Kujala Kehitysjohtaja Sampo Kangastalo
Toimialan toiminta-ajatus	Huolehtia ja vastata kaupunginhallituksen ja keskusvaalilautakunnan päätösaltaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja toimeenpanosta
Toimialan toimintaperiaatteet	Rohkea, turvallinen, kestävä
Toimialan visio	Kunnallishallinnon asiantuntija ja rajat ylittävän yhteistyön taitaja
Toimialan toimielimet, tehtävät ja palvelualueet	<p><b>Toimielin</b> Kaupunginhallitus          Tehtävä:          - Kaupungin hallinnosta ja taloudenhoistosta vastaaminen          - Kaupunginvaltuiston päätösten valmistelu, täytäntöönpano ja laillisuuden valvonta          - Kaupungin etujen valvonta          - Kaupungin edustaminen puhevallan käyttäminen          - Kaupungin toiminnan yhteensovittaminen          - Kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä huolehtiminen          - Muut Tornion kaupungin hallintosäännössä mainitut tehtävät</p> <p>Palvelualueet: Keskushallintopalvelut</p> <p><b>Toimielin</b> Kaupunginhallituksen konsernijaosto          Tehtävä: Vastaan kaupunkikonsernin ohjauksen ja konsernivalvonnan kehittämisen ja omistajaohjauksesta</p> <p><b>Toimielin</b> Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto          Tehtävä: Kaupungille työnantajana kuuluvien henkilöstöasioiden käsittelyminen</p>

**Kaupunginhallitus****Perustiedot****Toimielin ja puheenjohtaja:**

Kaupunginhallitus, puheenjohtaja Olli Rainio  
 Konsernijaosto, puheenjohtaja Ismo Säily  
 Henkilöstöjaosto, puheenjohtaja Marja-Liisa Husa

**Kaupunginhallituksen tehtävä:**

- Kaupungin hallinnosta ja taloudenhoitosta vastaaminen
- Kaupunginvaltuoston päätösten valmistelu, täytäntöönpano ja laillisuuden valvonta
- Kaupungin etujen valvonta
- Kaupungin edustaminen puhevallan käyttäminen
- Kaupungin toiminnan yhteensovittaminen
- Kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä huolehtiminen
- Muut Tornion kaupungin hallintosäännössä mainitut tehtävät

**Kaupunginhallituksen konsernijaosto**

Vastaa kaupunkikonsernin ohjauksen ja konsernivalvonnan kehittämisestä ja omistajaohjauksesta

**Kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto**

Kaupungille työnantajana kuuluvien henkilöstöasioiden käsittelyminen

**Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:**

Keskushallintopalvelut, kehitysjohtaja Sampo Kangastalo

**Toimintaympäristön muutos 2024–2026:**

Pääministeri Orpon hallitusohjelma hallituskaudelle 2023–2027 julkistettiin 20.6.2023. Yksi keskeisimpä tavoitteita ohjelmassa on vahvistaa Suomen julkista taloutta kuluvalla hallituskaudella.

Talousarvio- ja suunnittelukaudella 2024–2026 pidetään useat vaalit, joilla on välittömästi ja välillisesti vaikutusta kaupungin palveluihin. Presidentinvaali pidetään 28.1.2024 (2. kierros 11.2.2024), europarlamenttivaalit 9.6.2024 sekä alue- ja kuntavaalit 13.4.2025. Vuonna 2026 ei ole säännönmukaisia vaaleja. Seuraavat eduskuntavaalit on määrä pitää 18.4.2027.

TE-palvelut 2024 -uudistuksen myötä TE-palvelut siirtyvät kunnille 1.1.2025 alkaen. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta. Uudistuksessa huomioidaan palvelujen yhdenvertainen saatavuus. Uudistuksen valmistelu on käynnissä Meri-Lapin alueella, jossa tavoitellaan omaa yhteistoiminta-alueutta. Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukunnaksi on päättetty Tornio.

**Toiminnan painopistealueet 2024:**

1. Meri-Lapin työllisyysalueen valmistelu
2. Tornion kaupungin organisaation uudistaminen
3. Tornion digitekartan laatinen
4. Työnantajakuvan kirkastaminen
5. Vuonna 2023 päivitettyjen omistajapoliittisten linjausten toimeenpano

<b>Keskushallintopalvelut</b>				
<b>Tunnusluvut</b>				
<b>Tunnusluku</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimialan htv:t kehitys	50	60,1	51,5	63,2
Toimialan ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-121	-285	-379	-335
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm	Kaupunginvaltuusto 10 / 140 Kaupunginhallitus 24 / 487 Konsernijaosto 9 / 48 Henkilöstöjaosto 10 / 104 Keskusvaalilautakunta	Kaupunginvaltuusto 12/138 Kaupunginhallitus 21/369 Konsernijaosto 9/48 Henkilöstöjaosto 8/81	Kaupunginvaltuusto 11 / 180 Kaupunginhallitus 21 / 490 Konsernijaosto 10 / 55 Henkilöstöjaosto 9 / 64 Keskusvaalilautakunta 25 / 120	Kaupunginvaltuusto 10 / 108 Kaupunginhallitus 23 / 373 Konsernijaosto 9 / 59 Henkilöstöjaosto 11 / 100 Keskusvaalilautakunta 20 / 83
Elinkeinopalvelut % koko kaupungin ulkoisista nettokustannuksista	0,45	1,23	1,14	1,26
Tietohallintopalvelut % koko kaupungin ulkoisista nettokustannuksista	1,62	2,00	4,11	3,74
Työllisyyden hoito  - Työllistettyjen määrä/vuosi (koko kaupunki) - Työmarkkinatukimaksu euroa - Tutustu työelämään ja tienaa -kampanjan tukiyrityksille euroa - Kesätyöseteli, työllistetyt nuoret - Kesätyöntekijät lkm	Työllisyydenhoito  71 1 169 442 102 240 272 93	Työllisyydenhoito  1 117 424 115 200 313 85	Työllisyydenhoito  70 henkilöä 1 200 000 euroa 120 000 euroa 320 nuorta 100 nuorta	Työllisyydenhoito  931 437 112 080 313 104
HYTE-kerroin / kuntajohto -prosessi-indikaattorit (1–5 kpl): 1) Kuntalaisten elintapojen raportointi - Valtuustolle raportoidaan vuosittain väestön elintapoja ja niissä tapahtuneita muutoksia.		1) Sairastavuusindeksiä ei enää päivitetä. Korvaava kansallinen terveysindeksi ei ole toistaiseksi käytössä yksittäisten kuntien osalta. Lapin hyvinvoimalueen sairastavuusindeksi 110,7 vv 2019–2021  2) TEA-viisaritiedot raportoitu valtuustolle vuosittain.  3) Järjestämislain edellyttämät 6–7 § hyteneuvottelut on aloitettu 12/2023. Hyvinvoimalueen	1) THL:n sairastavuusindeksin korvaa uusi kansallinen terveysindeksi. Käytötönoton seuranta.  2) TEA-viisari  3) Hyvinvoimalueen yhteistyömekanismit, kokoukset lkm.  4) HYTE-kerroin indikaattoritieto ja muutokset raportoidaan touko-kesäkuussa vuosittain  5) Valtionosuuden HYTE -lisäosan seuranta	1) Sairastavuusindeksi (v. 2022.) 100,0. Lapin hva 109,3. Terveysindeksiin kuuluva työkyvyttömyysindeksi Torniossa 109,5. (Lapin hva 126,5)  2) TEA-viisari-tiedot on raportoitu valtuustolle vuosittain.  3) Nimetyt hyvinvoimalueen edustajat hyvinvoimiryhmässä. Hyvinvoimalueen hytetut yhteistyön tiivistäminen Laphan

		<p>edustajat on nimetty kaupungin hyvinvointiryhmään ja Tornion vaikuttamistoimielinten edustajat on nimetty Lapin hyvinvoitinalueen työryhmiin.</p> <p>4) HYTE-kerroin valtakunnallinen tulosindikaattori 15,8 eur/as (vrt 2022 16,6 eur/as). Skaalatut pisteet valtakunnallisesti verrattuna 2023 56 /100 pistettä (2022 59/100 pistettä).</p> <p>5) Kunnan peruspalvelujen valtionosuuden hytetu-lisäosa 2023 yht. Torniossa 354 478 euroa</p> <p>6) Asetus koskien kuntien vähimääristietosisältöä on STM käsitellyssä, ei ole voimassa.</p>	<p>6) Sote-järjestämislain vähimääristietosisällön seuranta ja raportointi käyttöön</p>	<p>kanssa yhdyspijojen edistämiseksi.</p> <p>4) HYTE-kerroin valtakunnallinen tulosindikaattori v.2024 17,0 euroa/as. vrt. vuonna 2023 15,8 euroa/as.</p> <p>5) Kunnan valtionosuuden hytetu-lisäosa Torniossa 2024 yht.368 900 euroa. Vrt. 2023 yht. 333 200</p> <p>6) Asetusluonnos kuntien vähimääristietosisältöä tullut syksyllä 2024</p>
2) Väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä kuvaavat mittarit - Kunnan toiminta- ja taloussuunnitelmassa määritellään vuosittain mittarit, joilla seurataan väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteutumista.		<p>1) Toimialat raportoivat tilinpäätöskertomuksesta.</p> <p>2) HYTETU-jory toimii ohjausryhmänä poikihallinnolliselle hyvinvointiryhmälle ja seuraa toimialojen toimenpiteitä.</p> <p>3) Vuosittainen kertomus esitetti 5/2023.</p>	<p>1) Toimialakohdaiset mittarit</p> <p>2) HYTETU-johitoryhmä valvo HYTU-ohjelman toteutumista</p> <p>3) HYTETU-johitoryhmä raportoi ohjelman poikihallinnollisen HYTU-yhteistyön toteutumista hyvinvointikertomuksessa</p>	<p>1) Toimialat raportoivat tilinpäätöskertomuksesta</p> <p>2) HYTETU-johitoryhmä kokoon-tunut 3 kertaa vuonna 2024</p> <p>3) Vuosittainen hyvinvointikerto-mus 2023 esitetty 6/2024</p>
3) Hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen - Tarkastuslautakunnan tekemässä arviointikertomuksessa arvioidaan valtuustokausittain kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen.		Tarkastuslautakunta nosti arviointikertomuksessaan esii eri yhteyksissä tehtyjä	Tarkastuslautakunta määrittelee arvioitavat koh-teet ja raportoi	Tarkastuslautakunta nosti esille arviointikerto-muksessa hyvinvoinnin edistämisen suunnitelmia

		hyvinvointia edistäviä suunnitelmia ja toimenpiteitä mm. Lapha edustajat, kunta- laisten osallistuminen sekä liikkumiseen akti- vointi.	muutoksista vuosittain arvointikertomuksessa.	ja toimenpiteitä mm. yksiköllisen tuen tarpeen lisääntymisen, kulttuuria kylille ja esteettömyyden ikääntyvien toiminnassa.
4) Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntijuus Kunnassa toimii erikseen nimetty asiantuntija, suunnittelija tai vastaava, joka koordinoi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä.		0,5 htv hyvinvoit- tisuunnittelija	Suunnittelijare- surssi (0,5 htv) on nimettyvä, TEA-viisari.	Suunnittelijare- surssi tammi-heinäkuu 0,5 htv. ja elo-joulukuu 1,0 htv., TEA viisari
5) Asiakasraadit tai foorumit Kunnan palveluiden suunnittelussa/kehittämistyössä hyödynnetään asiakas- raateja/foorumeja.		Toimijatreffit järjestetty 1–2 kertaa vuodessa. Seuraparlamentti kokoontui kerran vuonna 2023.	Osallisuusmallin toimeenpano toimialoilla. Järjestötreffien lukumäärä ja kohdentaminen. Vaikuttamistoimielinten ja kylien neuvostojen kuulemiset.	Järjestötilaisus on järjestetty 1–2 kertaa vuodessa. Seuraparlamentti on kokoontunut 1 kerran, syksyllä 2024.  Vammaisneuvoston kokoukset 5 kertaa ja ikäihmisten neuvoston kokoukset 6 kertaa.  Kylien neuvosto- jen kokouksiin osallistutu mah- dollisuksien mu- kaan.



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

## Keskushallintopalvelut

### Talousarviotavoitteet

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaukunki	1. Kestävä ja viihytysä kaupunki	Kukkolankosken alueen kestävä kehittäminen	UNESCO:n aineeton kulttuuriperintö -haku-prosessiin osallistuminen ja rajayhteistyökysymyksissä tukeminen.  Syksyllä 2023 haettu Dipnet fishing in Torne Valley -Aurora Interreg -hankkeelle rahoitusta (Tornio, Haaparanta, Novia ym.)	Interreg Aurora (call4) rahoitushaku 3/24: Torne Valley Dipnet Culture -rahoituspäätös 13.6. Projektipäällikkö rekrytoitu ja 2.ohjausryhmän kokousta pidetty 12/24 mennessä.  Keskushallinto osallistuu hankkeeseen rajayhteistyön ja viestinnän resursilla. Hanke hallinnoidaan sivistyspalveluista.  Unesco-hakuprosessi käynnissä, hakemus ja videoliite valmistuvat 2/25. Hankkeen kick-off-event. Viestintää: Uutiskirje (Lippokirje – Håvbrev), oma verkkosivu Tornionlaakson museon alasivuna, partnerikokkiset. Lisäksi tehty esikyselytutkimus ja visualisen ilmeen, toimenpiteiden ja viestinnän suunnittelu.  Kokoukset: ISOF, museovirasto, johtokunnat, yhteisöt ja vertaisarvointi.	
	2. Sujuvat liikenneyhteydet	Tornion liikenteellinen saavutettavuus paranee	1) Liikenteen edunvalvontahankkeiden edistäminen (palvelut, infrastruktuuri) erityisesti Tornion kaupunkistrategiassa määriteltyjen hankkeiden osalta. Painopisteinä 2024 erityisesti Helsinki-Tornio-Haaparanta kv-henkilöjunayhteys, Kolarin radan sähköistäminen, Vt. 21 kehittäminen sekä Kemi-Tornion lentoaseman ja lentoliikenteen kehittäminen).  2) Meri-Lapin joukkoliikenteen järjestämistapa suunnitelman ja	1) Neuvottelut Perämerenkaarella eri toimijoiden kanssa erityisesti henkilöjunaliikenteeseen liittyen. Saatu esitykset liikennöintimalleista sekä Suomen Lähijunat Oy:ltä että VR:ltä. Pidetty ensimmäinen Bothnian Arc Transport Forum kokous Torniossa 19.3.24. Myös Tornionlaakson neuvoston infratyöryhmä koontunut säännöllisesti. Tehty esitys henkilöjunaliikenteen käynnistämisestä Helsinki-Oulu-Tornio-Haaparanta välillä eduskunnan kehysriikeen 9.4.2024 (Tornion, Kemin ja Oulun kaupungit). Liikenne- ja viestintäministeri vieraili Torniossa 12.3.2024. Loppukeväästä	

			<p>uuden palvelutaslon toimeenpanon valmisteelu TA25 (ml. TornioHaparanda Matkakeskuksen kehittäminen). Suunnitelman toimeenpano edellyttää kaikkien Meri-Lapin kuntien päätökset asiasta.</p> <p>järjestetty kansanedustajataapaamiset Lapin ja Oulun vaalipiirien kansanedustajien kanssa. Tornion kau pinginhallitus ottanut kantaa asiaan 2.4.24 § 109. LVM:n edustajat tavattu Helsingissä 17.9.24 ja etänä 22.11. Vuoropuhelu jatkui loppuvuoden ajan.</p> <p>Valmisteltu Laurila-Tornio-Haaparanta ratahankkeen avajaisia, jotka pidetään Torniossa 27.1.2025 Kemi-Tornion reittilentolii-kenne turvattu valtion hankkimana ajalle 29.4.2024–28.3.2026</p> <p>2) Parannettu Matkakeskuksen matkustajainformaatiota (mm. digitaaliset infotaulut).</p> <p>Meri-Lapin joukkoliikenteen järjestämistapasuunnitelman käsittely (kh., kv.) edellyttää asian valmistelua ympäristöterveys- ja joukkoliikenneyaostossa. Meri-Lapin joukkoliikenteen hanke käsitetty kh. 19.2.2024 § 54. Asia ei ole edennyt.</p> <p>Joulukuussa 2024 tarjottu kaupunkilaisille mahdollisuus matkustaa maksutta kaupunkilinjalla. Kampanja kytkeytyy osaksi Tornion ilmasto-ohjelman laatimista.</p>	
3. Kansainvälistä houkuttelevaa yritys- ja investointiympäristö	Kansainvälistä houkuttelevaa yritys- ja investointiympäristö	<p>1) Yrittäjämönteinen elinkeinopolitiikka ja päätöksenteko kau-punkiorganisaatiossa. Maankäytön, kaavoi-tuksen ja yritystoimin-nan tarpeiden yhteen-sovittaminen mm. kaupungin elinkei-noryhmässä.</p> <p>2) Tornion kaupunki - Business Tornio Oy palvelun järjestäjä/ti-laaja - tuottaja yhteis-työ (BT kehittämiso-pimus 2024 toimenpi-teet).</p>	<p>1) Torniossa valmisteltu ja viety eteenpäin investointihankkeita hyvässä yhteis-työssä eri toimijoiden kesken. Suurimpia toimielimi-missä käsitteltäviäasioita 2024 ovat olleet mm. kiinteistökaupan esisopimus Outokumpu Europe Oy:n kanssa koskien Koivuluo-don Lettoa (kv. 29.1.24 § 9), tuulivoimapuistohank-keet (mm. Karhakkamaa, Haapamaa, Röyttä, Vinsan-maa, Karunki, Rovavaara, Valkiavaara), aurinkoener-gialaitos sekä Hellällän asemakaavamuutos. Li-säksi vireillä on lukuisa</p>	

			<p>määrä muita investointihankkeita, joista osa ei ole vielä julkisia.</p> <p>Yrittäjien Kuntabarometri kyselyn tulokset julkaistu 4.5.24. Tornio 3,26 (2022: 2,90).</p> <p>2) Elinkeinojen kehittämисопимус Tornion kaupungin ja Business Tornio Oy:n välistä hyväksyttyin kh. 18.12.2023 § 363. Edetty sopimuksen mukaisesti. Merkittävin yksittäinen asia yhtiön kannalta alkuvuodesta ollut toimitusjohtajan rekrytointiprosessi. BusinessTornion lisämääräraha myönnetty kh. 23.4.24 § 128.</p>	
4. Osaajien Tornio	Osaajien ja työvoiman saatavuus sekä kohittaanto paranevat Torniossa	<p>1) Tornion kaupungin ja kaupungissa toimivien oppilaitosten välisten yhteistyön jatkuva kehittäminen ja toimeenpano kumppanuussopimus -mallilla (Lapin AMK Oy, Ammattiopisto Lapria, Peräpohjolan Opisto). Uusien kumppanuussopimuksen laatinminen vuosille 2024+</p> <p>2) Lapin työllisyyyden kuntakokeilu Torniossa 1.3.2021- 31.12.2024.</p> <p>3) TE 2024 -uudistuksen valmistelutyö jatkunut Meri-Lapin alueella suunnitelman ja aikataulun mukaisesti. Meri-Lapin väliaikainen valmistelutoimielin / Meri-Lapin työllisyyslautakunta on kokoontunut 2.2., 28.2., 27.3.2024, 22.5., 6.6., 11.6. 21.8., 25.9., 23.10., 20.11. ja 18.12.2024. Rekrytoitu työllisyysjohtaja ja kolme työllisyysasiantuntijaa.</p> <p>4) Tornion kaupungin työnantajakuvan kehittämisen jatkaminen (jatko vuodelta 2023). Tornio mukana Lappi-tason osaajamarkkinoinnissa (HOL).</p>	<p>1) PPO:n ja kaupungin välinen kumppanuussopimus hyväksyttyin kh. 18.12.2023 § 367 ja allekirjoitettiin 27.3.2024. Sopimuksen toimeenpanovaihe käynnistynyt. Lappian, Lapin AMK:n ja kaupungin välinen kumppanuussopimus hyväksyttyin kh. 19.2.2024 § 55 ja allekirjoitettiin 19.3.2024. Sopimuksen toimeenpanovaihe käynnistynyt.</p> <p>2) Työllisyyden kuntakokeilua viety läpi Torniossa suunnitellusti. Kokeilu päättyy vuoden 2024 lopussa.</p> <p>3) TE24 uudistuksen valmistelutyö jatkunut Meri-Lapin alueella suunnitelman ja aikataulun mukaisesti. Meri-Lapin väliaikainen valmistelutoimielin / Meri-Lapin työllisyyslautakunta on kokoontunut 2.2., 28.2., 27.3.2024, 22.5., 6.6., 11.6. 21.8., 25.9., 23.10., 20.11. ja 18.12.2024. Rekrytoitu työllisyysjohtaja ja kolme työllisyysasiantuntijaa.</p> <p>4) Työnantajakuvatyötä on jatkettu kasvattamalla Tornion näkyvyyttä tekemällä aktiivista rekrymarkkinointia sosiaalisessa mediassa ja digitaalisissa kanavissa (10</p>	■

			<p>kampanja 10/2023–3/2024). Esimerkiksi Metan kanavissa (Facebook, Instagram) yksittäiset markkinointikampanjat ovat saaneet keskimäärin 49 300 näytökerää ja 838 klikkausta rekrytointi-ilmoitukselle Kuntarekryssä. Rekrymarkkinointia jatkettu vuonna 2024 uudella 15 kpl rekrytointimarkkinointikampanjapaketilla (Kuntarekry/FCG). Uratarinat (7 kpl) julkaistu tornio.fi:ssä 6/2024.</p>		
5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana	Tornion kau-punki / keskus-hallintopalvelut hyödyntää aktiivisesti paikallisia, seudullisia, kansallisja kansainvälistä yhteistyöverkostoja koko kau-pungin kehittämisenä	<p>Osallistuminen mm. seuraaviin verkostoihin ja yhteistyöalus-toihin:</p> <p><u>Kansainvälinen yhteistyö ja rajayhteistyö</u>: TornioHaparanda, Tornionlaakson neuvosto, Perämerenkari, Pohjoiskalotin neuvosto, Arctic Mayors Forum, UNICEF-lapsiystävällinen kunta</p> <p><u>Kansalliset</u>: Seutukaupunkiverkosto, Uuden sukupolven organisaatiot (USO7), Digiverkostohanke, Suomen tuulivoima-kaupunkien ja kuntien verkosto</p> <p><u>Maakunnalliset ja seudulliset</u>: House of Lapland Oy, Meri-Lapin kehittämiskeskus ry. ym.</p>	<p>Keskeisiä uusia asioita ovat olleet mm. Perämerenkaren liikennefoorumin aloittaminen (pj. Tornio), Digiverkostohankkeen tapahtumat (mm. sisältötyöpaja 12.1., kvartaalsprintit), USO7 elinvoimatyöpaja Torniossa 29.2. ja 17.6. + verkostota-pahtumat sekä Rajayhteistyöfoorumin järjestämisen Tornion kaupungintalolla 11.3. Myös Pohjoismaiden neuvoston ruotsalais-suomalainen valtuuskunta vieraili Torniossa 11.3. Päätös USO8 -hankkeeseen osallistumisesta Kh. 8.10.24 § 278.</p> <p>Lisäksi kaupungin puolelta vierailu Frankfurt Oder - Slubice kaksoiskaupunkiin viikolla 41. Käynnistetty val-mistelu liittyen ystävyyskau-punkivierailuun Englannin Devizeen keväällä 2025.</p>	█	
Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen	6. Torniolaisen hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	<p>1) Tornion kau-pungin ja Lapin hyvinvoittialueen välinen yhteistyö toimii sujuvasti.</p> <p>2) Tornion kau-pungin hyvinvoitti- ja turvalli-suusohjelma 2021-2025 ohjaa toimialoja toimenpiteiden</p>	<p>1) Yhteistyörakenne ja prosessit otetaan käyttöön.</p> <p>2) HYTU-ryhmä seuraa ja kokoa tietoa, ja HYTETU -johtoryhmä johtaa toteutusta.</p>	<p>1) Kaupungin ja Laphan välistä yhteistyötä rakennettu koko vuoden ajan. Tornion kaupunki antanut lausunnon Laphan talouden so-peuttamisohjelmasta ja palvelustrategiasta (kh. 2.4.2024 § 108). Tornion kaupungin ja Laphan väliset kuntakohtaiset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen neuvottelut käyti 16.5.2024. Tornion kau-punki antanut lausunnon</p>	█

		kohdentamisessa	<p>Laphan palveluverkko muutostilistelun (KH 23.09.2024 § 259)</p> <p>2) HYTU-työ etenee aikataulun mukaisesti. Ikäryhmäkohtaisten ohjelmien arviointi ja toimenpidenostot tehty liittyen kaupunkistrategian väliarvointiin ja TA25 valmisteluun. Hyvinvoinkertomus 2023 esiteltyn kaupunginvaltuustolle kesäkuussa.</p> <p>HYTU-johtoryhmä kokoon-tui tammikuussa 2024 kolme kertaa ja HYTU-työryhmä viisi kertaa.</p> <p>3) Työhyvinvoitsuunnittelijan ja hyvinvointikoordinaatorin toimet perustettu kh. 23.4.24 ja toimet täytetty kevään aikana. Hyvinvointikoordinaattori aloittaa 12.8.</p> <p>4) Hyvinvointikoordinaattori aloittanut tehtävässä 12.8.</p> <p>6) Vammaisneuvosto koontunut 5 kertaa ja ikäihmisten neuvosto koontunut 6 kertaa aikavälillä tammikuussa 2024.</p>	
7. Toimivat ja kehitetyvät julkiset palvelut	<p>1) Sähköisten kuntapalveluiden kehittäminen asiakaslähtiösestä</p> <p>2) Meri-Lapin työllisyysalueen toimintojen yhteensovittaminen (mm. tukipalvelut) Tornion vastuukuntaorganisaatioon.</p>	<p>1) Tornion digiagendan toimeenpano (mm. sähköisen pysyväisarkiston hankinta).</p> <p>2) Tornion digitiekartan laatinen digiverkostohankkeen jatkona</p> <p>3) Meri-Lapin työllisyysalueen toimintojen yhteensovittaminen (mm. tukipalvelut) Tornion vastuukuntaorganisaatioon.</p>	<p>1) Digiagendan hankkeita edistetty läpi vuoden. Digiagenda on uudelta nimellään kesäkuusta 2024 lähtien ollut Digiohjelma. Sähköisen arkiston toimeenpano edennyt aikataulussa. Sähköisen pysyväisarkiston toimeenpano on käyttöönottovaiheessa. Interaktio Dynasty asianhallinnasta YKSA sähköiseen pysyväisarkistoon on tuotanton-testauksessa. Projektipäällikkönä arkistosihteeri, työryhmä ja ohjausryhmä nimettynä. Toimialat ohjeistettu.</p> <p>2) Tornion kaupungin digiohjelmaa laadittu osana Digiverkostohanketta. Tornion kaupungin digiohjelma hyväksytty kv. 17.6.24 § 48. Tämän jälkeen käynnistetty toimeenpanovaihe. Vuoden</p>	

				2024 loppuun mennessä on toteutettu mukaisesti hankkeet 1.1, 1.2, 1.3, 2.3, 3.1, 3.2, 3.3 ja 3.4, aloitettu ai-kataulun mukaisesti hankkeet 2.2, 2.5, 2.8, 3.5 ja 3.6 ja valmistelussa hanke 2.1.  3) Määräaikainen viestintä-asiantuntija rekrytoitu TE-tukipalveluihin (aloitus 26.2.). Myös TE-järjestelmäasiantuntija rekrytoitu ja aloittanut työssään. Väliaikaisen valmistelutoimielimen ja Meri-Lapin työllisyyslautakunnan kokoukset organisoitu ja sähköistetty. Maksatustehtävien tarvitsemat järjestelmäintegraatiot tunnistettu. Meri-Lapin työllisyyslautakunta perustettu 1.10.2024.	
8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen	Tornion ydinkeskustan elävöittäminen tapahtumilla	1) Happy New Twice tapahtuman järjestäminen  2) Kaupunginhallituksen päättämä tapahtumatuki suuremmille tapahtumille	1) Happy New Twice 23/24 järjestetty suunnitellusti yhdessä Haaparannan kaupungin kanssa. Valmisteltu 24/25 tapahtumaa.  2) KH. uudistanut Tornion kaupungin tapahtumatuen myöntämisperusteet 19.2.2024 § 59. Tapahtumatukea myönnetty määrärahojen puitteissa hyväksyttyjen periaatteiden mukaisesti.		
9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki	1) Tornion osallisuusmallin toimenpiteen osallistuvan budjetoinnin edelleen kehittäminen (mm. sähköinen työkalu)  2) Veto- ja pito-voimaa vahvistava, yhteisöllisyyttä rakentava asukasviestintä ja -markkinointi  3) Vaalien järjestäminen	1) Osallisuusmallin toimenpiteen osallistuvan budjetoinnin edelleen kehittäminen (mm. sähköinen työkalu)  2) Aktiivinen ja vaikuttava osallistuminen "Lappi-brändi 2.0 – Vahvalla ja monipuolisella brändillä ratkaisuja Lapin haasteisiin" -hankkeeseen, jossa on tavoitteena Lapin veto-, pito- ja elinvoiman kasvattaminen, lappilaisen brändikuvan monipuolistaminen sekä työvoiman saatavuuden haasteseen vastaaminen.	1) Sähköisen osallisuus-työkalun käyttöönottoa selvitetty. Kilpailuttaminen keväällä 2024. Valittu lopulta Maptionnaire-osallisuusalusta suorahankintana.  OSBU -prosessi TA2024 toteutettu suunnitellusti keskushallinnon osalta ja kh. todennut voittajan 25.3.24 § 96.  Maptionnaire otettu käyttöön vuoden 2025 OSBU-prosessissa, joka edennyt ideavaiheen kautta yhteiskehittämismalliin (tilanne 10/2024). Kuntalaisten äänestykseen edennyt 7 ehdotusta, äänestys käynnissä 2/2025.		

		<p>Aktiivinen kuntalais-, media- ja sidosryhmäviestintää kaupunkistrategian strategisten tavoitteiden, toimenpiteiden ja kärkihankkeiden toteuttamisesta.</p> <p>TE-palvelu-uudistuksen valmistelusta kertova aktiivinen ja oikea-aikainen, monikanavainen viestintä sekä viestinnällinen valmistautuminen uudistuksen voimaantuloon vuonna 2025.</p> <p>3) Presidentinvaali 28.1.2024 (1. kierros) ja 11.2. (2. kierros). Europarlamenttivaalit Suomessa 9.6.2024</p>	<p>2) Lappi-brändi 2.0 -hankkeeseen sisältyvä Lapin brändin päättäminen alkanut Lapin brändipöydässä 13.6.2024. Seuraava brändipöytä 3/2025. Brändihankkeen seutukuntakierros Meri-Lapissa 5/2025. Hanke jatkuu vuoden 2026 loppuun asti.</p> <p>Strategiset kärkihankkeet ovat olleet aktiivisesti esillä kaupungin omassa viestinnässä (Unesco, Kukkolankoski, Rantakadun Kulttuurisatama) ja mediassa painotettuna. Verkkosivu-uudistuksen (4/2024) myötä kaukunistraategiaan liittyy ja sen toteutumista tukeva viestintä nousee entistä selvämmästi esille kaupungin ajankohtaisessa verkkoviestinnässä. Talouden tasapainottamisen kuntalaiskysely toteutetti 9/2024. Kaupunginvaltuoston kokousten livelähetykset aloitetti Tornio-kanavalla 8/2024. Harrastuskalenteri julkaistu verkkosivuilla 10/2024.</p> <p>Tornion kaupunkibrändin ajantasaistämiseen ja asukasmarkkinointiin liittyy kilpailutus viety läpi 12/2024, työ alkanut 1/2025 ja jatkuu kevään 2025 ajan.</p> <p>Meri-Lapin työllisyysalueen viestintäsuunnitelma valmistunut (valmistelutoimielin 25.4.2024). Työllisyysalueen kuntien viestintäverkosto koottuna, yhteistyö aloitettu myös Lapin TE-toimiston viestinnän ja muiden Lapin työllisyysalueiden viestinnän kanssa. Valmisteluvuosi 2024 ja palvelujen siirtyminen kuntaan sujunut viestinnän osalta suunnitelusti.</p> <p>3) Presidentinvaali 28.1.2024 (1. kierros) ja 11.2. (2. kierros) pidetty. Tornion äänestysaktiivisuus 1. kierroksella 74,1 % (koko</p>	
--	--	--	--	--

				maa 71,5 %) ja 2. kierros Tornio 67,8 % (koko maa 67,6 %)  Europarlamenttivaalit Suomessa 9.6.2024. Äänestysprosentti Suomi 40,4 %, Lappi 36,6 %, Tornio 37,1 %.	
Toimiva kau-punkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	1) Koko kaupungin käyttötalouden talouden tasapainottamista ja sopeuttamista jatketaan 2024.  2) Kaupungin ja konsernin kokonaisinvestointiin mitoitetaan rahoituksellisesti kestävälle tasolle	1-2) Käyttötalouden jatkuva seuranta ja raportointi. Erikseen tehtävät päätökset käyttötalouden tasapainottamisesta.  Investointien osalta noudatetaan talousarviota 2024.	1-2) Tammikuun kuukausiraportti kh. 19.2.24 § 51, helmikuun kuukausiraportti kh. 18.3.24 § 85, huhtikuun kuukausiraportti kh 20.5. § 156, tilinpäätös vuodelta 2023 allekirjoitettu kh. 25.3.24 § 95. toukokuun kuukausiraportti kh. 24.6. § 194. Maaliskuun osavuosikatsaus kv. 27.5.24 § 41. Tilinpäätös hyväksytty kv. 17.6. § 52.  Heinäkuun kuukausiraportti kh. 3.9.24 § 230, elokuun kuukausiraportti kh. 16.9.24 § 244, Kesäkuun osavuosikatsaus kv. 30.9.24 § 75, syyskuun osavuosikatsaus 11.11.24 § 90, lokakuun kuukausiraportti kh. 18.11.24 § 322, marraskuun kuukausiraportti 17.12.24 § 359.  2) FCG Oy valittu talouden tasapaino ja investointikyyselvyksen tekijäksi. Selvitys käsitelty kaupunginvaltuustossa 28.10.2024 § 84.	
	11. Hyvä hankintapolitiikka vahvistaa paikallista elinvoimaa	1) Ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävät ja vastuulliset hankinnat (hankintalinjaukset)  2) Tornio-kau-punkikonsernin hankintaosaamisen ylläpito ja vahvistaminen (hankintaohje, koulutukset)	1) Tornion kaupungin hankintalinjausten ja ohjeiden ajantasalla pitäminen  2) Hankinta- ja logistiikkopalvelujen yhteenvsovittaminen TE24 -palvelu-uudistukseen  3) Sähköisen hankintatyökalun käytön laajentaminen	1) Etenee suunnitellusti, todettu hankintapalveluiden ohjausryhmässä 3/2024. Uusi hankintaohje hyväksytty 4.11.25 § 309. Ohje voimaan 1.1.2025  2) Resurssit ja hankintasuunnitelma valmisteltu yhdessä ELY:n ja TE-toimialan kanssa. TE-palveluiden hankinta-asiantuntijan resurssitarve suunnitellaan tarvittaessa vuodelle 2026. Koulutuskuntayhtymä Lappia tuottaa koulutuspalvelut työllisyysalueella vuonna 2025 (ei hankintalain piirissä). Työllisyysalueen hankintasopimus on	

			<p>viimeistelty Lappia koulutuskuntayhtymän kanssa marraskuussa 2024.</p> <p>3) Ostopilausportaalin käytöönotto etenee suunnitelusti. Markkinavuoropuhelu keväällä 2025 laadun varmistamiseksi.</p>	
12. Uudistuva kaupunkikonserni ja vaikeuttava omistajapolitiikka	<p>1) Tornio-kaupunkikonsernin päättöksenteon johdonmukaisuuden ja suunnitelmallisuuden edistäminen, omaisuuden arvon säilyttäminen ja riskienhallinta.</p> <p>2) Kaupunkiorganisaation ja hallintosäännön uudistaminen, uusi organisaatio 1.1.2025-</p>	<p>1) Vuonna 2023 päivitetyn omistajapoliittisten linjausten toteutus</p> <p>2) Hallintosäännön ja uuden organisaation valmistelu</p>	<p>1) OMPO linjaukset hyväksyty kv. 29.1.2024 § 8. Toimenpano käynnissä.</p> <p>2) Tornion kaupungin hallintosääntö päivitetty Meri-Lapin työllisyysalueen hallitomenettelyn osalta KV 30.9.2024 § 77. Valmistelutyötä jatkettiin uuden kaupunkiorganisaation osalta. Tavoitteena uuden organisaation käynnistyminen 1.6.2025.</p>	█
13. Henkilöstöstä huolehtiva työntekijä	<p>Tornion kaupungin henkilöstöohjelman toimeenpano (Lapin vettovoinmaisin kuntuutöntekijä 2030):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Osaavan työvoiman varmistaminen nyt ja tulevaisuudessa</li> <li>- Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen</li> <li>- Tavoitteellinen ja henkilöstölähtöinen johtaminen</li> </ul>	<p>1) Työ edellä, työ jaksamisen tukena Tornion kaupungissa - hankkeen toteuttamisen (KEVA, Työelämän kehittämiskausi)</p> <p>2) Tornion kaupungin henkilöstöohjelman toimeenpano</p>	<p>Työ edellä, työ jaksamisen tukena -hanke edennyt suunnitelmissa ja hankkeen päätöseminaari on pidetty 5.11.2024. Hankkeen aikana luotu työkyvyn aktiivisen tuen malli on hyväksyty henkilöstöjaostossa 17.12.2024.</p> <p>Koulutuksia on toteutettu seuraavasti: Esihenkilöstön ja johtoryhmän viestintävalmennukset (23.1., 14.2. ja 21.2.) sekä esihenkilöille suunnatut koulutukset; Työkyvyn tukimisen keinoista (12.6.), Tukea ja tietoa mielenterveysteen (10.10), sekä työturvallisuuslain huolehtimisvelvoite ja hyvä johtaminen (20.11). Koko henkilöstölle suunnattu alkusammatuskoulutus järjestettiin 20.5.</p> <p>Uudet yJet- ja lähiesihenkilöön ammattitutkintokoulutukset käynnistyneet.</p> <p>Työhyvinvoinnin edistämiseksi on järjestetty mm.</p>	█

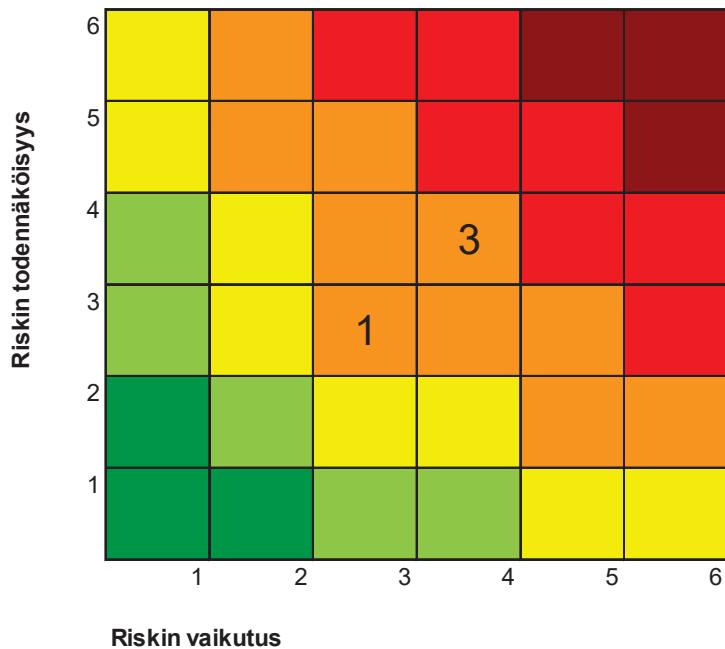
				<p>Työhyvinvoinnin edistämisen liikunnan avulla -kampanja sekä pyöräillyviikko (vko. 19), sydänviikko (vko. 20) Ei mitään mutkuja - heijastinkampanja (vko 40) porrasviikko (vko 45) ja ai-voterseysviikko (vko 45).</p> <p>Liikenneturvan edistämisen yhteistyöprojektiin aloitus yhteistyössä Liikenneturvan kanssa ja liikenneturvakykselyn toteutus.</p> <p>Työhyvinvointikyselyn toteutettiin huhtikuussa ja tulokset on läpi käyminen työyksiköissä. Tulosten käsittelyn yhteydessä on järjestetty mm. työyksikkökohtaisia pelisääntö työpajoja.</p> <p>Anonymin rekrytoinnin pilottointi 11/2023–12/2024.</p> <p>Työhyvinvoointiin lisätty henkilöstöresurssia 0,5 htv. 1.6 alk.</p>	
--	--	--	--	---	--

## Keskushallintopalvelut

### Riskienhallinta

Riskityyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Toteuma	Vastuuhenkilöt
Strateginen riski – Ulkoinen	Yleinen toimintaympäristö on Euroopassa ja maailmalla tällä hetkellä erittäin epävarma ja heikosti ennustettava johdteen mm. sotatilasta Euroopassa sekä siihen liittyvistä talouden suhdanteista. Tämä heijastuu Suomen julkiseen talouteen ja elinkeinoelämän edellytyksiin (esim. inflaatio, vientiteollisuus).	<b>Todennäköisyys: 4</b> <b>Vaikutus: 4</b> <b>16</b>	Taloudellinen ja toiminnallinen varautuminen palveluiden järjestämisessä ja tuottamisessa (esim. mahdollinen korkosuojaus)  Koulutukset  Valmiusharjoitukset	Tornion kaupungin talouden tasapainottamisohjelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 28.10.2024.  Kaupungin johtoryhmä osallistui fyysisen ja digitaalisen turvallisuuden valmiusharjoituksiin.	Jukka Kujala, Sampo Kangastalo, Ilkka Halmkrona, Markus Kannala, Tarja Konola-Jokinen, Henna Ekonoja, Hannu Markkula
Taloudellinen riski – Ulkoinen	Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistus on muuttanut kuntien toimintakenttää 1.1.2023 lukien. Kyseessä on historiallisen iso uudistus, jonka läpivienti ja toimeenpano vie useita vuosia aikaa. Uudistus muodostaa ainakin alkuvaiheessaan taloudellisen ja toiminnallisen riskin koko Suomen julkiselle taloudelle.	<b>Todennäköisyys: 4</b> <b>Vaikutus: 4</b> <b>16</b>	Torniolaisten palveluiden saatavuuden varmistaminen (edunvalvonta) Sujuva yhteistyö hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisessä (ennaltaehkäisy)	Lapin hyvinvointialueen ja Lapin kuntajohtajien säännölliset tapaamiset.  Tornion kaupungin ja Meri-Lapin kuntien yhteinen edunvalvonta alueellisella ja kansallisella tasolla liittyen Lapin hyvinvointialueen suunnitelmiin ja päätöksiin koskien Lapin sosiaali- ja terveyspalveluita.	Jukka Kujala
Taloudellinen riski – Ulkoinen	Korkojen nousu heijastuu kaupungin talouteen. Riskinä on, että kaupungin korkomenot nousevat uusien lainannostojen myötä. Tällä hetkellä kaupungin pitkäaikaiset lainat ovat suojattu kiinteällä korralla.	<b>Todennäköisyys: 4</b> <b>Vaikutus: 4</b> <b>16</b>	Lainat kilpailuteitaan. Pyritään hillitsemään lainanottoa.	Lainat on kilpailuttettu.	Jukka Kujala
Toiminnallinen riski – Ulkoinen	Meri-Lapin työllisyyspalvelut käynnistyvät 1.1.2025 osana TE24-palvelu-uudistusta. Tornion kaupunki on Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukunta. Kyseessä on iso toiminnallinen muutos Tornion kau-	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vaikutus: 3</b> <b>9</b>	Meri-Lapin työllisyysalueen valmistelu seudullisesti  Tornion kaupungin sisäinen valmistelu. Hallintosääntömuutokset + tukipalvelut (päätöksenteon tuki, tietohallinto,	Lautakuntatyöskentelyyn liittyvät riskit on tunnistettu ja ne huomioidaan hallintosääntömuutoksessa. Tukipalveluiden organisoitumisen osalta	Sampo Kangastalo, Samuel Juntunen, Jukka Kujala

	pungille sekä yleisestikin valtioille että kunnille Suomessa.		henkilöstöpalvelut, talous- ja hankintapalvelut, viestintä, tilapalvelut)	maksatustehtävien edellyttämät integraatiotarpeet ovat epäselvässä tilassa järjestelmätoimittajien puolelta, ja tilanne pitkityessään aiheuttaa kohonen riskin.	
--	---	--	---	---	--



<b>Keskushallintopalvelut</b>					
<b>Hankesalkku</b>					
<b>Hankkeen nimi</b>	<b>Hallinnoija</b>	<b>Vastuulauta-kunta</b>	<b>Palvelu-yksikkö</b>	<b>Toteutusaika</b>	<b>Tornion maksuosuuus TA-vuonna</b>
Meän Outokaira LEADER -ohjelma	Outokaira Tuottamahan ry.	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut	2021–2027	62 682,40 e
Perämeren rannikon kalatalousstrategia LEADER-ohjelma	Oulun seudun Leader ry.	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut	2021–2027	1 450 e
Uuden sukupolven organisaatiot (USO7)	Kuntaliitto	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut	2023–2024	13 000 e
Nuori Yrittäjyys toiminta	Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut		Tornion maksuosuuus 100 % = 9 334,57 e Keskushallinto 50 % (4667,285 e) Sivistyspalvelut 50 % (4667, 285 e)
TRIWA LIFE	Suomalais-ruotsalainen rajajokikomissio	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut	2023–2029	1 000 e (kertamaksu)
Digiverkostohanke	Kuntaliitto	Kaupunginhallitus	Tietohallintopalvelut	2023–2024	9 900 e
Työ edellä, työ jaksamisen tukena Tornion kaupungissa	Tornion kaupunki	Kaupunginhallitus, henkilöstöjaosto	Henkilöstö- ja työllisyyspalvelut	15.8.2023-30.11.2024	15 000 e (työhyteisön kehittämismääräraha)
Lappi-brändi 2.0 - Vahvalla ja monipuolisella brändillä ratkaisuja Lapin haasteisiin	Lapin liitto	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut	1.1.2024-31.12.2026	4 768 e
Verkostoilla vaihdoksiin	Lapin Yrittäjät ry.	Kaupunginhallitus	Hallinto- ja kehittämispalvelut	2023–2025	2023: 807,86 e 2024: 1 938,86 e 2025: 1 131 e
Ohjaamo - Tornio	Tornion kaupunki	Kaupunginhallitus	Henkilöstö- ja työllisyyspalvelut	1.9.2023 - 31.8.2026	90 492 e (100 %) TA24: n. 30 000 e / 12 kk (työllisyysmäärärahat)

KESKUSHALLINTOPALVELUT	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>ULKOINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	1 189 690	0	1 189 690	1 966 861	777 171	165,3%
MAKSUTUOTOT	0	0	0	645	645	
TUET JA AVUSTUKSET	1 009 460	0	1 009 460	625 509	-383 951	62,0%
MUUT TOIMINTATUOTOT	204 560	0	204 560	167 338	-37 222	81,8%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>2 403 710</b>	<b>0</b>	<b>2 403 710</b>	<b>2 760 352</b>	<b>356 642</b>	<b>114,8%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-3 917 838	0	-3 917 838	-3 410 661	507 177	87,1%
PALKAT JA PALKKIOT	-3 195 268	0	-3 195 268	-2 814 977	380 291	88,1%
HENKILÖSIVUKULUT	-722 570	0	-722 570	-595 685	126 885	82,4%
ELÄKEKULUT	-625 496	0	-625 496	-535 865	89 631	85,7%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-97 074	0	-97 074	-59 819	37 255	61,6%
PALVELUJEN OSTOT	-4 053 072	0	-4 053 072	-3 906 837	146 235	96,4%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-450 730	0	-450 730	-485 122	-34 392	107,6%
AVUSTUKSET	-1 840 630	0	-1 840 630	-1 350 847	489 783	73,4%
MUUT TOIMINTAKULUT	-241 330	0	-241 330	-627 414	-386 084	260,0%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-10 503 600</b>	<b>0</b>	<b>-10 503 600</b>	<b>-9 780 881</b>	<b>722 719</b>	<b>93,1%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-8 099 890</b>	<b>0</b>	<b>-8 099 890</b>	<b>-7 020 530</b>	<b>1 079 360</b>	<b>86,7%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0	0	-162 904	-162 904	
<b>KESKUSHALLINTOPALVELUT</b>						
<b>SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	4 411 277	0	4 411 277	4 286 054	-125 223	97,2%
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	23 540	23 540	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>4 411 277</b>	<b>0</b>	<b>4 411 277</b>	<b>4 309 594</b>	<b>-101 683</b>	<b>97,7%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-582 312	0	-582 312	-714 819	-132 507	122,8%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-596	-596	
MUUT TOIMINTAKULUT	-385 420	0	-385 420	-395 528	-10 108	102,6%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-967 732</b>	<b>0</b>	<b>-967 732</b>	<b>-1 110 943</b>	<b>-143 211</b>	<b>114,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>3 443 545</b>	<b>0</b>	<b>3 443 545</b>	<b>3 198 651</b>	<b>-244 894</b>	<b>92,9%</b>
<b>KESKUSHALL.PALVELUT</b>						
<b>YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>6 814 987</b>	<b>0</b>	<b>6 814 987</b>	<b>7 069 946</b>	<b>254 959</b>	<b>103,7%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-11 471 332</b>	<b>0</b>	<b>-11 471 332</b>	<b>-10 891 825</b>	<b>579 507</b>	<b>94,9%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-162 904</b>	<b>-162 904</b>	
<b>TILOKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-4 656 345</b>	<b>0</b>	<b>-4 656 345</b>	<b>-3 984 783</b>	<b>671 562</b>	<b>85,6%</b>

### **Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

#### **Toimintatuotot**

Myyntituotot toteutuvat 777 tuhatta euroa talousarviota parempana. Ero selittyy pääasiassa Kejo sähkömyyntituotoilla (503 tuhatta euroa) sekä budjetoimattomilla Meri-Lapin työllisyysalueen jäsenkuntien maksamilla TE-valmistelutuotoilla 283 tuhatta euroa.

Tuet ja avustukset toteutuvat noin 380 tuhatta euroa talousarviota pienempänä johtuen pääasiassa työllistämistuen arvioitua pienemmästä toteumasta (-129 tuhatta euroa) sekä budjetoitua pienemmällä TE-valmistelukorvauskella (-194 tuhatta euroa).

#### **Toimintamenot**

Toimintakulut toteutuvat 722 tuhatta euroa talousarviota pienempinä. Muutos selittyy pääasiassa henkilöstökuluilla (507 tuhatta euroa). TE-valmisteluun oli budjetoitu talousarvioon palkkoja sivukuluineen noin 200 tuhatta euroa toteumaa enemmän. Loppuero selittyy pääasiassa työllistämistukipalkoista, joiden budjetti kirjataan keskushallintopalveluihin, mutta toteuma käytön mukaan toimialoille.

Palvelujen ostojen talousarviota pienempi toteuma selittyy pääasiassa talousarvioon budjetoidulla 150 tuhannen euron ICT-kululisäyksellä Kulut eivät toteutuneet arviodussa laajuudessa.

Avustusten talousarviota pienempi toteuma selittyy pääasiassa työmarkkinatuuen kuntaosuuden toteutuessa arviota pienempänä (269 tuhatta euroa) työllisyyden ollessa parempi.

Myös budjetoidut hankkeet toteutuvat arvioitua pienemmässä laajuudessa vuonna 2024, mistä syystä hankkeille budjetoidut varat toteutuvat suunniteltua pienempinä (196 tuhatta euroa).

Muiden toimintakulujen kasvu selittyy kertaluonteisilla myyntisaamisten luottotappioilla 418 tuhatta euroa (vanhat sote-saatavat).

#### **Lukuihin sisältyvät työllistämisen tuet ja kulut:**

<b>Keskushallintopalvelut</b>	<b>Työllistäminen</b>
Henkilöstökulut	-376 215
Muut menot	-1 581 626
Työllistämistuki	21 452
Muut tulot	0
Poistot	-6 774
<b>Nettomeno</b>	<b>-1 943 163</b>

### 8.2.3 Sivistyspalvelut

<b>Sivistyspalvelut</b>	
<b>Toimialan perustiedot</b>	
<b>Toimiala ja vastuuhenkilö</b>	Sivistystoimenjohtajat Ilkka Halmkrona ja Tarja Konola-Jokinen
<b>Toimialan toiminta-ajatus</b>	Sivistyspalvelut tuottaa ja kehittää monipuolisia palveluja lähtökohtanaan kuntalaisten tarpeet koko eliniän ajaksi.
<b>Toimialan toimintaperiaatteet</b>	Rohkea, turvallinen, kestävä
<b>Toimialan visio</b>	Tornio - historiaansa arvostava, kuntalaisten tarpeet monipuolisesti huomioiva, kansainvälinen ja kehittyvä kulttuurin ja koulutuksen keskus.
<b>Toimialan toimielimet, tehtävät ja palvelualueet</b>	<p><b>Toimielin Sivistylautakunta</b>            Tehtävä: Varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perus ja lukio-opetuksen järjestäminen            Palvelualueet: Varhaiskasvatus, peruskoulutus, nuorten ja aikuisten koulutus</p> <p><b>Toimielin: Elämänlaatulautakunta</b>            Tehtävä: Kulttuuri, kirjasto, museo, liikunta- ja nuorisotoiminnan palvelut sekä kansalaisopistossa annettavan opetuksen järjestäminen ja kehittäminen.            Palvelualueet: Kulttuuri, nuoriso ja liikunta.</p> <p><b>Toimielin: Aineen taidemuseo</b>            Tehtävä: Aineen taidemuseon toiminnan järjestäminen ja kehittäminen            Palvelualueet: Aineen taidemuseo</p>

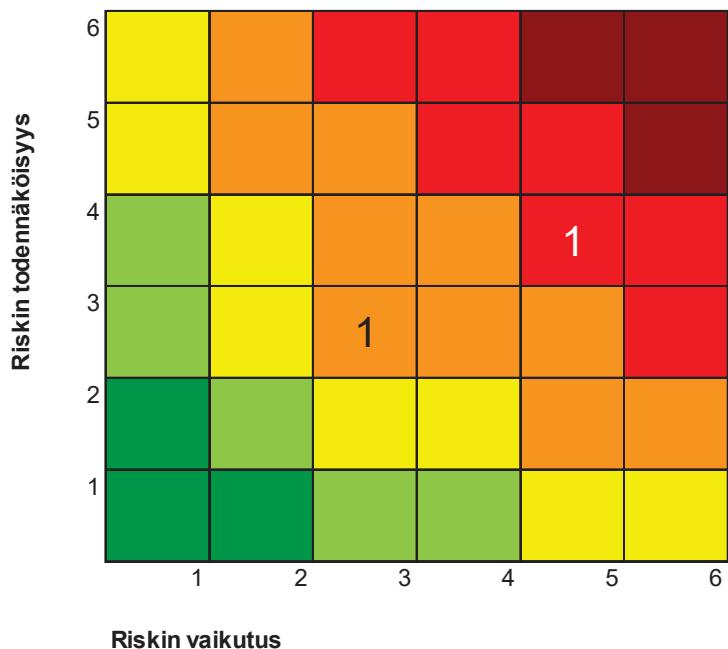
<b>Sivistyspalvelut</b>				
<b>Tunnusluvut</b>				
<b>Tunnusluku</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
Toimialan htv:t kehitys	682	591	609	670
Toimialan ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-1593	-1 703	-1 853	-1 805
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm	Sivistylautakunta 13/178  Elämänlaatulautakunta 14/141  Tornionlaakson maakunta museon johtokunta 4/28  Aineen taidemuseon johtokunta 7/55	Sivistylautakunta 12/104  Elämänlaatulautakunta 11/113  Tornionlaakson maakuntamuseon johtokunta 7/46  Aineen taidemuseon johtokunta 5/33	Sivistylautakunta 12/ 140  Elämänlaatulautakunta 11/70  Tornionlaakson maakuntamuseon johtokunta 4/10  Aineen taidemuseon johtokunta 7/ 25	Sivistylautakunta 12/ 107  Elämänlaatulautakunta 13/ 139  Tornionlaakson maakuntamuseon johtokunta 4/ 33  Aineen taidemuseon johtokunta 9/ 61

Sivistyspalvelut					
Hankesalkku					
Hankkeen nimi	Hallinnoija	Vastuulautakunta	Palveluyksikkö	Toteutusaika	Tornion maksuosuuksia TA-vuonna
4121 Kaksivuotinen esiopetuskokeilu 2022-2024	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Varhaiskasvatus	1.1.2022-31.12.2024	0 € (Ei omavastuuta)
4124 Valssin käytötöönotto 23-24	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Varhaiskasvatus	1.1.2023-30.6.2024	9.706 €
4125 VAKA tasa-arvo 23-24	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Varhaiskasvatus	1.1.2023-31.12.2024	23.500 €
4184 MAITO-hanke 22-24	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Perusopetus	20.6.2022-31.7.2024	8.500 €
4186 VAKA ja perusopetus COVID-19 22-24	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Varhaiskasvatus ja perusopetus	26.10.2022-31.7.2024	13.368 €
4187 Pudas Akkreditointi	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Perusopetus	1.6.2023-31.8.2024	
4188 Esi- ja perusopetuksen tasa-arvo 23-24	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Varhaiskasvatus ja perusopetus	23.3.2023-31.12.2024	37.250 €
4189 Jengitymisen torjuminen	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Perusopetus	23.3.2023-31.12.2024	16.500 €
4190 METKA-Tornion harr.malli 23-24	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Perusopetus	1.8.2023-31.7.2024	25.000 €
4191 Pohjoinen lumipallo-efekti	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Perusopetus	1.6.2023-31.12.2024	3.500 €
4193 Tasa-arvo-hanke 2025-2027	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Perusopetus	17.4.2024-31.12.2027	37.750 €
4219 Lukio-oppimisentsuki 2023	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Lukio	9.11.2022-31.7.2024	3.656 €
4220 Erasmus +2024 Lukio	Sivistyspalvelut	Sivistylautakunta	Lukio	1.5.2023-31.12.2024	0 € (Ei omavastuuta)
4311 Tehemäkö yhessä	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kansalaisopisto	15.3.2023-30.6.2025	0 € (Ei omavastuuta)
4312 YHDESSÄ!	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kansalaisopisto	25.5.2023-30.6.2025	19.905 €
4513 Opintosetelit-opiskelua, osaamista ja osallisuutta	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kansalaisopisto	26.5.2023-31.12.2024	0 € (Ei omavastuuta)
4654 KO5-6 2023-2024	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Nuorisotoimi	1.1.2023-31.12.2024	3.778 €
4655 Etsivä nuorisotyö 2023-2024	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Nuorisotoimi	1.8.2023-31.7.2024	41.140 €

4656 Kläpit talessa 2023-2024	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Nuorisotoimi	1.5.2023-31.5.2024	1.889 €
4657 Nuorten talo Aaltonen	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Nuorisotoimi	1.1.2023-31.12.2024	889 €
4659 Mettä- - Helppo askel luontoon	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Nuorisotoimi	1.1.2024-31.12.2025	3.444 €
4662 Kläpit talessa 2024-2025	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Nuorisotoimi	1.5.2024-31.5.2025	1.556 €
4739 Näyttelypalkkio KK	Sivistyspalvelut	Aineen taidemuseon johtokunta	Taidemuseo	11.7.2024-31.12.2025	1.050 €
4736 Näyttelypalkkio KM	Sivistyspalvelut	Aineen taidemuseon johtokunta	Taidemuseo	1.4.-10.8.2025	700 €
4735 Näyttelypalkkio 2024	Sivistyspalvelut	Aineen taidemuseon johtokunta	Taidemuseo	26.5.2023-31.12.2024	4.150 €
4738 Vammaiskulttuurifestivaali DiDa Aine	Sivistyspalvelut	Aineen taidemuseon johtokunta	Taidemuseo	4.6.-31.12.2024	0 € (Ei omavastuuta)
4740 OKM Tai-teesta nuorilta nuorille	Sivistyspalvelut	Aineen taidemuseon johtokunta	Taidemuseo	1.5.2024-31.9.2025	3 000 €
Oulu 2026	Sivistyspalvelut	Aineen taidemuseon johtokunta	Taidemuseo	1.1.2023-31.12.2026	0 €
4692 Solekko Tehä	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Liikuntatoimi	1.1.2023-31.12.2024	29.500 €
4451 Kalottjazz & Blues	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kulttuuritoimi	27.-29.6.2024	25.000€ (ulkopuolinan avustus 12.000€)
4461 Senioreiden kesäkimara	Sivistyspalvelut	Elämänlaatupalvelut	Kulttuuritoimi	1.6.-31.8.2024	0€ ( ei omavastuuta, ulkop. raha 6000€)
4520 Kläpit lipolla	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	TL museo	1.9.2023 - 31.8.2025	27625 €
Interg Aurora	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	TL museo	1.1.2024-31.12.2026	0 €
4523 Meänkielinen näyttelysisältö	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	TL museo	1.1.-31.12.2024	500 €
4524 UNESCO-video	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	TL museo	1.1.-30.4.2025	
Kulttuurilahja	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kulttuuritoimi	1.8.-31.12.2024	0€ (ei omavastuuta, ulkop. raha 3000€).
Erasmus+ akkreditointi aikuiskoulutukseen	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kansalaisopisto	1.2.2024-31.12.2027	0 €
Kansalaisopistojen tulevaisuuskuvat	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kansalaisopisto	1.6.2023-30.6.2025	450 €

(Koordinoi Helsingin aikuisopisto)					
Esteet nurin! (Koordinoi Kuopion kansalaisopisto)	Sivistyspalvelut	Elämänlaatulautakunta	Kansalaisopisto	1.6.2023-30.6.2025 myönnetty jatko-aika 31.12.2025 saakka	1 934 €

<b>Sivistyspalvelut</b>					
<b>Riskienhallinta</b>					
<b>Riskityyppi</b>	<b>Riski ja kuvaus</b>	<b>Riskiarvio</b>	<b>Toimenpiteet</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Vastuuhenkilöt</b>
Toiminnallinen riski - Ulkoinen	Opiskeluhuollollisten tarpeiden edelleen kasvava tarve ja erityminen. Taustalla polarsaation ja oppimisvajeen lisääntyminen. Valtiovallan tuki kunnille hankerahoituksella, mutta taustalla huoli kuntatalouden heikkenemisestä ja valtion vähenevästä tuesta.	<b>Todennäköisyys: 4</b> <b>Vaikutus: 5</b> <b>20</b>	Pienryhmä ja työ-elämäpainotteinen peruskoulun suoritamismahdollisuus (TEPPO) jatkavat toimintaa tukena yläkoulujen oppilaille, joissa pyritään ottamaan huomioon oppimisvajeen ja yleensä koronan aiheuttamat ongelmat. Seuranta ja raportointi tuen määärän suhteesta. Avun oikea ja nopea kohdentaminen. Talouden seuranta. Lisäksi alakoulujen ns. joustoluokkien toimintaa yhtenäistetään saavutettavuuden lisäämiseksi. Kivirannan koululla uusi laaja-alainen erityisopettaja aloittanut virassa 2023–2024.	Pienryhmä ja työ-elämäpainotteinen peruskoulun suoritamismahdollisuus (TEPPO) jatkavat toimintaa tukena yläkoulujen oppilaille. Lisäksi alakoulujen ns. joustoluokkien toimintaa yhtenäistetään saavutettavuuden lisäämiseksi.	Ilkka Halmkrona, Tarja Konola-Jokinen
Taloudellinen riski - Ulkoinen	Kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden palautaminen normaalain toimintaan jatkuu edelleen niin toiminnan kuin tulopuolenkin osalta  Väestörakenteen muutokset. lasten ja nuorten osuus vähenee, vanhuusväestön nousee. Tämä huomioidaan palvelutarjonnassa.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vaikutus: 3</b> <b>9</b>	Tavoitteena elvyttää toimintaa erilaisilla hankkeilla ja toimintapäivillä. Eri ikäryhmät mukaan toimintaan.	Liikuntatoimessa käynnistetty ikääntyvien liikuntaan keskikaupungilla "Solekko Tehä"-hanke. Hanke toteuttaa liikuntaneuvontaa ja -ohjausta ikääntyville.	Ilkka Halmkrona, Tarja Konola-Jokinen



SIVISTYSPALVELUT ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	1 566 215	0	1 566 215	1 263 796	-302 419	80,7%
MAKSUTUOTOT	787 240	0	787 240	986 569	199 329	125,3%
TUET JA AVUSTUKSET	1 359 860	0	1 359 860	1 018 965	-340 895	74,9%
MUUT TOIMINTATUOTOT	33 980	0	33 980	59 816	25 836	176,0%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>3 747 295</b>	<b>0</b>	<b>3 747 295</b>	<b>3 329 146</b>	<b>-418 149</b>	<b>88,8%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-31 971 748	0	-31 971 748	-31 479 474	492 274	98,5%
PALKAT JA PALKKIOT	-25 731 861	0	-25 731 861	-25 579 734	152 127	99,4%
HENKILÖSIVUKULUT	-6 239 887	0	-6 239 887	-5 899 740	340 147	94,5%
ELÄKEKULUT	-5 189 954	0	-5 189 954	-5 255 736	-65 782	101,3%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-1 049 933	0	-1 049 933	-644 004	405 929	61,3%
PALVELUJEN OSTOT	-7 003 640	0	-7 003 640	-7 016 917	-13 277	100,2%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 655 640	0	-1 655 640	-1 290 875	364 765	78,0%
AVUSTUKSET	-1 516 610	0	-1 516 610	-782 414	734 196	51,6%
MUUT TOIMINTAKULUT	-576 928	0	-576 928	-622 597	-45 669	107,9%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-42 724 566</b>	<b>0</b>	<b>-42 724 566</b>	<b>-41 192 277</b>	<b>1 532 289</b>	<b>96,4%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-38 977 271</b>	<b>0</b>	<b>-38 977 271</b>	<b>-37 863 131</b>	<b>1 114 140</b>	<b>97,1%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0	0	-305 942	-305 942	
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-305 942</b>	<b>-305 942</b>	
<b>SIVISTYSPALVELUT SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	0	0	0	48 083	48 083	
MAKSUTUOTOT	299 840	0	299 840	280 608	-19 232	93,6%
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	2 317	2 317	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>299 840</b>	<b>0</b>	<b>299 840</b>	<b>331 008</b>	<b>31 168</b>	<b>110,4%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-6 689 370	0	-6 689 370	-6 613 510	75 860	98,9%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-4 894	-4 894	
AVUSTUKSET	0	0	0	-134	-134	
MUUT TOIMINTAKULUT	-5 959 370	0	-5 959 370	-5 938 802	20 568	99,7%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-12 648 740</b>	<b>0</b>	<b>-12 648 740</b>	<b>-12 557 340</b>	<b>91 400</b>	<b>99,3%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12 348 900</b>	<b>0</b>	<b>-12 348 900</b>	<b>-12 226 332</b>	<b>122 568</b>	<b>99,0%</b>
<b>SIVISTYSPALVELUT YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>4 047 135</b>	<b>0</b>	<b>4 047 135</b>	<b>3 660 154</b>	<b>-386 981</b>	<b>90,4%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-55 373 306</b>	<b>0</b>	<b>-55 373 306</b>	<b>-53 749 617</b>	<b>1 623 689</b>	<b>97,1%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-51 326 171</b>	<b>0</b>	<b>-51 326 171</b>	<b>-50 089 463</b>	<b>1 236 708</b>	<b>97,6%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-305 942</b>	<b>-305 942</b>	
<b>TILOKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-51 326 171</b>	<b>0</b>	<b>-51 326 171</b>	<b>-50 395 405</b>	<b>930 766</b>	<b>98,2%</b>

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen:**

Sivistyspalvelujen toimialan talousarviokokonaisuus koostuu kolmen lautakunnan summasta; sivistyslautakunta, elämälaatulautakunta ml. Tornionlaakson museo ja Aineen taidemuseon johtokunta.

Kaikkien lautakuntien osalta voidaan todeta toiminnan toteutuneen hyväksytyn talousarvion puitteissa.

Toimintatuotot ovat hieman alittuneet ja toimintakulut hieman ylittyneet, jolloin toimialan nettokustannusten toteuma on toteutunut talousarviota pienempänä.

Lautakuntakohteisissa raporteissa on avattu kunkin lautakunnan taloudellisten tavoitteiden toteutumista.

Sivistyspalvelut kokonaisuudessaan on toteuttanut talousarviota, toimintakatteen ollessa -50 089 463 eur alijäämäinen (-2,4 % alle talousarvion).

**Lukuihin sisältyvät työllistämisen tuet ja kulut:**

<b>Sivistyspalvelut</b>	<b>Työllistäminen</b>
Henkilöstökulut	-164 773
Työllistämistuki	38 084
<b>Nettomeno</b>	<b>-126 689</b>

## Sivistyslautakunta

### Sivistyslautakunta

#### Toimielimen perustiedot

##### Toimielin ja puheenjohtaja:

Sivistyslautakunta, puheenjohtaja Katariina Petäjämaa

**Toimielimen tehtävä:** Lasten varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perus- ja lukio-opetuksen järjestäminen ja kehittäminen.

##### Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:

Varhaiskasvatus: varhaiskasvatuspäällikkö Riitta Keloneva

Perusopetus: sivistystoimenjohtaja Ilkka Halmkrona ja Tarja Konola-Jokinen

Nuorten ja aikuisten koulutus sivistystoimenjohtaja Ilkka Halmkrona ja Tarja Konola-Jokinen

##### Toimintaympäristön muutos 2024–2026:

Vuoden 2023 alusta tapahtunut hyvinvointialueen aloittaminen ja sitä kautta sivistyspalveluiden nouseminen suurimaksi toimialueeksi kaupungissa korostaa näiden palveluiden suurta merkitystä ja tärkeyttä ns. uudessa kunnassa. Käyttötalouden haasteet jatkuvat ja oppilasmääressä tapahtuvien muutoksiin on myös varauduttava tiivistämällä palveluverkkoa. Esitys asian suhteen tehdään syksyn talousarviokäsittelyn 2024 aikana. Tässä esityksessä otetaan kantaa myös aikatauluun. Tähän liittyy Pirkkiön koulun toiminnan siirtäminen Kokkokankaan koulun ja osittain myös Hannulan koulun yhteyteen 1.8.2024 alkaen. Suunnitelmavuosille 2025–2026 laaditaan aikataulu koskien muita mahdollisia muutoksia kouluverkon suhteen. Aleneva oppilasmääriä on haaste, mutta on myös huomioitava voimakkaasti lisääntyvät opiskeluhuollolliset tarpeet. Lähtökohtana ja tavoitteena on opetuspalveluiden alueellisen tasa-arvon, tason- ja laadun takaaminen. Samalla linjataan uuden päiväkodin toteuttamisen aikataulu ja toteuttamismalli.

Opiskeluhuollon kehittäminen ja uudistaminen jatkuu. Vuonna 2023 tehdyt pienryhmät yläkouluja varten jatkavat toimintaansa ja niiden vaikutusta tulee seurata ja tarvittaessa tehdä tarvittavat muutokset. Alaluokkien osalta on myös pohdittava ns. joustoluokkien riittävyyttä yksilöllisen tuen tarpeen lisääntyessä.

Yhteisöllisen opiskeluhuollon juuruttaminen kouluihin ja sitä kautta koko opiskeluhuollon uudelleen tarkastelu erityisen ja tehostetun tuen osalta on toteutettava lähiyuosina. Opiskeluhuollossa on ollut nähtävissä yksilöllisen tarpeen lisääntyminen jo vuosia. Torniossa on käytävä läpi nykyiset alakoulujen joustoluokat, erityisryhmät ja yläkoulujen tarpeet ja pyrkii rakentamaan oppilaita parhaiten palveleva konsepti. Varhaiskasvatuksen siirtymisen kolmiportaiseen tukeen omalta osaltaan jouduttaa tätä uudistusta. Varhaiskasvatuksessa uuden päiväkodin paikka ja toteuttamistapa päätetään vuoden 2024 aikana laadittavan koulu- ja päiväkotiverkoston suunnitelman yhteydessä.

Toimintaympäristö suhteen vuosille 2024–2026 ajoittuu myös Unicefin - lapsiystävällisen kuntamallin rakentaminen ja vuonna 2026 on tavoitteena saada Tornio kyseisen mallin piiriin. Tämä tarkoittaa laajaa eri kunnan toimialojen yhteistyötä lasten - ja nuorten parhaaksi.

##### Toiminnan painopistealueet 2024:

Lukuvuonna 2023–2024 oppivelvollisuuden laajentumisen pirissä ovat kaikki ikäluokat ja toiminnan aiheuttamat lisäkustannukset näin ollen selviävät. Samoin tarkasteluajan jaksolla 5-vuotisesikoulukokeilu loppuu. Jälkimmäisestä tehtävä vertailututkimus jatkuu vuoden 2024 aikana.

Varhaiskasvatuksessa on siirrytty ns. kolmiportaiseen tukeen 1.8.2022 alkaen ja vuonna 2024 luodaan edellytyksiä ja seurantaa tuen antamiseen.

Alenevan oppilasmäärään reagoiminen on aloitettava jo talousarviossa 2024. Ensimmäisenä rakenteellisena toimenpiteenä Pirkkiön koulun toiminta siirretään Kokkokankaan ja osittain myös Hannulan kouluun 1.8.2024 alkaen. Vuoden 2024 aikana otetaan kantaa ja aikataulutetaan myös muut palveluverkkoon tehtävät muutokset vuosina 2025–2026. Taustalla ovat jo edellä mainitut syt; lasten määrään väheneminen, valtionosuuksien leikkautuminen ja oppilashuollollisen tarpeen voimakas lisääntyminen.

Perusopetuksessa panostus erityisopetuksen suhteen kohdistetaan yläkoulujen oppilaille. Raumalla on aloittanut ns. TEPOO-ryhmä, jossa yhdeksäsluokkalaisille oppilaille tarjotaan mahdollisuus opiskella perusopetuksen viimeinen vuosi osittain työelämäpainotteisesti. Oppilaat ovat itse hakeutuneet kyseiseen ryhmään ja heidän edistymistään seurataan. Lisäksi pienryhmätoiminta jatkuu ns. sähkötalossa.

Suomen mallin harrastustoimintaa kouluihin -hanketta on jatkettu. Jokaisessa Tornion koulussa on oppilaiden itse valitsemaa harrastustoimintaa ainakin yhtenä päivänä viikossa yhdistettyinä koulupäivään.

Unicefin lapsiystävällinen kunta -toimintaan hakeminen vuoden 2023 aikana. Kouluviraston alaisuuteen on perustettu työryhmä, joka syksyn 2023 mennessä perehtyy mallin vaatimuksiin ja toteutustapaan. Lapsiystävällinen kuntamalli on kaikkia toimialoja koskeva asia, jossa lasten- ja nuorten rooli kunnassa nostetaan merkittävään rooliin. Hakemukseen jättämisen jälkeen jo vuoden 2024 aikana kartoitetaan tästä mallia tukevaa toimintaa ja uudistuksissa lapsiystävällisyys nostetaan keskiöön.

Kotouttamiseen liittyvät tehtävät siirtyivät sivistylautakunnan toiminnan alle vuoden 2023 alussa. Kotoutumisen ja sivistylautakunnan alaisen toiminnan sujuvuuteen kiinnitetään huomiota. Lähtökohtana on miettiä keinoja, joilla koulu voi edesauttaa kotoutumista.

Lautakunnan hyväksymässä kunnallisessa opiskeluhuoltosuunnitelmassa vuodelle 2024 nostettiin painopistealueeksi opiskelijahuollon saavutettavuus ja tuen oikea kohdentuminen. Lisäksi esiiin nostettiin koulukiusaamiseen puuttuminen ja yhteisten käytänteiden luominen Tornion kouluille. Näitä painopisteitä tarkkailaan ja kehitetään koko lukuvuoden ajan.

<b>Sivistyslautakunta</b>				
<b>Tunnusluvut</b>				
<b>Tunnusluku</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
<b>Varhaiskasvatuspalvelut</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	177,42	187	179,5	207
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	- 450	-483	-523	-524
Päiväkotien käyttöaste %	77 %	85 %	85 %	87 %
0–6 v. ikäluokka Päivähoidossa %	80 %	85 %	85 %	90 %
<b>Peruskoulutus</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	290.37	305,56	311,0	347,46
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-826	-938	-1 003	-993
Luokkien keskikoko / oppilasta 1–6 lk 7–9 lk	18 22	18 22	17 22	16 18
Oppilasmääärä	2351  Kielikoulu 70 Haaparannalla peruskoulua käy- väät 17	2323  52 12	2258  Kielikoulu 48 Haaparannalla peruskoulua käy- väät 10	2240  Kielikoulu 34 Haaparannalla koulua kävät 13
Euroa / oppilas	- 7745	-9100	-9 327	-9 301
<b>Nuorten ja aikuisten koulutus</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	24.28	25	24	23
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	- 99	-107	-111	-101
Lukion oppilasmääärä	324  Kaksoistutkinto- laisten määrä 95	315  Kaksoistutkinto- laisten määrä 86	317  Kaksoistutkinto- laisten määrä 75	379  Kaksoistutkinto- laiset 72
Käytömenot lukiossa euroa / oppilas	6 555	- 7000	-7 344	



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

Sivistyslautakunta					
Talousarviotavoitteet					
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajaakaupunki	1. Kestävä ja viihytisä kaupunki	Vähenevän lapsimääärän huomioimisen palveluverkko-suunnitelmissa. Palveluverkon alueellisen tasapuoliisuuden takaaminen	Palveluverkkouudistus takaa varhaiskasvatukseen ja alakoulujen opetuksen ns. lähipalveluna. Uudistukseen toimenpiteet ajoittuvat vuosille 2024–2026.	Palveluverkkouudistus etenee ja vähenevä lapsimäärä huomioidaan suunnitelmissa.	
	2. Sujuvat liikennehyteydet	Yläkoulujen ja II-asteen opiskelijoille pyritään järjestämään sujuvat joukkoliikennehyteydet opiskelupaikkaan.	Koulukuljetus kilpailutetaan alkuvuodesta 2024 ja samalla reitit ja aikataulut ottavat huomioon myös II-asteen tarpeet. Lisäksi uusitaan koulukuljetusohjeistus ja tarkastellaan oikeutta koulukuljetukseen.	Koulukuljetukset kilpailutettiin keväällä 2024 ja uusien sopimuksien mukaiset kuljetukset alkavat syksyllä 2024.  Koulukuljetusohjeistus päivitettiin tammikuussa 2024.	
	4. Osaajien Tornio	Varhaiskasvatukseen ja opetuspuolen osaajien ja kelpoisten työntekijöiden rekrytointiin panostaminen. Tätä kautta avoimiin virkoihin ja toimiin saadaan kelpoiset hakijat.	Uuden hallintosäännön myötä rekrytointiin on saatu ketteryyttä. Uutena toimenpiteenä Ns. Kuntarekryn laajempi tekninen hyödyntäminen ja somen käytön lisääminen sekä Tornio nimisen kaupungin esiin nostaminen.	Uusi hallintosääntö rekrytointien osalta on jouhevoitanut varhaiskasvatukseen ja opetuksen puolella rekrytointien toteuttamista huomattavasti. Olemme saaneet pääteviä opettajia nopeasti sitoutettua Tornion kaupungin työntekijöiksi.	
	5. Kansainväiset ja kansalliset verkostot voimavarana	Peruskoulut ja lukio ovat mukana erilaisissa kansanvälisytytä lisävissä hankkeissa esim. Erasmus+. Hankkeita organisoi niin opetusministeriö kuin -hallitus.	Hankkeisiin osallistuminen taloudellisesti kestävällä pohjalla eli mahdollisimman pienellä omavastuulla. Tarkoituksesta niin opettajien kuin oppilaidenkin kansainvälisten kontaktien lisääminen.	Hankkeita toteutetaan, mikäli niistä nähdään olevan hyötyä.	
Hyvinvoiva ja osallistuva kunnallainen	6. Torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	Parantaa lasten- ja nuorten asemaa ja hyvinvointia niin vapaa-ajalla kuin opetuksessa.  Kehittää opiskeluhuoltoa ja luoda	Harrastamisen Suomen malli toiminnessa jokaisessa koulussa.  Kunnallisen opiskeluhuoltosuunnitelman	Harrastamisen Suomen mallin mukainen toiminta jatkuu peruskouluissa. Tornion sivistyspalvelut on saanut OKMn valtionavustuksen yhteisöllisen opiskeluhuollon vahvistamiseen ja kehittämiseen Tornion kaupungin peruskouluissa.	

		<p>malli, joka ottaa huomioon tarpeet koko kaupungin alueella. Painopisteenä opiskeluhuollon oikea ja tehokas kohdentuminen sekä koulukiusaamiseen puuttumisen mallin laatiminen yhteiselle pohjalle.</p> <p>Koulunuorisotyö on vakiintunut säännölliseksi toiminnaksi molemmille yläkouluille.</p>	<p>toimenpiteisen ja painopistealueiden jalkauttaminen kouluille. Koulunuorisotyön lisäksi on hankerahallalla palkattu yhteisöhjaaja, jonka toimenkuvaan kuuluu oppilaiden ja huoltajien kanssa tapahtuva yhteistyö.</p>	<p>Valtionavustuksen avulla kehitetään Tornion kaupungin peruskoulujen toiminta-kulttuuria ja toteutetaan yhteinen malli yhteisöllisen opiskeluhuollon toimintaan ja toimiin, joilla edistetään oppimista, terveyttä, hyvinvointia, vuorovaikutusta ja osallisuutta. Tavoitteena on jatkaa hyvinvoivin vuosikellon rakentamista, jossa koko vuodelle osoitetaan mahdollisuksia toimia edellä mainittujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tavoitteena on sitouttaa toimintaan kaikki Tornion peruskoulut.</p> <p>Suunniteltu hanke tukee oppilashuollon työntekijöiden kanssa tehtävän yhteistyön syventymistä ja Tornion kaupungin strategisen tavoitteen, lapsiystäväisen kunnan saavuttamista.</p>	
	7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	<p>Viisivuotisesikoulukokeilun tulosten kerääminen ja vertailu verrakkiryhmiin.</p> <p>Varhaiskasvatuksessa uuden päiväkodin toteuttamista-van valinta.</p> <p>Alenevaan oppilasmäärään varautuminen.</p> <p>Valssijärjestelmässä mukana oleminen. Liittyy varhaiskasvatuksen laadun mittaumiseen.</p>	<p>OKM:n antamien tutkimussuunnitelmien noudattaminen.</p> <p>Toteuttamistapa määritellään talousarvio-käsittelyn 2024 yhteydessä.</p> <p>Palveluverkkoesityksen yhteydessä.</p> <p>Karvi toimittaa valmiit mittarit, joita soveltaaan Tornion varhaiskasvatuksessa.</p>	<p>Ruokakasvatuskysely toteutettu Karvin arvointimittarilla. Tulokset esitetty laitakunnassa sekä kehittämiskohteet laitettu käytäntöön päiväkodeissa.</p>	
	8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen	<p>Tunne- ja vuorovai-kutustaitojen opettamisen suunnittelu varhaiskasvatuksessa ja Tornion kouluissa.</p> <p>Erilaisten oppijoiden ja tukea tarvitsevien yläkoulujen oppilaiden pedagoginen tukeminen.</p>	<p>Tunnetaitoportaiden päivittäinen käyttö varhaiskasvatusyksiköissä. Tasa-arvo- ja kiusaamisen ehkäise-misen suunnitelmien tekeminen ja arvointi toimintakauden aikana.</p> <p>Opettajien vesokoulutuspäivien ohjelma rakentuu tämän tee-</p>	<p>Tunnetaitoportaat käytössä varhaiskasvatuksessa. Tasa-arvo- ja kiusaamisuunnitelmien tekeminen aloitettu ja otetaan käyttöön 1.8.2024 alkaen.</p> <p>Lukuvuoden 2024–2025 opettajien VESO-koulutuspäivään on kutsuttu asian-tuntijapuhuja Erja Sandberg puhumaan haastavista ti-lanteista kouluissa ja työhyvinvointivalmentaja Kati</p>	

		<p>Suomen malli harrastustoiminnan juuruttaminen peruskouluihin.</p> <p>Kotouttamistoiminnan siirtyminen sivistyslautakunnan alaisuuteen.</p>	<p>man ympärille. Sähkö- talo- ja Teppo ryhmän pilotointi aloitetti syyslukukaudella 2022. Ryhmien toimivuuden ja saavutus- ten arvointi.</p> <p>Lukuvuonna 2023–2024 jokaisessa torniolaisessa peruskoulussa toimii harraste- ryhmiä Suomen mallin mukaisesti.</p> <p>Toimintaan liittyvien sopimusten päivittäminen ja henkilöstö- valinnat.</p>	<p>Boijer-Spoof Heikinheimo ajatustyöläisen työhyvinvoinnista.</p> <p>Lukuvuonna 2023–2024 jo- kaisessa Torniolaisessa peruskoulussa toimi harraste- ryhmiä Suomen mallin mu- kaisesti.</p> <p>Kotouttamissuunnitelma päivitettiin</p>	
	9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki	Huoltajien osallisuuden vahvistaminen niin varhaiskasvatuksessa kuin opetuksessakin.	<p>Yhteisöllisen opiske- luhuollon kehittäminen. Kyselyjä huol- jille varhaiskasvatuk- sen ja opetuksen osalta toimintayksi- köittäin. Tulosten arviointia ja niiden pohjalta tehtäviä toimenpiteitä.</p>	<p>Varhaiskasvatuksessa tehty kyselyt huoltajille mm. ruokakasvatukseen liittyen. Tulosten perusteella kehitämiskohheet valittu. Seuraataan ja arvioidaan yhdessä huoltajien kanssa.</p>	
Toimiva kaupunkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	Varhaiskasvatus- ja opetushenkilöstön määränsuunnittelu alenevan lapsimäären mukaiseksi.	<p>Liittyy palveluverkko- työryhmän tekemään esitykseen verkon tiivistämisestä ja sen aikataulusta. Tavoitteena alueellinen tasapaino ja yksiköiden toimivuus.</p> <p>Pirkkiön koulun toiminnan siirtäminen Kokkokankaalle ja osittain myös Hannulan koulun yhteyteen 1.8.2024 alkaen. Taustalla laskeva oppilasmääärä. Myös vuosille 2025–2026 ajoittuvat rakenteelliset muutokset aikataulutetaan vuoden 2024 aikana.</p>	<p>Pirkkiön koulun toiminta siirtyy Kokkokankaalle ja Hannulaa lukuvuoden 2024–2025 alussa.</p>	
	13. Henkilöstöstä huolehtiva työntekijä	Koulutuksiin ohjaaminen ja niiden järjestäminen tukemaan varhaiskasvatuksen henkilöstön ja opettajien työtä. Varhais-	<p>Paluu ns. normaalisiin esim. vesokoulutusten ja koulun henkilökunnalle suunnattujen koulutusten suhteen.</p> <p>Tyky-toimintaan panostaminen.</p>	<p>Varhaiskasvatuksessa toteutettu työhyvinvointikeskustelut. Tiimityön kehittämisen koulutus loppuu kesäkuussa. Jatketaan tiimityön kehittämistä edelleen.</p>	

		<p>kasvatuksessa henkilöstön tiimityökoulutus jatkuu.</p> <p>Yhteisöllisyyden vahvistaminen eri yksiköissä.</p>	<p>Kehityskeskustelut, työpaikkakokoukset jne. Työhyvinvoinnin vahva esille nostaminen.</p>	<p>Työntekijöiden työhyvinvointiin kiinnitetään entistä enemmän huomiota.</p>	
--	--	---	---	---	--

SIVISTYSLAUTAKUNTA ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	1 236 055	0	1 236 055	859 553	-376 502	69,5%
MAKSUTUOTOT	539 270	0	539 270	663 795	124 525	123,1%
TUET JA AVUSTUKSET	677 050	0	677 050	619 522	-57 528	91,5%
MUUT TOIMINTATUOTOT	7 880	0	7 880	9 804	1 924	124,4%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>2 460 255</b>	<b>0</b>	<b>2 460 255</b>	<b>2 152 674</b>	<b>-307 581</b>	<b>87,5%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-28 101 998	0	-28 101 998	-27 767 946	334 052	98,8%
PALKAT JA PALKKIOT	-22 608 899	0	-22 608 899	-22 551 337	57 562	99,7%
HENKILÖSIVUKULUT	-5 493 099	0	-5 493 099	-5 216 608	276 491	95,0%
ELÄKEKULUT	-4 570 277	0	-4 570 277	-4 647 440	-77 163	101,7%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-922 822	0	-922 822	-569 169	353 653	61,7%
PALVELUJEN OSTOT	-6 081 524	0	-6 081 524	-6 255 305	-173 781	102,9%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 215 120	0	-1 215 120	-978 099	237 021	80,5%
AVUSTUKSET	-988 010	0	-988 010	-609 564	378 446	61,7%
MUUT TOIMINTAKULUT	-452 290	0	-452 290	-493 723	-41 433	109,2%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-36 838 942</b>	<b>0</b>	<b>-36 838 942</b>	<b>-36 104 636</b>	<b>734 306</b>	<b>98,0%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-34 378 687</b>	<b>0</b>	<b>-34 378 687</b>	<b>-33 951 962</b>	<b>426 725</b>	<b>98,8%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0	0	-84 321	-84 321	
<b>SIVISTYSLAUTAKUNTA SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	0	0	0	-2 269	-2 269	
MAKSUTUOTOT	0	0	0	-761	-761	
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	622	622	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 408</b>	<b>-2 408</b>	
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-5 916 789	0	-5 916 789	-5 856 411	60 378	99,0%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-2 776	-2 776	
MUUT TOIMINTAKULUT	-3 888 730	0	-3 888 730	-3 862 856	25 874	99,3%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-9 805 519</b>	<b>0</b>	<b>-9 805 519</b>	<b>-9 722 043</b>	<b>83 476</b>	<b>99,1%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-9 805 519</b>	<b>0</b>	<b>-9 805 519</b>	<b>-9 724 451</b>	<b>81 068</b>	<b>99,2%</b>
<b>SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>2 460 255</b>	<b>0</b>	<b>2 460 255</b>	<b>2 150 266</b>	<b>-309 989</b>	<b>87,4%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-46 644 461</b>	<b>0</b>	<b>-46 644 461</b>	<b>-45 826 679</b>	<b>817 782</b>	<b>98,2%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-44 184 206</b>	<b>0</b>	<b>-44 184 206</b>	<b>-43 676 413</b>	<b>507 793</b>	<b>98,9%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-84 321</b>	<b>-84 321</b>	
<b>TILOKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-44 184 206</b>	<b>0</b>	<b>-44 184 206</b>	<b>-43 760 734</b>	<b>423 472</b>	<b>99,0%</b>

### **Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

Ulkoiset toimintatuotot yhteensä jäivät -12,5 % alle talousarvion. Myyntituotoissa mm. pakolaisten toimeentulokorvaukset toteutuivat n.- 207 000 eur ennakoitua vähäisempinä ja kotikuntakorvaukset n. -216 942 eur pienempinä kuin oli ennakoitu. Tosin maksutuotoissa mm. päivähoitomaksut (+23,8 %) ja opetustoiminnan ja kulttuuritoimen maksut (+25 %) toteutuivat ennakoitua suurempina. Tuet ja avustukset jäivät -8,5 % alle talousarvion. Hankerahoitusta saatiani vähemmän kuin oli ennakoitu. Muissa toimintatuotoissa toteuma oli +24,4 % ennakoitua suurempaa, koostuen pienistä korvauskset mm. ruokailut.

Ulkoiset henkilöstökulut alittivat -1,2 % talousarvion. Alitus johtuu pääasiassa rekrytoinneista, jotka täytettiin loppuvuodesta. Erilliskorvaukset ovat myös toteutuneet ennakoitua pienempinä.

Ulkoiset palvelujen ostot ylittivät 2,9 % talousarvion. johtuen lähinnä asiantuntijapalvelujen, tietoliikenne- ja operaattorikustannusten, matkustus- ja kuljetuskustannusten hinnan nousuista. Aineet, tarvikkeet ja tavarat jäivät 19,5 % alle talousarvion, johtuen mm. koulutarvikkeiden, työaineiden ja tarvikkeiden, opetusvälineiden ja kirjallisuuden vähäisemmästä toteumasta. Kalustohankinnat eivät toteutuneet kuten ajateltu, kuten eivät myöskään tietokonelaitteiden ja pientarvikkeiden hankinnat. Muissa toimintakuluissa yliys +9,2 % johti lähinnä koneiden ja laitteiden kohdassa väärin kirjatuista kustannuksista (olisivat kuuluneet vuokrakustannuksiin) ja uusittujen puhelinten vuokrakustannuksista. Muissa vuokrissa yliys johti varhaiskasvatukseen vuokratusta sähkötalona kustannuksista sekä iltapäiväkerhotoimintaan vuokratusta tilasta Tornion Vuokra-asunnot Oy:ltä.

Kokonaisuutena sivistylautakunnan alijäämä oli -43 760 734 eur (-1,0 % talousarviosta).

## Elämänlaatulautakunta

### Elämänlaatulautakunta

#### Toimielimen perustiedot

**Toimielin ja puheenjohtaja:** Markku Taramaa

#### **Toimielimen tehtävä:**

Kulttuurin, kiraston, museon, liikunnan ja nuorisotoiminnan palvelut sekä kansalaisopistossa annettava opetus ja kehittäminen.

#### **Toimielimen palvelualue ja vastuuhenkilö:**

Kulttuuri - liikunta ja nuorisotoimi: sivistystoimenjohtajat Tarja Konola-Jokinen ja Ilkka Halmkrona

#### **Toimintaympäristön muutos 2024–2026:**

Elämänlaatupalveluiden merkitys kaupungin toiminnossa kasvaa, niin HYTE-kertoimen muodossa kuin sosiaali- ja terveyspalveluiden hyvinvoittialluille siirtymisen myötä.

Kuntien palkitseminen vaikuttavasta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä on tärkeää, koska hyvinvoiva väestö on elinvoimaisen kunnan ja hyvinvoittialueen edellytys.

Edellytyksiä väestön hyvinvoinnille ja terveydelle luovat koulutus, liikunta-, ruoka- ja kulttuuripalvelut ja monet muut kunnan tehtävät hyvinvointi-indikaattoreiden valossa.

#### **Toiminnan painopistealueet 2024:**

HYTE-kertoimiin panostaminen

- Kaupunki pyrkii madaltamaan kulttuurin osallistumisen kynnystä
- lasten ja nuorten liikkumiseen panostetaan
- Kaupunki järjestää kohdennettuja liikkumisryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille (METKA-hanke)
- nuorisotoimi hakee kehittämäsvuusta nuorten liikkumista ja luonto- ja ympäristösuhdetta edistäään hankkeeseen
- Nuorisotoimi ja kansalaisopisto panostavat uusien kuntalaisten saavuttamiseen ja ennaltaehkäiseviin toimiin syrjäytymisen ehkäisyn ja hyvinvoittivajeen paikkaamiseksi
- Rantakadun kulttuurisataman kehittämistyötä jatketaan
- Kirjastossa panostetaan lukemiseen innostamisessa ja sosiaalisii tapahtumiin

Elämälaatulautakunta				
Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
<b>Kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntatoimi</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	66	67	67,49	74
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-150	-165	-197	-169
Kävijämäärit:				
- Kirjasto (lainausten määrä/kävijämäärä)	186 723 / 41 582	188 604	220 000/48 000	248 166 / 91 845
- Nuorisotyö	37 976	34 905	40 000	30 634
- Kulttuuritoimisto	16 700	19 438	16 000	14 470
- Tornionlaakson museo	6 645	10 531	8 000	TLM 10 979
- Uimahalli	68 626	73 680	75 000	80 688
- Putaan liikuntahalli	120 000	130 000	130 000	130 000
Kulttuuri- ja nuorisotoimen jakamat avustukset (euroa):				
- Kulttuuritoimi (kulttuuriavustus/tapahtumatuki)	15 760	46 050	16 000 / 30 000	16 000 / 21 600
- Nuorisotoimi	13 700	12 900	14 600	Nuoriso 13 600
- Liikuntatoimi	112 502	125 009	140 000	126 980
Tornion kansalaisopisto				
- opetustunnit	6 803	7 916	9 200	9 200
- kurssit	237	289	340	326
- osallistujat	2 531	3 076	3 500	3 417



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

Elämänlaatulautakunta					
Talousarviotavoitteet					
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajaakaupunki	1. Kestävä ja viihtyisä kaupunki	<p>Tornio on viihtyisä ja eloisa tapahtumakaupunki.</p> <p>Nuorisotyö tukee ja mahdollistaa nuorten omaehdotusta toimintaa ja tarjoaa mielekkäättä, yhteisöllisiä vaihtoehtoja nuorten kasvu- ja elinympäristöihin.</p> <p>Liikuntapalvelut tarjoaa liikunnanohjausta vauvasta vaariin ja luo puitteet omaehdotisen liikunnan harrastamiseen sisäliikuntatiloissa.</p> <p>Kirjasto tuottaa laadukkaita kirjastopalveluita kaikeenäisille.</p> <p>Tornionlaakson museo toimii monimuotoisen aineellisen, aineettoman ja digitaalisen kulttuuriperinnön ja kulttuuriympäristöjen vaalimisen, kehittämisen, tallentamisen ja esitellyn asiantuntijana. Museo tuottaa näyttelyitä, tapahtumia, toimintaa ja alueellisia palveluja yhdenvertaisesti kaikkien kuntalaisten saataville vaikuttaen samalla positiivisen paikallisidentiteetin kehittymiseen.</p>	<p>Jatketaan aktiivista ja alati kehittyvää tapahtumatuontoa (mm. Kalottjazz &amp; Blues, Tornion valokauden avaus, Happy New Twice).</p> <p>Tuetaan omaehdotista harrastamista antamalla tiloja nuorten ryhmien käyttöön ja toteutetaan nuorten aktivoinnin ja hyvinvoinnin tukemisen menetelmä Metka - harrastusetsivän toimesta, nuorten lajikokeilujen, Pop up - nuorten tilassa tapahtuvien harrastuslaji-esittelyjen avulla sekä panostamalla kylien nuorisotoimintaan.</p> <p>Liikuntapalvelut käynnistää uutta toimintaa ikäihmisille matalan kynnyksen periaatteella.</p> <p>Kirjasto kehittää erilaisia yhteistyömuotoja, lisää tapahtumia ja jalkauttaa palveluja.</p> <p>Tornionlaakson museo toimii yleisöän varten. Museo on alueellinen vastuumuseo, joka toteuttaa asiantuntijana alueellisen museotoiminnan edistämistähtävää ja alueellista kulttuuriympäristötehtävää Tornion ohella Kemin, Keminmaan, Kolarin, Muonion, Pellan, Si-</p>	<p>Kulttuuritoimi: 82 kpl toteutunutta tapahtumaa, joissa yht. 14470 osallistujaa.</p> <p>Nuorisotoimi: Tiloja on annettu nuorten ja toimijoiden käyttöön pyydettäessä. PopUp nuorisotilassa lajikokeilut ovat toteutuneet keväällä ja syksyllä suunniteltu. Kesän 2024 aikana PopUp sai kauppakeskusta käyttöönsä isomman tilan, joka mahdollista yhä paremmin erilaisen toiminnan tilassa. Taukotupa on siivottu ja sitä on alettu markkinoida eri toimijoiden parissa. Tilojen hinnoittelu on tarkistettu lautakunnassa syksyllä. Taukotuvan varausmäärät ovat kasvaneet merkittävästi syksyn aikana, erityisesti kaupungin sisäisessä käytössä.</p> <p>Metka hanke siirtyi pois nuorisotoimen alta syksyn 2024 alusta alkaen. Metka toimii ja pyörii suunnitelman mukaisesti, joka koululla on kerhotoimintaa.</p> <p>Liikuntapalveluissa jatkuu Solekko Tehä- hankkeen puiteissa ikäihmisten liikuttaminen.</p> <p>Kirjastossa tai kirjaston toimesta on järjestetty 128 tapahtumaa. Kirjasto on aloitanut yhteistyön nuorisotoimen kanssa. Kirjastovirkailija on jalkautunut yhdessä nuorisotyöntekijöiden kanssa esimerkiksi oppilaitoksiin ja myös esimerkiksi kirjastoauto on vierailut nuorten parissa. Kirjasto on tehnyt yhteistyötä myös myös Aineen taidemuseon</p>	

		<p>Kansalaisopisto tarjoaa monipuolista ja laadukasta opiskelu- ja harastustoimintaa sekä kulttuuritapahtumia, esimerkiksi oppilaiden tuottamia näytteitä, ensi-iltoja, näytöksiä ja muusiikkimatinneoita.</p>	<p>mon, Tervolan ja Yli-tornion alueilla. Museossa on kolme vaihtuvaa näyttelyä. Museo järjestää yleisötapahtumia museossa ja vastuualueellaan sekä tavoittaa yleisöä myös digitaalisten palvelujen avulla.</p> <p>Kurssien suunnitelussa huomioidaan kuntalaisilta tulleet toiveet ja ideat. Tarjotaan myös opintopistekurseja opiskelijoiden työelämän ja jatko-opiskelumahdolisuksien hyödyntämiseksi. Mukana myös verkkokursseja/hybridikursseja, joilla lisätään opiekelijoiden osallistumismahdollisuksia.</p>	<p>kanssa. On toteutettu yhdeessä jalkautuvaa taidekesvatusta, jossa Aineen työtekijä on lähtenyt mukaan kirjastoauton reitille.</p> <p>TLM: Museo juhli 110-vuotista historiaansa sekä 10. vuotta Tornion ja Haaparannan yhteisenä museona. Suomen Kansallismuseo kylässä -popup-tapahtumassa 17.-18.2. 2400 kävijää katsomassa torniolaisen taiteilija Eetu Iston Hyökkäys-teosta sekä muita Kansallismuseon klassikoita. Avattu yhteistyössä Suomen Naisliiton Tornion yhdistyksen kanssa tuotettu Naisen ääni - naiskuvia Tornionlaaksosta -näyttely. Avattu Ett enda brev från mor -näyttely. Tornion museotoiminnan 110-vuotista historiaa juhliittu kesäkuussa. Mininäyttely museon historiasta tuotettu. Pidetty kansainvälinen seminaari 26.9. meänkielestä yhteistyössä Tornionlaakson neuvoston kanssa. Samalla avattu uusi näyttely yhteistyössä Itä-Suomen yliopiston kanssa: Porträtiä, kielielämänkertoja ja äniä Tornionlaaksosta ja Malmikentiltä. Avattu museon aineistoja kaikkien saavutettaville Finnaan.</p> <p>Saaduista kurssitoiveista ja -ideoista toteutettu noin 90%. Kansalaisopiston opettajat ovat saaneet koulutusta opintopistekurssien laatimiseen ja opiskelijaarviointiin. Tarjolla 40 erilaista opintopistekurssia ja 19 verkkokurssia. Opiston 80-vuotisjuhlavuosi: pääjuhlassa 160, toimintapäivässä 151, juhlanäyttelyssä 512, teatterissa 40 ja balettinäytökseen 307 osallistujaa. Lisäksi järjestettiin 23 muuta tapahtumaa, jossa kävijöitä yhteensä 561. Kädentaitojen messuilla opiston toimintaan tutustui noin 3700 kävijää.</p>	
--	--	--	--	--	--

	2. Sujuvat liikennehdyteet			<input type="checkbox"/>	
	3. Kansainvälistä houkuttelevaa yritys- ja investointiympäristö	Tornionlaakson museo tuo toiminnassaan esille rajojärilitystä kulttuuriperintöä sekä Tornion pitkää ja merkittävää historiaa.	Tornionlaakson museo tekee aktiivisesti kansainvälistä yhteisyyttä alueen kulttuuriperintöön liittyen hankkeissa, näyttelytoiminnassa, tapahtumissa ja tutkimuksessa. Museo palvelee kansainväisiä vieraita kaupungin virallisena infopisteenä.	TLM: Juhlavuoden aikana panostettu toiminnan tunnustuuden ja näkyvyyden lisäämiseen myös Haaparannan puolella. Neljä tapaamista Ruotsin puolen Tornionlaakson alueen museo- ja vähemmistökulttuuritoimijoiden kanssa. Esiteltty museon toimintaa ja periaatteita Haaparannan kunnanvaltuiston kokoussessä. Luentoja pidetty Svefallissa. Kansainvälinen seminaari museolla meänkielisä. Järjestetty kansainvälinen ammattiarkaeologien välinen seminaari yhdessä Suomen arkeologisen seuran ja ruotsalaisten arkeologien kanssa. Esiteltty museon rajatonta toimintaa Valga-Valka -kaksoiskaupungin edustajille. Siirretty Haaparannan omistama Mia Greenin ja osia Roll-foiton negatiivikokoelmista ja aloitettu aineistojen arkistoointi ja digitointi Haaparan rahoituksella. Johtaja mukana Pohjois-Ruotsin museonjohtajien yhteistyöryhmässä.	<input checked="" type="checkbox"/>
	4. Osaajien Tornio	Lapin etsivän nuorisotyön alueellinen koordinaatio ja aktiivinen rooli valtakunnallisessa kunnallisen nuorisotyön kehittämisperkostossa Kanuunassa.  Tornionlaakson museo toimii Tornionlaakson alueen moninaisen kulttuuripääoman tallentajana. Alueellisena vastuumuseona museolla on suurta yhteiskunnallista vaikuttavuutta.  Kansalaisopiston mahdollistaa opinnotiekursseilla	Tornion nuorisotoimi vastaa Lapin etsivän nuorisotyön alueellisesta koordinaatiosta, kehittämisestä, seututapaamisista ja etsivien nuorisoyöntekijöiden Aikalisä-perehdyttämisestä. Nuorisoyöntekijät osallistuvat Kanuunan nuorisotyön eri ammatstialojen kehittämisperkostoihin aktiivisina toimijoina ja kouluttajina.  Museon yhteiskunnallinen rooli vahvistuu ja näkyy viranomaislausuntojen ja -neuvottelujen määrisissä ja annetuilla alueellisilla palveluilla. Museon	Nuorisotoimi: Osaamiskeskus Kanuuna toiminta on loppunut 31.3.2024, toimintaan on osallistuttu alkuvuodesta mutta sitä on ollut vähäisesti. Kanuunan jälkeen perustettu yhdistys on järjestäytynyt ja erityisnuorisoyöntekijöiden verkosto on kokonnuttunut kerran. Seuraava tapaaminen järjestetään 2025 ja silloin työntekijät kokoontuvat Tornioon. Nuorisokenttään on vaikuttavat vahvasti hallituksen muutokset nuorisotoiminnan osaamiskeskuksen osalta. Näiden toimintaan osallistutaan, jos ne jatkavat työtään. On tutustuttu yhdistykseen joka on perustettu Kanuunan työtä jatkamaan. Päätös liittymästä siirtyy ensi vuodelle.	<input checked="" type="checkbox"/>

		<p>suoritusmerkinnät hyväksytysti suoritetusta kurssista.</p>	<p>osaamista ja kokoelma käytetään monipuolisesti ja aktiivisesti.</p> <p>Kansalaisopisto mahdollistaa opintopiste-kursseilta suoritusmerkinnät kielten kursseilta ja selvittää mahdollisuutta laajentaa opintopistekurssitarjontaa myös muihin kansalaisopiston tarjoamiin kursseihin. Kehitetään opisto-opon toimintaa ja lisätään yhteistyötä paikallisten yritysten ja muiden oppilaitosten kanssa.</p>	<p>Etsivän nuorisotyön alueellinen koordinointi on toiminut, ja jatkuu myös kaudelle 2024–2025. Nuorisotyön valtakunnallisissa verkoissa on toimittu aktiivisesti.</p> <p>TLM: Esineisiin, valokuviin ja arkistoihin liittyviä asia-kaskyselyjä 162 kpl. Alueelliseen vastuumuseotyöhön liittyviä lausuntoja 367 kpl. Aineistoja avattu Finnaan. Opintopistekursseja suunniteltiin 40, mukana kaikki kielten ja tietotekniikan kurssit sekä muutama kädentaidoista. Ensimmäiset opiskelijat ovat saaneet arvioinnit ja opintopisteet. Opisto-opo on kehittänyt yhteistyötä Ohjaamon. Lapian ja AMK:n kanssa.</p>	
5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana		<p>Haaparanta-yhteistyö kulttuurituttannossa. Lapin kulttuuriverkostossa ja Lapin lastenkulttuuriverkostossa mukanaolo. Kansallisen kulttuurikentän aktiivinen seuranta.</p> <p>Säännöllinen ja tiivistyvä yhteistyö Haaparanan nuorisotoimen kanssa kulttuurisessa ja liikunnallisessa nuorisotyössä sekä moniammatillisessa yhteistyöverkostossa.</p> <p>Kansainvälinen kaksiosainen opin-tovierailu nuorisotyön ammattilaissille.</p> <p>Kansalaisopisto vastaa yhteiskunnan tarpeisiin parantamalla aikuiskoulutuksen oppijoiden avaintaitoja ja edistää heikomassa asemassa</p>	<p>Rajan ylittävät yhteiset tapahtumat. Verkostojen yhteisiin koulutuksiin ja kokouksiin osallistuminen, vertaistuen antaminen ja saaminen. Kansallisen "Kulttuuria yhteistuumiin" -hankkeen toimenpiteisiin osallistuminen.</p> <p>Toteutetaan yhteistyössä kulttuurisen nuorisotyön tapahtumia. Haaparanan nuorisotyö on mukana nuorten luonto-liikuntaa edistävän hankkeen toteuttamisessa. Moniammatillisessa verkostoyhteistyössä toteutuu toimiva rajanylilinen tie-don ja kokemustenvaihto.</p> <p>Nuorisotoimi osallistuu LappiNyt 2.0 -hankkeessa toteutettavaan kansainväliseen nuorisotyön ammattilaisten ryhmävaihtoon.</p> <p>Kansalaisopisto laatii suunnittelijaopettajan</p>	<p>Talvihehku Vinterglöd maaliskuussa Haaparanan kanssa. MAKUA-verkoston kokoukset ja opintomatka Kirkenesiin tammikuussa. Lapin lastenkulttuuri-verkoston kokoukset. Kulttuuria yhteistuumiin -aamukahvit. Oulu 2026 verkoston tapaamiset- ja kokoukset.</p> <p>Nuorisotoimi: Haaparanan kanssa yhteistoiminnan suunnittelu on käynnissä toimintojen tasolla, kattavasti koko nuorisotoimen yhteistyötä ei olla saatu käynnistettyä henkilöstö-vaihdoksista johtuen. Haaparanan kunta ja seurakunta ovat mukana Mettähankkeessa. Kesällä järjestettiin yhdessä Haaparanan kanssa Graffiti-tapahtuma Länsiranta 10 purkutalolla. Kulttuurisen nuorisotyön osalta yhteistyö Haaparanan kanssa on tiivistä. Monialasta yhteistyötä on tehty lasten ja nuorten palvelu- ja ohjausverkoston kautta, mihin myös Haaparanta osallistunut. LappiNyt 2.0 kansainvälinen yhteistyö on suunnitelussa, nuorisotoimen pääliikkö ei osallistunut</p>	

		<p>olevien oppijoiden osallisuutta.</p> <p>Kirjasto tekee tiivistä yhteistyötä Lapin kirjastojen kesken ja osallistuu aktiivisesti Pohjoisen eKirjaston kehittämiseen.</p> <p>Tornionlaakson museo on maailman ainosa kahdessa maassa sijaitsevan kaupungin yhteeninen museo, jonka toiminta on vähintään kaksoislistä.</p> <p>Liikuntapalvelut tekee yhteistyötä Haaparanan vapaa-aikapalveluiden ja koulutoimen kanssa. Mukanaolo liikunnan verkostoissa.</p>	<p>johdolla kansalaisopistolle pitkääikaisen kansainvälisten liikkuvuuden strategisen suunnitelman ja hakee Erasmus+ akkreditointia.</p> <p>Kirjastolta osallistutaan aktiivisesti kouluksiin ja kehitetään tiiviimpää yhteistyötä Lapin kirjastojen kesken.</p> <p>Haaparanan kunta vastaa Tornionlaakson museon kuluista museolehtorin osalta 100% ja kulttuuriperintökoordinaattorin osalta 50%. Edistetään Unescon aineettoman kulttuuriperinnön hakemusta Ruotsin ISOFin ja Suomen Museoviraston kanssa. Toteutetaan koskikalastukseen liittyvä Interreg Aurora –hanketta.</p> <p>Liikuntapalvelut mahdollistaa Haaparanan kunnan oppilailla uimaopetuksen Tornion uimahallilla. Soveltavan liikunnan ja 3. sektorin kanssa tehtävä yhteistyö, esim. Senioripisteeltä ohjattava nettijumppa 1kk/kk, Vanhusten viikon reippailutapahtuma Pohjan stadionilla sekä heidän ilmaisuinnit. Ikäinstiututin verkostoissa mukana olo.</p>	<p>2024 alkuvuodesta järjestettyyn matkaan. LappiNyt 2.0 ei järjestä KV-matkaa ohjaajille, kohde on vaihtunut Lahteen ja tapaaminen toteutuu tammikuussa 2025.</p> <p>Kirjasto on tuottanut kirjastopalveluja osana Lapin kirjasto -kirjastokimppaa sekä Pohjoisen eKirjastoa. Tornion kirjasto on Lapin kirjaston toiseksi suurin toimija, ja kirjastolla tehdään myös KOHA-kirjastojärjestelmän pääkäyttäjätöitä, jonka vaikutukset ulottuvat koko Lapin maakunnan alueelle. Kirjaston henkilöstöä on osallistunut Lapin kirjastopäiville sekä pohjoisen kirjastautopäiville sekä yhteisiin koulutuksiin. KTJ on osallistunut Lapin kirjastopäiville, valtakunnallisille kirjastopäiville sekä Pohjoisen (Lappi, Pohjois-Pohjanmaa, Kainuu) kirjastojen esihenkilöpäiville ja osallistunut alueelliseen kehittämistyöhön. Pohjoisen kirjastot ovat päättäneet liittyä kuntien yhteiseen E-kirjastoon horisontaalisella yhteistyösopimuksella vuoden 2025 alusta.</p> <p>TLM: Lippokalastuksen Unesco-haku: Haaparanan ja Tornion kulttuuriperintökoordinaattori aloitti 1/24. Suomen valtioneuvoston päätös asettaa lippokalastus ehdolle yhdessä Ruotsin kanssa. Järjestetty Lippotreffit. Unesco-hakemuksen videoliitteen kilpailutus toteutettu ja kuvauskset pääosin tehty. Uutiskirje (Lippokirje - Håvbrev) lähetetty 5 kertaa, oma verkkosivu Tornionlaakson museon alasivuna. Osallistuttu Vinter i Parken -tapahtumaan. Kukkolankosken suojuatuolas julkaistu. Käyty Kaustisilla tutustumassa kaustislaisen viulunsoiton aineettoman kulttuuriperinnön hakuun ja hallinnointiin.</p>	
--	--	---	---	---	--

			<p>ISOF ja MV vierailleet kai-killa koskilla. Benchmar-kattu Belgian aineetonta kulttuuriperintöä etänäko-kouksilla. Oltu esillä erilaisissa seminaareissa lippo-kalastuksen ja haun osalta. Valmisteltu hakemusta yhdessä Unesco-gruppenin, ISOFin ja MV kanssa.</p> <p>TLM: TVDC-hanke: Interreg Aurora (Call 4) rahoitusha-kemus lähetetty 3/24: Torne Valley Dipnet culture - adding value to the re-gion, rahoituspäätös 13.6. Rekrytoitu projektipäälikkö. Kick-off event. Suunniteltu perinteinen visuaalinen ilme. Aloitettu työpakettien toi-menpiteitä. Partneri- ja si-dosryhmäkokouksia.</p> <p>Kansalaispisto sai Eras-mus+ akkreditoinnin ja ra-hoituspäätöksen. Kaksi opettajaa ovat olleet koulut-tautumassa (kädentaitoja ja ekologisuutta Irlannissa ja keramiikkaa Unkarissa).</p> <p>Liikuntatoimi: Haaparannan kunnan oppilaille on mah-dollistettu uimaopetus Tornion uimahallilla. Etä-jumppa Senioripisteeltä on toteutettu 1 krt/kk sovelta-van liikunnan resursseilla. Vanhustenviikolla järjestet-tiin mahdollisuus ikäihmis-ten ilmaisuinteihin. Ikäinsti-tuutin verkostossa on oltu-säännöllisesti mukana.</p>		
Hyvinvoiva ja osallis-tuva kunta-lainen	6. Torniolaisen hy-vinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edis-tävät toimenpiteet ja rakenteet	<p>Annetaan heikoim-massa asemassa oleville mahdolli-suus päästää kult-tuurin ja liikunnan pariin.</p> <p>Tuotetaan hyvin-vointia monipuoli-sen ja saavutetta-van kulttuuritarjon-nan avulla.</p> <p>Erityisnuoriso-työssä vahviste-taan nuorten hy-</p>	<p>Jatketaan Kaikukortti-toimintaa aktiivisesti ja mahdollistetaan vä-hävaraisten osallistu-mismahdolisuuDET.</p> <p>Kaikki elämänlaatu-palveluiden yksiköt hakevat autismiystä-vällinen-sertifikaatin.</p> <p>Kulttuuriesityksiä vie-dään suoraan van-hus- ja vammaislai-toksiin sekä koulu ja -varhaiskasvatuksen yksiköihin.</p>	<p>Kaikukortti-toiminta nor-maalissa käytössä. Haapa-ranta mukaan verkostoon tammikuussa 2024. Kortti käy ristiin Kaikukortti-kun-tien kanssa. Käyttömaärä vuoden 2024 aikana: 2768 kertaa.</p> <p>Yksikköesityksiä toteutunut 24kpl.</p> <p>Nuorisotoimi: Camera Obs-cura toteutettu Putaan kou-lun 9.luokkalaisille viikolla 16. Päihdekysely on toteu-yksiköihin.</p>	

		<p>vinvointia ja mie-lenterveyttä ennal-taehkäisevän päh-detyön ja sosiaali-sen vahvistamisen toimintamalleilla.</p> <p>Kirjastolla järjestetään kirjailijavierailuja ja muita ta-pahtumia yhdessä muiden toimijoiden kanssa.</p> <p>Liikuntapalvelut tarjoavat laaduk-kaita liikuntaryh-miä jokaiselle ikä-ryhmälle. Vesili-kuntataitojen ja olosuhteiden jat-kuva kehittäminen.</p> <p>Museo on rajaton kohtaamispalika, jolla on myönteinen vaikutus hyvin-vointiin elämän eri vaiheissa.</p> <p>Kansalaisopiston opetuksen tavoitteena on edistää kuntalaisten ter-veyttä ja hyvin-vointia sekä pa-rantaa ihmisen toi-mintakykyä.</p>	<p>Järjestetään koke-mukselliseen oppimi-seen perustuvat, tun-netaitoja ja mielen hy-vinvointia vahvistavat Camera obscura -toi-mintapäivät 9. luokka-laisille nuorille sekä kaikille 6.luokkaisille ikätaisoinen pähdeky-sely ja itsetuntemusta ja hyvinvointitaitoja vahvistavat tunnit.</p> <p>Kirjasto järjestää vuos-ineljänniksin suunniteltuja tapahtumia ja kirjailijavierailuja.</p> <p>Liikuntapalvelut jär-jestää toimintaa vuoden ympäri vuoden-ajat huomioiden, ui-mahallilla teemapäivä, aikuisten alkeis-ja teknikkakursseja sekä vauva- ja per-heunteja. Solekko Tehä - hankkeen to-teuttaminen.</p> <p>Museo järjestää ta-pahtumia kaiken ikäisille. Vahvistetaan museon tilojen turvali-suutta, toimivuutta ja esteettömyyttä. To-teutetaan Kläpit lipolle-hanketta ProSiian ja Aineen taidemuseon kanssa.</p> <p>Kuntalaisten osalli-suus kurssisuunnitte-lussa: pyydetään kurssitoiveita ja -ide-oita ja suunnitellaan kursseja niiden poh-jalta.</p>	<p>tettu loka-marraskuussa-kuussa 2024, ja sen tulok-sia esitellään talven 2025ai-kana kouluille sekä lauta-kunnissa.</p> <p>Kirjasto on toteuttanut lä-hes 130 erilaista tapahtu-maa ja tempausta. Kirjasto on tehnyt monin tavoin lu-kemista edistävää työtä. Kirjastolla on käynyt kirjaili-javieraita ja kirjasto on vie-nyt kirjailijavierailuja myös kouluille. Lukemista on edistetty myös kirjavink-kauksin sekä esikouluille vietävin Pehmotohtori -vie-railuin. Kirjastoauto vie laa-dukkaita kirjastopalveluita säännöllisesti varhaiskas-vatusyksikölle sekä eri op-pilaitoksiin. Lisäksi kirjasto tarjoaa Kirjakassi- ja Kirjat kotiin -palvelut, joita hyö-dyntävät erityisesti torniolai-set ikäihmiset sekä liikunta-rajoitteiset kirjastopalvelui-den käyttäjät.</p> <p>Liikuntatoimi: Liikuntapalve-luja on järjestetty ympäri vuoden kaiken ikäisille - aina vauvauinnista sovelta-van liikunnan ikäihmisten jumpparyhmiin. Myös aikui-sille on mahdollistettu uima-opetusta. Uimahallilla on pi-detty teemapäivä, kuten valokauden avajaiset ja joulu-uinti. Solekko tehä - hankkeen toiminta on pi-detty käynnissä.</p> <p>TLM: TLM ja Aineen taide-museo järjestivät yhteis-työssä Kalevalaa kouluihin -projektiin, jossa museoleh-torit Karjalainen ja Ala-maunu vierailivat 3 viikon ajan Tornion koulujen luo-kissa. Käyneillä tutustuttiin Kalevalan teemoihin ja sen taustalla olevaan historiaan ja arkeologiaan sekä yhdis-teltiin taidepajassa Kaleva-lan runoja ja kuvitusta mo-notypian avulla. Luokkia 33 kpl, oppilaita 514 ja opetta-jia 57. Toteutettu Kläpit li-</p>	
--	--	---	---	---	--

			<p>olle -leaderhankkeen toisen vuoden tapahtumat Kukkolankoskella. Koskella vierailivat Tornion 5.-luokkalaiset ja Ylitornion 5. ja 6.-luokkalaiset. Museon järjestämistä luennoista ja tapahtumista striimattiin 14. Eriisia opastuksia ja työpajoja toteutettiin 202. Tapahtumia järjestettiin museolla ja alueella eri toimijoiden kanssa yli 40.</p> <p>Opiston kulttuuriohjaaja ja teatterin tuntiopettaja esittivät musiikkiesityksiä vanhusten palvelukodeissa. Kuntalaisten antamat kursitoiveet toteutettu 90%sti. Maaseutualueen kurssitarjontaa on lisätty. Opisto-opo on kehittänyt yhteistyötä Laphan kanssa Hyvinvointilähetteen merkeissä. Kurssimaksujen maltillinen korottaminen ja kurssimaksualennukset (25%) eläkelaisille, maahanmuuttajille, opiskelijoille ja sisäruksille sekä -60 e torniolaisille työttömille. Kaikukortin käyttö mahdollista.</p>	
7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	<p>Ympärvuotinen ja monipuolinen tapahtumatarjonta kaikille kuntalaisille.</p> <p>Rantakadun kulttuurisataman konsepti ja kehittäminen.</p> <p>Porthanin puitteiden kehittäminen tilan käyttömahdolisuuksien monipuolistamiseksi kulttuurintekijöille.</p> <p>Koulunuorisotyö on vakiintunut säännölliseksi toiminnaksi molemilla yläkouluilla.</p> <p>Kirjasto opastaa ja mahdollistaa eri-</p>	<p>Aktiivinen palautteen haku ja kehitystoimenpiteet niiden pohjalta.</p> <p>Rantakadun kulttuurisatama -ympäristön kehittäminen yhdessä teknisten palveluiden kanssa sekä sisällön ja konseptin mahdollisten hankkeistaminen. Hankitaan tarvittavaa tekniikkaa ja kalustoa Porthanin rakennuksen suojeleun ja muiden talon käyttäjien tarpeiden puitteissa.</p> <p>Perustetaan koulunuoro-ohjaajan toimi-toimipaikkana Rauamon yläkoulu.</p> <p>Kirjasto tarjoaa kuntalaisille mahdollisuutta käyttää tulostimia, ko-</p>	<p>Kävijäpalautteet hankitu kaikista isommista tapahtumista: Tornio-päivät, Syöhään yhessä, Happy New Twice sekä Kalottjazz &amp; Blues festivaali.</p> <p>Rantakadun kulttuurisatama -hankkeen valmistelu työt ja verkoston rakentaminen.</p> <p>Kalusto- ja teknikkahankin nat aloitettu. Tila vuokrattavissa. Kulttuurikentän osalistava kulttuurikahvitilaisus järjestettiin huhtikuussa, seuraava tulossa syyskuussa. Porthan-työryhmä perustetti touko-kuussa 2024.</p> <p>Nuorisotoimi: Koulunuorisotyön toimea ei voida perustaa, koska siihen ei ole osoitettu määrärahaa. Aluehallintovirastosta on haettu</p>	■

		<p>Iaisten digitaalisten laitteiden käytön kuntalaisille.</p> <p>Tornionlaakson museo on kaikkia kuntalaisia varten.</p> <p>Liikuntapalvelut huolehtii toiminnan jatkuvuudesta ja kehittämisestä.</p> <p>Kansalaisopisto-palvelut kaikkien saavutettavaksi.</p>	<p>piokonetta ja tietokoneita arjen helpottamiseksi. Eriisia ai-neistoja varataan ja ti-lataan asiakkaiden lainattavaksi Lapin kirjastoista. Omatoimilehtisalista voi nou-taa varattuja aineis-toja kirjaston olessa suljettu.</p> <p>Tornionlaakson mu-seon teemavuosi Vårt gemensamma mu-seum - Meän museo.</p> <p>Liikuntapalvelut toimi-vat useissa ulko- ja sisäliikuntakohteissa eri puolilla kaupunkia.</p> <p>Kurssitoimintaa jär-jestetään edelleen koko kunnan alueella ja kurssitarjonta pide-tään laadukkaana ja monipuolisenä. Laadi-taan tasa-arvo- ja yh-denvertaisuussuunni-telma, johon kirjatut toimenpiteet huomioidaan toiminnassa en-tistä paremmin.</p>	<p>5-6.luokkalaisiin kohdistuuva koulunuorisotyön han-ketta, johon on saatu rahoitus yhdeksi luku vuodeksi. Hanke toteutuu kahdella alakoululla IV 24-25.</p> <p>Kirjasto on tarjonnut mah-dollisuuden käyttää erilaisia digilaitteita sekä saada nii-den käyttöön opastusta. Myös muuta digineuvontaa on annettu. Lisäksi kirjasto on tarjonnut pääsyn moni-puoliin digitaaliin kirjas-topalveluihin sekä ohjausta niiden käyttöön. Kirjastoon remontoidaan asiakkaille myös varattavaa etätyö- ja opiskelutilaa.</p> <p>TLM: Museon juhlavuosi 110/10 aloitetti luomalla vuodelle visuaalinen ilme, jota on otettu käyttöön netti-vuilla, museon viestin-nässä, katumaanoksissa, museon tarroituksissa, myyntituotteissa sekä kävi-jöille ja tapahtumissa käy-ville jaettavina tarroina. Myyntituotteena museon juhlavuoden ilmeen t-pai-toja ja kangaskasseja.</p> <p>Liikuntatoimi: Liikuntapalve-lut ovat toimineet useissa sisäliikuntakohteissa sekä ulkoliikuntakohteissa vuodenajan mukaisesti.</p> <p>Opistolle valmistellaan omaa tasa-arvo- ja yhden-vertaisuussuunnitelmaa, jo-hon kirjatut toimenpiteet huomioidaan toiminnassa. Valmis keväällä 2025.</p>	
8. Elämänlaatupalve-luiden vahvistaminen		<p>Moniammatillinen verkosto vahvistuu ja yhteiset työmuodot kehittyvät nuorten syrjäyty-miskehityksen en-naltaehkäise-miseksi ja tulevai-suustaitojen edis-tämiseksi.</p> <p>Kulttuuripalveluita tuotetaan kaikille kuntalaisille eri</p>	<p>Nuortentalo Aaltonen -hankkeessa järjeste-tään yhteisöllistä toi-mintakulttuuria tuke-via moniammatillisia verkostokoulutuksia sekä elämäntaitoja ja osallisuutta edistäävä toimintaa nuorille.</p> <p>Jaetaan osaamista, hyviä käytäntöjä ja ideoidaan uusia. Toi-minnassa keskeistä</p>	<p>Nuorisotoimi: Kevään ai-kana Aaltosen hankkeen puitteissa ei ole ollut toimin-taa. Aaltosen hanke toteutti syksyllä tutustumiskäyntejä Aaltoseen eri kouluryhmiille sekä eri ammattilaaisyh-mille. Lisäksi hankkeen puitteissa hankitaan Aalto-sen markkinointimateriaa-lia. Aaltosen hanke järjesti koulutuksen lokakuussa ammattilaisleille, jossa tee-mana oli poikien maailma,</p>	

		<p>elämänvaiheissa osana elämänlaatupalveluita.</p> <p>Liikuntapalveluissa tarjotaan kaikille ikäryhmille laadukasta toimintaa matalan kynnyksen periaatteella. Liikunnan aloittamista tuetaan myös yksilötasolla.</p> <p>Kansalaisopiston toiminnalla on positiivisia vaikutuksia kuntalaisten hyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen ja kuntalaisten edulliseen palveluiden saantiin. Lisäksi kansalaisopisto tarjoaa sosiaalista kohtaanmispalikkoja, joissa ihmiset voivat tutustua toisiinsa, jakaakaa kiinnostukseen kohteitaan ja luoda uusia yhteisöjä. Tämä sosiaalinen ulottuvuus vaikuttaa myönteisesti kuntalaisten sosiaalisiin taitoihin ja verkostoihin, mikä edistää heidän hyvinvointiaan.</p>	<p>on vuorovaikuttisuus, keskusteluyhteys, tiedon ja ajatusten jakaminen.</p> <p>Liikuntapalvelut järjestää omaa kuntosalitoimintaa nuorille. Ikäihmisten Solekko Tehä -liikuntatilassa ylläpidetään ja kehitetään voimaa ja tasapainoa. Vakiinnutetaan ydinkeskustan alueelle asuville ikäihmisille oma esteetön liikuntatila.</p> <p>Vakiinnutetaan opiston tarjoamaa toimintaa koko kunnan alueelle mahdollisimman monipuolisilla elämänlaatuva parantavilla palveluilla.</p>	<p>kouluttajana Joonas Posenen.</p> <p>Yhteiset rahoitushaut Rantakadun kulttuurisatama -hankkeelle on valmistellussa.</p> <p>TLM: Jatkettu Ilkka Teerijoen kuningas-luentosarjaa yhteistyössä Tornion Pohjola Nordenin kanssa. Yhteistyössä Tornion Kalevalaisten ja Aineen taidemuseon kanssa järjestetty Kalevalan päivän tapahtuma. Julkaistu yhdessä Tornion Kotiseutuseuran ja Suomalaisten Naisliiton Tornion yhdistyksen kanssa Suensaran hautausmaaopas -kirja.</p> <p>Liikuntatoimi: Liikuntapalvelut on järjestänyt viikkottaista kuntosalitoimintaa nuorille. Solekko tehä -liikuntatilassa on järjestetty ohjattua matalan kynnyksen liikuntaa suunnitellusti, mutta esteetömän tilan vakiinnuttaminen ydinkeskustan alueelle on vielä työn alla. Tila toistaiseksi olemassa hankesurssin voimin.</p> <p>Opistopalveluja tarjotaan eri puolilla kenttää, tiedottamista ja kuntalaisten tietoisuutta tarjolla olevista palveluista lisätty ja kuntalaisten antamia toiveita toteuttetu. Maaseutualueen kurssitarjontaa on lisätty.</p>	
9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki		<p>Meän Kesä -kesätapahtumien yhteismarkkinointimalli kehittyy ja konsepti tulee tutuksi yhä laajemmin.</p> <p>Kolmannen sektorin, yksityisten torniolaisten sekä yritysten osallistaminen tapahtumiin ja tapahtumatuoantoon.</p>	<p>Jatketaan Meän kesän kehittämistä tapahtumatuottajien kanssa.</p> <p>Kulttuuriavustuksien ja tapahtumatuen avulla pystytään tukeamaan ja mahdollistamaan kaupunkiorganisaation ulkopuolisien tekijöiden kulttuuritarjontaa.</p> <p>Kuntalaisten (yritykset, yhdistykset, kulttuurikenttä) osallistaminen Oulu 2026 -</p>	<p>Meän kesässä mukana 16 kesätapahtumaa. Matkailuyrittäjien aamukahveilla mukanaolo.</p> <p>Tapahtumatukikanava auki helmikuussa. Tukea myönnetty 9 tapahtumalle yht.21.600 €. Kulttuuriavustukset haettiin maaliskuussa, tukea 20 taholle.</p> <p>Tornion Oulu 2026 -organisaatio ja alustavat suunnitelmat kävivät päätöksenteossa huhti/touko 24. Työ- ja ohjausryhmä perustettu. Oulu 2026 kokonaisuuden</p>	

		<p>Oulu – Euroopan kulttuuripääkaupunki 2026 tavoitteiden määrittely, suunnittelu ja toteutus. Osallistamisen käynnistäminen.</p> <p>Nuorten liikkuminen lisääntyy ja monipuolistuu, ympäristövastuullisuus, ilmastotoimijuus ja tietoisuus lähiympäristöön liittyvistä retkeily- ja elämäsmahdollisuuksista kasvaa.</p>	<p>asioihin (kyselyt, työpajat). Käynnistetään vuoden 2026 Kotiseutupäivien suunnittelu.</p> <p>Haetaan kehittämisen avustusta nuorten liikkumista ja luonto- ja ympäristösuhdetta edistäävään hankkeeseen, jota toteutetaan yhteistyössä järjestöjen, liikunta- ja retkeilytoimijoiden sekä nuorten kanssa toimivien kasvattajatahojen kanssa.</p>	<p>valmistelu on ollut käynnisä vuoden 2024 aikana.</p> <p>Nuorisotoimi: Mettä hanke käynnistynyt, johon saatu 30 000€ avustus. Yhteistyöverkosto on käynnistetty ja ohjausryhmä on kokoontunut huhtikuussa. Haaparanasta mukana kunta ja seurakunta. Hanke on ollut aktiivinen läpi vuoden 2024, tarjojen erilaisia luontohyteettä parantavia kokemuksia. Toiminta on ollut pääosin matalankynnyksen tekemistä, mutta myös vaativampaa luontotoimintaa vaellukseen muodossa. Toukokuussa hanke järjesti Mettä-illan jossa Mikko "Peltsi" Peltola oli pääpuhujana. Lisäksi tilaisuudessa oli useita paikallisia yhdystustoimijoita esittelymässä toimintaansa. Syksyn aikana Mettä hanke on järjestänyt retkiä sekä matalankynnyksen luontotoimintaa. Hanke päättyi lokakuun loppuun.</p>	
Toimiva kaupunkikonserni	13. Henkilöstöstä huolehtiva työntekijä	<p>Yhteisiin arvoihin sitoutunut hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö on tärkein voimavara.</p>	<p>Kehitetään työyhteisöjen toimintaa, tarjotaan kouluttautumismahdollisuuksia ja huolehditaan työhyvinvoinnista. Panostamme elämänlaatu-palveluiden yhteisöllisyteen.</p>	<p>Nuorisotoimi: Iso osa henkilöstöstä on osallistunut yhteen tai kahteen valtakunnalliseen koulutuskokonaisuuteen nuorisotyön kentällä. NUORI 2024 päivät järjestettiin huhtikuussa Tampereella, etsivän nuorisotyön päivät Mikkeliissä talvella sekä tulossa on alueiset nuorisotyön päivät Ranualla sykskuussa. Näihin on osallistuttu aktiivisesti. Lisäksi nuorisotoimessa on järjestetty yhteistä toimintaa toiminnansuunnittelua ja tyhy-toimintaa yhdistäen. Jokaisella on one-to-one keskustelu esihenkilön kanssa syksyn 2024 aikana. Työtyytyväisyyskyselyn tulokset ovat erittäin positiiviset. Nuorisotoimi on vuoden aikana tehnyt yhteistyötä muidenkin Ellan toimijoiden kanssa. Isoimpana ponnistuksena nuorten Jazz-torstai yhdessä kulttuuritoimen kanssa. Kiraston kanssa</p>	

				<p>on tehty yhdessä koulujalkautumisia sekä Aaltosessa yksittäisiä kulttuurisen nuorisotyön ja kirjaston yhdistäviä iltoja.</p> <p>Kansalaisopistossa on käynnissä Tehemäkö yhdessä -hanke, jonka tavoitteena on lisätä henkilöstön yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia työssä.</p> <p>Kirjastolla on syksystä alkaen on kehitetty koko Rajakartanon turvallisuuskulttuuria yhdessä Aineen taidemuseon kanssa. Henkilökuntaa on osallistunut ensiapukoulutuksiin sekä on järjestetty uhkatalannekoulutusta sekä tyhy-päivä.</p> <p>TLM panostettu työturvallisuuden huomiointiin ottamalla turvallisuus vakiutuksellisesti yhdeksi työpaikkapalaverien asiakohaksi.</p> <p>Liikuntatoimi: Henkilöstö on osallistunut kauan toivottuun Uhkaavan henkilön kohtaaminen-koulutukseen. Tyky-iltapäivä on pidetty joulukuussa. Työpistekohdien palavereiden lisäksi on pyritty panostamaan koko henkilöstön yhteispalavereihin. Radiopuhelin-hankinnoilla on edistetty työpisteiden välistä viestintää sekä työturvallisuutta.</p>	
--	--	--	--	---	--

ELÄMÄLAATULAUTAKUNTA ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
<b>MYYNTITUOTOT</b>	311 160	0	311 160	378 517	67 357	121,6%
<b>MAKSUTUOTOT</b>	239 470	0	239 470	300 536	61 066	125,5%
<b>TUET JA AVUSTUKSET</b>	612 430	0	612 430	354 360	-258 070	57,9%
<b>MUUT TOIMINTATUOTOT</b>	26 100	0	26 100	50 011	23 911	191,6%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 189 160</b>	<b>0</b>	<b>1 189 160</b>	<b>1 083 424</b>	<b>-105 736</b>	<b>91,1%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	-3 479 578	0	-3 479 578	-3 367 800	111 778	96,8%
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>	-2 808 110	0	-2 808 110	-2 749 178	58 932	97,9%
<b>HENKILÖSIVUKULUT</b>	-671 468	0	-671 468	-618 622	52 846	92,1%
<b>ELÄKEKULUT</b>	-557 180	0	-557 180	-550 564	6 616	98,8%
<b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>	-114 288	0	-114 288	-68 058	46 230	59,5%
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>	-867 390	0	-867 390	-686 284	181 106	79,1%
<b>AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT</b>	-395 560	0	-395 560	-279 796	115 764	70,7%
<b>AVUSTUKSET</b>	-528 600	0	-528 600	-172 850	355 750	32,7%
<b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>	-120 108	0	-120 108	-121 491	-1 383	101,2%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-5 391 236</b>	<b>0</b>	<b>-5 391 236</b>	<b>-4 628 220</b>	<b>763 016</b>	<b>85,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-4 202 076</b>	<b>0</b>	<b>-4 202 076</b>	<b>-3 544 797</b>	<b>657 279</b>	<b>84,4%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
<b>SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-216 381</b>	<b>-216 381</b>	
<b>ELÄMÄLAATULAUTAKUNTA SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
<b>MYYNTITUOTOT</b>	0	0	0	45 927	45 927	
<b>MAKSUTUOTOT</b>	299 840	0	299 840	278 814	-21 026	93,0%
<b>MUUT TOIMINTATUOTOT</b>	0	0	0	1 695	1 695	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>299 840</b>	<b>0</b>	<b>299 840</b>	<b>326 435</b>	<b>26 595</b>	<b>108,9%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>	-727 100	0	-727 100	-712 219	14 881	98,0%
<b>AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT</b>	0	0	0	-2 017	-2 017	
<b>AVUSTUKSET</b>	0	0	0	-134	-134	
<b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>	-1 874 310	0	-1 874 310	-1 879 613	-5 303	100,3%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 601 410</b>	<b>0</b>	<b>-2 601 410</b>	<b>-2 593 982</b>	<b>7 428</b>	<b>99,7%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2 301 570</b>	<b>0</b>	<b>-2 301 570</b>	<b>-2 267 547</b>	<b>34 023</b>	<b>98,5%</b>
<b>ELÄMÄLAATULAUTAKUNTA YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 489 000</b>	<b>0</b>	<b>1 489 000</b>	<b>1 409 859</b>	<b>-79 141</b>	<b>94,7%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-7 992 646</b>	<b>0</b>	<b>-7 992 646</b>	<b>-7 222 203</b>	<b>770 443</b>	<b>90,4%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-6 503 646</b>	<b>0</b>	<b>-6 503 646</b>	<b>-5 812 344</b>	<b>691 302</b>	<b>89,4%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-216 381</b>	<b>-216 381</b>	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-6 503 646</b>	<b>0</b>	<b>-6 503 646</b>	<b>-6 028 724</b>	<b>474 922</b>	<b>92,7%</b>

## **Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

### **Ulkoiset toimintatuotot**

Toimintatuotot yhteensä toteutuivat -8,9 % (105 736 €) pienempinä verrattuna talousarvioon.

Ulkoiset myyntituotot ylittivät +21,1 % johtuen uimahallin pääsymaksujen ja uimatarvikkeiden ennakoitua paremmasta toteumasta sekä tilakorvauksista. Myös museon julkaisumyynti toteutui ennakoitua suurempana.

Maksutuotot ylittivät +25,5 % johtuen hyvin toteutuneista kansalaisopiston ja liikuntapalveluiden kurssimaksuista sekä tilojen käyttökorvauksista.

Ulkoiset avustukset eivät toteutuneet suunnitellusti, mm. Interreg Aurora hanke käynnistyi vasta syyskuussa 2024 ja Rantakadun kulttuurisatamaan ei saatu hankeavustusta.

Muut toimintatuotot ylittivät +91,6 % ylitse talousarvion, johtuen erilaisten tapahtumien pääsymaksuista.

### **Ulkoiset toimintakulut**

Toimintakulut toteutuivat 85,8 % ja jäivät alle talousarvion. Henkilöstökulut jäivät -3,2 % talousarviosta johtuen vakinaisten kuukausipalkkojen talousarviota pienemmästä toteumasta.

Palvelujen ostoisissa mm. asiakaspalvelujen ostoihin oli varattu Länsi-Pohjan musiikkiopiston ja jousikvartetin laskutukseen 52 % toteumaa enemmän. Painatuksiin, ilmoituksiin, posti- ja kuriiripalveluihin sekä tietoliikenepalveluihin oli myös varattu toteumaa enemmän talousarvioon rahaa. Henkilöstön koulutus ja siihen liittyvät matkustuskulut eivät myöskään ole toteutuneet kuten ennakkolta ajateltu.

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa koulujen työaineiden ja tarvikkeiden, oppikirjojen toteuma jäi ennakoitua pienemmäksi. Kirjastokirjojen sekä lehtien ja karttojen hankinta oli myös ennakoitua pienempää. Kalustoon ja kalustomateriaan varattua rahaa ei myöskään käytetty niin kuin olisi ennakoitu.

Avustuksia yhteisöille jäi jakamatta yhteensä 28 550 €. Rahoitusosuuksia EU-projekteihin ei maksettu vielä v. 2024.

Kokonaisuutena Elämänlaatulautakunnan alijäämä oli -6 028 724 € (-7,3 % talousarviosta).

## Aineen taidemuseon johtokunta

### Aineen taidemuseon johtokunta

#### Toimielimen perustiedot

##### Toimielin ja puheenjohtaja:

Aineen taidemuseon johtokunta, puheenjohtaja Kristiina Aine

##### Toimielimen tehtävä:

Huolehtii ja vastaa taidemuseotoiminnasta

##### Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:

Aineen taidemuseo. Vastuuhenkilö museonjohtaja Virpi Kanniainen

##### Toimintaympäristön muutos 2024–2026:

Yhteiskunnalliset kysymykset yhdistävät, mutta myös erottavat.

Maailmantilanteen epävarmuuden vuoksi muutostarpeet voivat tulla nopeasti.

Aineen taidemuseo ja sen kokoelmat ovat voimavara, jonka kautta tuotetaan sivistystä, hyvinvointia ja terveyttä edistävää palvelua.

##### Toiminnan painopistealueet 2024:

Aineen taidemuseon toiminta on osa yhä useamman kuntalaisen arkea ja elämää.

Luodaan ja kehitetään saavutettavia ja inklusiivisia toimintatapoja.

Tehdään rajat ylittävää yhteistyötä.

Tuetaan ja tuodaan esille pohjoista taidetta ja kulttuuria.

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö.

## Aineen taidemuseon johtokunta

### Tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Palvelualueen htv:t kehitys	5,25	6,86	7,10	8,5
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-14	-18	-19	-17
Aineen taidemuseon kävijämäärä	10 144	20 390	20 000	19 082
Euroa / käynti	0	5	6,5	6,5
Näyttelyiden määrä	5	7	7	11



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

## Aineen taidemuseon johtokunta

### Talousarviotavoitteet

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki	1. Kestävä ja viihdytyskaupunki	Aineen taidemuseo vahvistaa visuaalista kulttuuriperintöä kulttuuriperintöä kattamalla, tutkimalla, ylläpitämällä ja käytämällä kokoelmaan. Mennytä ja tästä hetkeä säilyttäväällä museolla on rooli yhteisen tulevaisuuden vastuullisessa rakentamisessa.	Taidemuseo on visuaalisen taiteen asian-tuntija, joka tuottaa kokoelmiensa ja toimintansa kautta tie-toa, asiantuntemusta, uutta ymmärrystä ja elämyksiä kaikille. Aineen taidemuseo tulee hakemaan alueellista taidemuseo-tehtävää toimialueella Kolari, Kemi, Keminmaa, Muonio, Pello, Simo, Tervola, Tornio ja Ylitornio.	<p>1.1.-31.12.2024</p> <p>Toiminnan perustana taidemuseo, joiden kartunta 10 teosta, 4 lahjoitusta. Kartunta kokoelmapolitiikkaa noudatteleva; hankinoissa esillä alueellisuus, moniäänisyys, kansallinen tunnettuus, ja uudet tekijät. Kartunnan ja kokoelman käytön kehittämisen huomio myös teosten käytettävyydessä kaupungin toimipisteissä. Teoshankinta valmistuvaan Isopalon päiväkotiin.</p> <p>Kokoelmaturvallisuustoimia, mm. turvatila arvosteoksille ja konservointisuunnitelu.</p> <p>Kokoelmanhoidosta vastaan museomestarin vakiutinen toimi täytetty.</p> <p>Toteutettiin 11 uutta näyttelyä. Näyttelyitä taustoihin tutkimus avataan yleisölle museopedagogian kautta.</p> <p>Näyttelyiden kuratointia myös yhteisölähtöisesti TYL, Luovin ja Työvoimalasäätiön opiskelijoiden kanssa.</p> <p>Näyttelyt kiinnostivat sekä laajaa yleisöä että asian-tuntijoita. Mediahuomio merkittävä.</p> <p><b>5 kokoelmanäyttelyä:</b> 10.10.23-28.1.2024 Risteys 10.10.23–28.2.2025 Mitäs täällä tapahtuu? 14.2.-2.6.2024 Lähellä 12.6.24-26.1.2025 Kasvun aika</p>	

			<p>26.1.24- 12.1.2025 Oival-luksia ja oppimisen iloa/ Tornion kaupungintalo</p> <p><b>4 vaihtuvaa näyttelyä:</b> 23.2.-12.5.24 Jaettu pois-saolo/ Karin Keisu &amp; Josse Thoresson 24.5.-29.9.2024 Purjehdus hiljaisuuteen/ Kuutti Lavo-nen 11.10.-17.11.2024 Piknik/ Kirsti Muinonen 5.12.24-2.3.2025 Lapin piha/ Raisa Raekallio &amp; Misha del Val</p> <p><b>4 FOKUS-näyttelyä:</b> 30.1.–31.3.24 Sointu Viinikka 10.4-19.5.2024 Värien vir-taa – serigrafian taitajia 2.10.-11.12.2024 Videovii-kot 5.12.24-28.2.2025 Marjo Talvensaari</p> <p>Kävijämäärä 19 082.</p> <p>Lasten ja nuorten osuus 6 994.</p> <p>Matkailijoita 467.</p> <p>Toteuma tukee tavoitetta alueellista taidemuseote-hvästä 2027–2030.</p>	
3. Kansainväli- sesti houkutteleva yritys- ja inves- tointiympäristö	<p>Taide ja kulttuuri ovat uusia mahdollisuuksia avaava vetovoimatekijä ja voimavaralla.</p> <p>Taidemuseotoiminta vahvistaa alueen identiteettiä, erityispiirteitä ja elinvoimaisuutta tehdien ne näkyväksi.</p>	<p>Tuotetaan kansainvälisesti kiinnostavaa, korkealaatuista ja ajankohtaista sisältöä. Tuodaan esille taiteen ja kulttuurin rooli luovan talouden ja innovaatioiden läheisenä.</p> <p>Tuotetaan 3. sektorille palveluita ja tarjotaan museon voimavarat niiden käyttöön.</p>	<p>1.1.-31.12.2024</p> <p>Yritysyhteistyössä vakiintuneita kumppanuuksia, yritykset hyödyntävät museon palveluja, sisältöjä ja tiloja monipuolisesti, 77 krt.</p> <p>Yrityksille suunnatut palvelut ja niiden tunnettua vahvistunut museopalvelutyöntekijän toimesta.</p> <p>Yrityksille tarjotut työhyvinvoittipalvelut voidaan viedä myös yritysympäristöön, 21 tyhy-krt.</p> <p>Taidemuseotoiminta edistää alueen vето- ja pitovoiman kehittymistä. Alueyhteys näyttelyissä ja niihin perustuvassa yleisötyössä. Toteutetut yleisötilaisuudet,</p>	■

			<p>kuten konsertit 15 kpl, kattava yleisötyö ja tapahtumat mm. perheille elävöittäävät seutukuntaa sekä tuottavat elämyksiä ja palveluja myös yritysten hyödynnettäväksi.</p> <p>Museo kumppani monessa, mukana mm. yrityksen vastullisuusohjelmassa ja yritysten järjestämien tapahtumienv sisällöntuotannossa.</p> <p>Museon henkilöstön tuottamat artikkelit ja kolumnit 8 kpl aluenäkökulmasta.</p> <p>Toimintaa esitellyt laajasti mm. STM, Lapin liitto, Uudenmaan museot, Oulun Kulttuurisäätiö, Svenska Kulturfonden.</p> <p>Viestintää monisuuntaista, aktiivista ja ennakoivaa. Kehittämisen keskeistä saavutettavuus ja vuorovaikeisuus. Museoliiton viestintäkoulutuksessa 2 hlö. Viestintäkanavia mm. verkkosivut, sähköpostilista, kuukausikirje.</p> <p>Mediaosumat 59 krt., 14 eri alue- kansallista ja kv-mediaa, esim. Dagens Nyheter, YLE 3 krt. Aiheita mm. näyttelyt, taidekasvatus ja kärkisija yleisöössä museotilastoissa, taiteen hyvinvointivaikutukset ja leikkaukset.</p> <p>Fb 2 755 seuraajaa, 365 julkaisua, 136 tarinaa.</p> <p>Ig 2 453 seuraajaa, 308 julkaisua / 973 tarinaa</p>	
4. Osaajien Tornio	Taidemuseo on elinkäisen oppimisen vuorovaikuttelinen ympäristö kaikille. Sen toiminta edistää ymmärrystä itsestämme, kulttuurista ja yhteiskunnasta.	Taidemuseo on inspiroiva ja avoin oppimisen tila.  Museon kokoelmat ovat oppimisen perusta.  Kokoelmia käytetään, esitetään, tutkitaan ja tulkitaan monista näkökulmista.	1.1.-31.12.2024  Vuoden aikana toteutettiin 519 taidetyöpajaa, joissa yht. 7 211 osallistujaa.  Taidekokoelmiin, oppimiseen ja onnistumiseen perustuva taidekasvatustyö tavoittaa asetetut tavoiteryhmät ja kaikki ikäluokat.	

				<p>Opettajien ja ohjaajien motivaatio ja osallistuminen vahvistavat tehtyä työtä.</p> <p>Yleisötyö ja taidekasvatus toteutetaan museon tiloissa ja jalkautuvana.</p> <p>Taidekasvatustyö 2024 temmat: yhteinen kulttuuriperintö, sanataide, itsereflektointi ja tunnetaidot.</p> <p>6 994 lasta ja nuorta osallistui taidekasvatustoimintaan.</p> <p>75 opastusta / 1 510 osallistujaa</p> <p>490 taidetyöpajaa</p> <p>Toteuma on merkittävä ja valtakunnallisen museotilaston vertailun kärkeä.</p> <p>Yleisötyö lisää taiteen saavutettavuutta, kasvattavaa osallisuutta ja osallistumisen mahdollisuuksia:</p> <p><i>Tapahtumat lapsille, nuorille ja lapsiperheille (valikoidut)</i></p> <p>SRK:n Ihan pihalla -tapahduma ja kesäkerhot</p> <p>Taideleiri hiihtolomalla</p> <p>Perheiden Talon taidetuo- kio kuukausittain</p> <p>Kesän taidepiste</p> <p>Partion syysleiri</p> <p>Haaparannan 8.-luokat, opastus ja työpajat</p> <p>Lappian opiskelijoiden ryhmätykset</p> <p>Kläpit lipolla ja Kalevalaa kouluihin</p> <p>Syyshässäkkä</p> <p>TaidePiknik</p>	
--	--	--	--	---	--

				<p>Iltaperhekahvilat, SRK</p> <p>Kauhukartano</p> <p>Joulupolku</p> <p><i>Uusia toimintoja:</i> TaideMetka - Tornion harrastamisen malli – viikoittainen taidekerho Taidepedagogia monialaisen oppimiskokonaisuuden osana – Tunnetaidot Kokkokankaan koulun 4-luokat</p> <p>Kalevalaa kouluihin - uusi yhteistyö Tornionlaakson museon kanssa.</p> <p>Mukana Unicef-työryhmässä</p> <p><i>Tapahtumat kaiken ikäiset (valikoidut)</i> Taidevaritit 10 krt, 85 osall.</p> <p>Liisa Rautiainen 105 v. -ilta, 68 osall.</p> <p>Kirjastoautoyhteistyössä taidepajat 6 krt / 66 osall.</p> <p>Siskot ja Simot-joulukorttipaja</p> <p><i>Tapahtumat seniorit (valikoidut)</i> Iloa taiteesta-tapahtumat 8 krt, 11 osall.</p> <p>Luovuus valloilleen – Tornion tupu 7 krt, 67 osall.</p> <p>Ruskakoti-työpaja 1 krt., 6 osall.</p> <p>Kuntoutuskoti Arkipäivän vierailu</p> <p><i>Oppilaitosyhteistyö 2. aste:</i> 18 työharjoittelijaa, - kokeilija ja TET-harjoittelijaa.</p> <p>2 harjoittelijaa Svefi</p> <p>3 näyttöarvointia</p>	
--	--	--	--	--	--

			<p>OPH Suomea Suomessa-harjoittelu 6 kk.</p> <p>TYL Kuvataidestipendi</p> <p>Työvoimalasäätiön ja Luovin nuoret näyttelykuraatto-reina LÄHELLÄ-näyttely</p> <p>AMK kuratointi-kurssi ja näyttelykuratointi</p> <p>Lapin yliopisto, yhteistyö-suunnitelma vuodelle 2026</p> <p>Haaparannan kielikoulu tutustui toimintaan.</p>	
5. Kansainväliset ja kansalliset ver-kostot voimava-rana	<p>Taidemuseo toimii sekä kunta- ja valti-onrajat että toimialat ylittävissä yhteistyö-verkostoissa. Toiminta- ja tapahtuma-kulttuuria kehitetään rajat ylittävään suuntaan.</p>	<p>Aktiivinen toiminta kansallisissa ja kan-sainvälisissä verkos-toissa.</p> <p>Tuotetaan itse ja osallistutaan verkos-toimintaan, kuten näyttelyihin ja hank-keisiin. Alueellinen ja kansainvälinen yh-teistyö on monipuo-lista ja luontevaa ja johtaa uusien kump-paunuksien syntymiseen.</p>	<p>1.1.-31.12.2024</p> <p>Aktiiviset verkostot mm. lastenkulttuuri, valtakunnal-iset ja pohjoismaiset tai-deorganisaatiot ja taiteilijat, Oulu2026, Taideneuvosto, Norrbottenin kulttuuri- ja tai-dekeskukset sekä kuraatto-riverkosto.</p> <p>Pohjoissuomalaisista nykytai-detta esittelevä Lumipal-loefekti-näyttely Kemin tai-demuseon kanssa.</p> <p>Henkilöstön asiantuntijaver-kostot, mm. museoalan työ-suojelu, Havremagazinet Boden (juhlanäyttely 2025).</p> <p>Mukana KV-verkostoitumis-hankkeessa (Viro, Islanti, Wales ja Aineen tm).</p> <p>Säännölliset verkostotapa-a-miset kotimaisten ja kan-sainvälisen kumppaneiden kanssa; Kiasma, KiN, Vaa-san museot.</p> <p>Pohjoisten taidemuseoiden yhteen lausunto leikkauk-sista.</p> <p>Puheenvuoroja mm. Uudenmaan taidemuseoiden aamukahvit, Ateneumin tai-demuseon yleisötyö, Lapin Kulttuurifoorumi (puheen-vuorot, työpaja), Norrbotte-nin kuraattoriverkosto.</p> <p>Teosten lainaus museoiden verkostoitumista, lainassa 2</p>	

				teosta (Ateneum Helsinki, Sven-Harry's Tukholma). Kustantamoyhteistyö mm. kuvalainat 3 kpl.	
Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen	6. Torniolaisen hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	Museo on torniolaisille oma ja merkityksellinen vaikuttaen myönteisesti yksilön hyvinvointiin elämän eri vaiheissa.  Museo tuottaa taide-kokoelmiensa kautta saavutettavaa ja inklusiivista sisältöä.	Kehitetään museotila, sen ympäristöä ja tuotettuja sisältöjä ja palveluita vahvistaen mm. niiden saavutettavuutta, yhdenvertaisuutta, osallistuvuutta, turvallisuutta, toimivuutta ja viihdyttää.	1.1.-31.12.2024 Alueen viihtyvyys ja kulttuurinen käyttö vahvistunut. Piharemontti, kehittyvä veistospuisto ja uusi veistospolku nostavat sen laatuja arvoa.  Hankittu uusi ulkoveistos kansainvälisti tunnetulta taiteilijalta, tehty veistospuistoon hankintasuunnitelma vuosille 2025/2026. Museon strategia, arvot ja visio hyväksytty.  Aineen taidemuseo on esteetön tila. Sen sisällöt ja palvelut tavoittelevat saavutettavuutta sosiaalisesti, fyysisesti, kulttuurisesti ja taloudellisesti.  Saavutettavuutta ja esteetömyyttä edistetty, mm. viitomakielinen esittelyvideo ja teoskylt pistekirjoituksella sekä videovierailuopastus.  Palveluissa ja sisällöissä helppokäyttöisyys ja ymärrettävyys, mm. asiakaspalvelukoulutus, opasteet, verkkoo- ja näyttelytekstit.  Viestintä, palvelukieli, opasteet, kieliversiot suomi, ruotsi, englanti.  Mukana Vammaishistoriatapahtumassa Kiasmassa. Kouluttauduttu saavutettavuudessa, mm. häirintähydyshenkilökoulutus  Mahdollistetaan matalan kynnyksen osallistuminen ja taiteen kokemisen merkitys hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi mm. maksuttomat tapahtumat.  Käytössä Kaiku-kortti.  Happy Hour 466 ilmaiskävijää.	

				Moniaänisyys toiminnassa: Tapahtumia 13 kpl, osallistujia 277:  mm. Saamelaisten kansalispäivän yleisöopastus Romales-musiikkitapahtuma  Lähellä-näyttely avajaiset ja yleisöopastukset  Pride-viikko, kyltipaja, queer-opastukset ja Etkot  Sateenkaarihistoria-iltapäivä  Vammaisten päivän juhla	
7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	Taidemuseotoiminta tuottaa palveluidensa kautta kulttuurista ja sivistyksellistä pääomaa.  Taidemuseo on kaikeille avoin paikka, jonka palveluissa huomioidaan moninaisuus.	Palveluita kehitetään vastaten asiakkaiden erityviin tarpeisiin ja odotuksiin.  Kehitetään monipuolisia, joustavia museopalveluita ja luodaan uusia asiakaslähtöisejä.	1.1.-31.12.2024 Palveluja tehostettu, ja ne voidaan kokonaisuudessaan tuottaa itse.  Asiakaslähtöisen toiminnan tilaa tarkasteltu ja kehitetty, mm. asiakkaan palvelupolku-kartoitus ja henkilöstön asiakaspalvelukoulutus.  Palveluhinnoittelua tarkistettu.  Asiakastyytyväisyys hyvä.  Yhdistysten ja yhteisöjen vakiintuneita tapahtumia ja toimintaa, mm. Pohjola-Norden elokuvat, kokoukset, konsertit ja esitykset.  Luotu kuukausikirjekäytäntö.		
8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen	Taidemuseopalvelua tuotetaan kaikille kuntalaisille eri elämänvaiheissa osana elämänlaatupalveluita.	Jaetaan osaamista, hyviä käytäntöjä ja ideoidaan uusia.  Toiminnassa keskeistä vuorovaikutteisuus, keskusteluyhteys ja tiedon ja ajatuksen jakaminen.	1.1.-31.12.2024 Aktiivinen yhteistyö tapahtuma- ja toimintasuunnitelussa; vuotuistapahtumat, taide- ja kulttuurikasvatus-toö ToMu:n ja kiraston, esim. museopalveluiden vienti kyliin kirjastoauton mukana 6 krt.  Turvallisemman tilan periaatteet koko Ellan ja RKS-kärkihankkeen toimintaperiaatteeksi. Henkilöstölle koulutus Oulu2026.		

				<p>Yhtenäistetty avoinna olo tapahtumien aikana mm. PP-markkinat.</p> <p>Rajakartanon turvallisuus-kulttuuria yhteiskehitetty. Henkilökunnan koulutusta asiakaspalvelussa ja turvalisuuudessa yhdessä ToMu:n ja kirjaston kanssa.</p>	
	9. Osallistuva ja yhteisöllinen kau-punki	Monien mahdollisuuksien taidemuseo on avoin, vuorovaikeutteinen ja osallistava kumppani kaikille.	Museon toiminta vahvistaa yhteisöllisyyttää ja hyviä väestösuhdeita tarjoamalla taiteen ja kulttuurin osallistumisen mahdollisuuksia saavutettavasti.	<p>1.1.-31.12.2024 Yhteiseen kulttuuriperintöön osallistumisen mahdollistamiseksi näytellyissä toteutettiin 205 yleisöopastusta, joissa yht. 3 297 osallistujaa.</p> <p>Tapahtumallisuus monipuolistaa museon toimintaa ja vahvistaa sen roolia kohtaamisen, tekemisen ja uusienvälisten ajatuksen paikaksi.</p> <p>Taidemuseon tiloja ja palveluja käytetään monipuolisesti ja niitä kehitetään myös yhdessä 3. sektorin kanssa.</p> <p><i>Tapahtumat</i> 39 ulk. tapahtumaa/ 2 207 osall. ml. 17 konserttia/ 884 osall. , Pohjola Norden elokuvat 8 krt/ 182 osall.</p> <p>35 omaa tapahtumaa/ 2 731 osall., ml. avajaiset 5 krt/ 395 osall.</p> <p>Taidebasaari/ 1 000 osall.</p> <p>SKR Lappi vuosijuhla/ 103 osall.</p> <p>Tornio-viikolla mm. avoimet työpajat ja taidevartit, veistosreitti- ja kaupungintalon opastukset.</p> <p>Väylä-festivaali/ 97 ja taiteilijatapaaminen/ 104 osall.</p> <p>Kalott jazz &amp; blues, konsertit, (myös pidennetyt aukioloajat).</p>	
Toimiva kaupunkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	Taidemuseo tekee tunnetuksi taiteen ja kulttuurin taloudellisen merkitys.	Tuodaan esille taiteen ja kulttuurin taloudellisen merkitys.	<p>1.1.-31.12.2024 Kestävä taloudenpitoa edistetään työryhmätason taloudenseurannalla.</p>	

		merkitystä kestäväällä tavalla.	Seurataan talous-suunnitelmaa. Hae-taan aktiivisesti rahoituksia.  Haetaan aluetaide-museotehtävää.	Aktiivinen ulkopuolisen rahoituksen ja sponsorituen haku, avustuksina saatu mm. näyttelypalkkiot, vammaisjuhlan järjestäminen, saavutettavuustoimenpiteet ja nuorten hanke.  Näyttelyohjelma onnistunut; uudet ja konkaraitateilijat tuoneet näkyvyyttä ja uusia kävijöitä sekä kasvattanut pääsyliipputuloja.  Museopalvelutyöntekijän rekrytaointi edistänyt tulokohdista.  Aineen taidemuseon johtokunta 11 kokousta / 61 asiaa	
11. Hyvä hankintapolitiikka vahvistaa paikallista elinvoimaa	Taidemuseo nostaa kokoelmiensa ja näyttelyidensä kautta esiiin taiteen roolia alueen kulttuurisen, sosiaalisen ja taloudellisen arvon vahvistamisessa.	Huomioidaan alueen taiteilijat kokoelmatyössä.  Tuodaan esille taiteilijoita ja tuotetaan työtilaisuuksia.	1.1.-31.12.2024  Näyttelyiden aluenäkökulma tuo näkyviin pohjoisia taiteilijoita sekä taiteen ja kulttuurin kenttää edistäen alueen tunnettua ja vetovoimaa.  Kokoelmakartunnassa huomioitu kokoelmaprofiili, aluenäkökulma ja pohjoiset taiteilijat. Työtilaisuuksia taiteilijoille, mm. taiteilijapaamiset ja puheenvuorot.		
13. Henkilöstöstä huolehtiva työntekijä	Yhteisiin arvoihin siirtoutunut, hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö on museon tärkein voimavarava.	Kehitetään työyhteisen toimintaa. Tarjotaan mahdollisuus kouluttautumiseen. Huolehditaan työhyvinvoinnista.	1.1.-31.12.2024  Kehityskeskustelut ja ryhmäkehityskeskustelut (m. määräaikaiset) vuosittaisia, tehtäväankuvat tarkistettu.  Työpaikan pelisäännöt, Turvallisenman tilan periaatteet ja Antirasistinen strategia päivitetty.  Työyhteisöpalaverimuistiot 30 krt.  Työyhteisö- ja tehtäväkohdista koulutusta, koko henkilöstön kattava.  Oppisopimuskoulutuksessa liiketalouden at ja museomestarin eat.		

				<p>Työhyvinvoittikyselyn perusteella asetetut tavoitteet läpikäyty yhdessä.</p> <p>Työhyvinvoittia edistetty mm. tyhy-iltapäivät, verkostoitumismatka Kiirunaan ToMu:n kanssa.</p> <p>Rajakartanon turvallisuustoimia kehitetty Tornion kirjaston kanssa.</p>	
--	--	--	--	---	--

AINEEN TAIDEMUSEON JOHTOKUNTA ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	19 000	0	19 000	25 726	6 726	135,4%
MAKSUTUOTOT	8 500	0	8 500	22 238	13 738	261,6%
TUET JA AVUSTUKSET	70 380	0	70 380	45 083	-25 297	64,1%
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0	1	1	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>97 880</b>	<b>0</b>	<b>97 880</b>	<b>93 048</b>	<b>-4 832</b>	<b>95,1%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-390 172	0	-390 172	-343 729	46 443	88,1%
PALKAT JA PALKKIOT	-314 852	0	-314 852	-279 219	35 633	88,7%
HENKILÖSIVUKULUT	-75 320	0	-75 320	-64 509	10 811	85,6%
ELÄKEKULUT	-62 497	0	-62 497	-57 732	4 765	92,4%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-12 823	0	-12 823	-6 778	6 045	52,9%
PALVELUJEN OSTOT	-54 726	0	-54 726	-75 328	-20 602	137,6%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-44 960	0	-44 960	-32 980	11 980	73,4%
MUUT TOIMINTAKULUT	-4 530	0	-4 530	-7 384	-2 854	163,0%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-494 388</b>	<b>0</b>	<b>-494 388</b>	<b>-459 420</b>	<b>34 968</b>	<b>92,9%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-396 508</b>	<b>0</b>	<b>-396 508</b>	<b>-366 372</b>	<b>30 136</b>	<b>92,4%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0	0	-5 240	-5 240	
<b>AINEEN TAIDEMUSEON JOHTOKUNTA SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	0	0	0	4 426	4 426	
MAKSUTUOTOT	0	0	0	2 555	2 555	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 981</b>	<b>6 981</b>	
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-45 481	0	-45 481	-44 881	600	98,7%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-102	-102	
MUUT TOIMINTAKULUT	-196 330	0	-196 330	-196 332	-2	100,0%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-241 811</b>	<b>0</b>	<b>-241 811</b>	<b>-241 315</b>	<b>496</b>	<b>99,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-241 811</b>	<b>0</b>	<b>-241 811</b>	<b>-234 334</b>	<b>7 477</b>	<b>96,9%</b>
<b>AINEEN TAIDEMUSEON JOHTOKUNTA YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>97 880</b>	<b>0</b>	<b>97 880</b>	<b>100 029</b>	<b>2 149</b>	<b>102,2%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-736 199</b>	<b>0</b>	<b>-736 199</b>	<b>-700 735</b>	<b>35 464</b>	<b>95,2%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-638 319</b>	<b>0</b>	<b>-638 319</b>	<b>-600 706</b>	<b>37 613</b>	<b>94,1%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5 240</b>	<b>-5 240</b>	
<b>TILOKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-638 319</b>	<b>0</b>	<b>-638 319</b>	<b>-605 946</b>	<b>32 373</b>	<b>94,9%</b>

## **Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

### **Ulkoiset toimintatuotot**

Ulkoiset toimintatuotot jäivät 4.832 eur alle talousarvion, johtuen lähinnä siitä, että työllistämistukia ei saatu kuten oli ennakoitu (-2 335 eur). Myös hanketukia ja avustuksia saatuiin vähemmän kuin oli ennakoitu. (-22 962 eur).

### **Ulkoiset toimintakulut**

Ulkoiset henkilöstökulut jäivät 46.443 € alle talousarvion, johtuen siitä, että museomestarit toimi täytettiin vasta lokakuussa 2024.

Ulkoiset palvelujen ostot ylittivät talousarvioraamin +20 602 euroa, johtuen mm. museokorttityyksistä, taideteosten konservoinnista ja käänöspalveluista. Lisäksi palvelujen ostot ylittyvät osittain palkkioiden maksuun liittyvästä kirjauksellisesta syystä. Kokonaisuutena palkkiot maksettiin kuitenkin suunnitellusti.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat jäivät talousarvioraamista -11 980 euroa johtuen siitä, että taide- ja museoesineiden hankinnat kirjattiin suoraan taseeseen.

Muut toimintakulut ylittivät talousarvion 2 854 euroa, johtuen vuokra-asunnon kustannuksista sekä koneiden ja leasing-polkupyörien vuokrista.

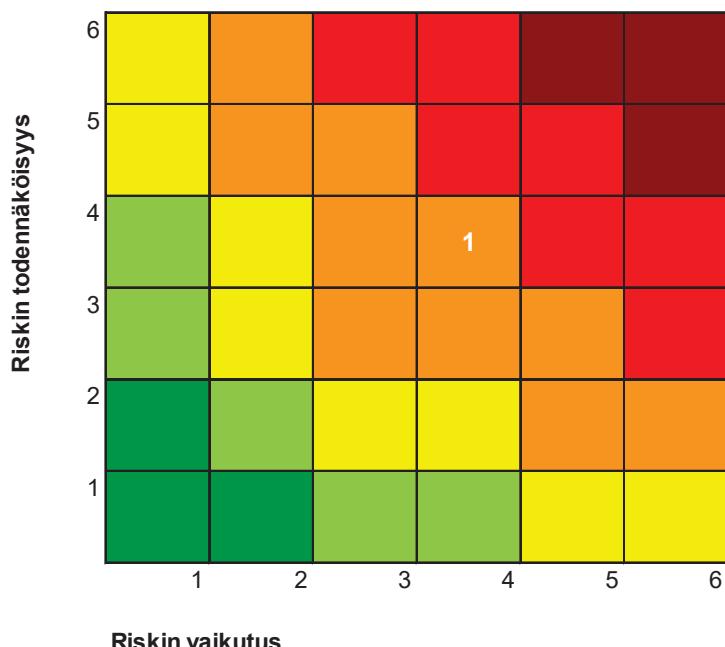
Kokonaisuutena Aineen taidemuseon tilikauden alijäämä oli 94,9 % (-5,1 % talousarviosta).

## 8.2.4 Tekniset palvelut

Tekniset palvelut	
Toimialan perustiedot	
Toimiala ja vastuuhenkilö	Tekniset palvelut, vastuuhenkilö tekninen johtaja Markus Kannala.
Toimialan toiminta-ajatus	Ylläpitää ja edistää elinympäristön turvallisuutta, terveellisyttä ja virikkeellisyttä.
Toimialan toimintaperiaatteet	Rohkea, turvallinen, kestävä
Toimialan visio	Yhteistyökykyinen elinympäristön kehittäjä.
Toimialan toimielimet, tehtävät ja palvelualueet	<p><b>Toimielin:</b> Teknisten palvelujen lautakunta            Tehtävä: Infra- ja kiinteistöomaisuuden kehittäminen ja ylläpito, sekä maankäytön suunnittelua- ja mittaustoimi.            Palvelualueet: Kunnallistekniikka, Kaavoitus ja mittaus, Tilapalvelut</p> <p><b>Toimielin:</b> Meri-Lapin ympäristölautakunta, Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto, Perämeren jätelautakunta            Tehtävä: Toimialueensa kuntien ympäristösuojoelun, eläinlääkintähuollon, terveysvalvonnan, rakennusvalvonnan sekä jätehuollon viranomaistehtävät.            Palvelualueet: Ympäristöpalvelut</p>

Tekniset palvelut				
Tunnusluvut				
Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Toimialan htv:t kehitys	179	180	156	180
Toimialan ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-540	-449	-491	-471
Toimialan toimielinten kokousten ja pykälien lkm	Teknisten palvelujen lautakunta 20/280  Meri-Lapin ympäristölautakunta 10/90  Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 10/93  Perämeren jätelautakunta 6/85	Teknisten palvelujen lautakunta 18/248  Meri-Lapin ympäristölautakunta 10/84  Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 10/82  Perämeren jätelautakunta 5/81	Teknisten palvelujen lautakunta 19/270  Meri-Lapin ympäristölautakunta 10/100  Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 9/85  Perämeren jätelautakunta 5/135	Teknisten palvelujen lautakunta 20/246  Meri-Lapin ympäristölautakunta 9/85  Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto 9/86  Perämeren jätelautakunta 5/81

Tekniset palvelut					
Riskienhallinta					
Riskityyppi	Riski ja kuvaus	Riskiarvio	Toimenpiteet	Toteuma	Vastuuhenkilöt
Omaisuusriski - Sisäinen	Taloudelliset paineet aiheuttavat toimitilojen peruskorjausten viivästyistä, mikä voi aiheuttaa lisäkustannuksia ja ongelmia tilojen käytettävyydessä.	<b>Todennäköisyys: 4</b> <b>Vaikutus: 4</b> <b>16</b>	Peruskorjausinvestointien toteuttaminen pitkän aikavälin suunnitelman mukaan investointien rahoitustarve huomioiden.	Toimitilojen investoinnit ovat edenneet hyväksytyn talousarvion ja laaditun työohjelman mukaisesti.	Markus Kannala, Ulla-Maija Koskenranta



TEKNISET PALVELUT ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	1 861 072	0	1 861 072	1 714 309	-146 763	92,1%
MAKSUTUOTOT	541 300	0	541 300	495 755	-45 545	91,6%
TUET JA AVUSTUKSET	45 000	0	45 000	79 239	34 239	176,1%
MUUT TOIMINTATUOTOT	5 083 830	0	5 083 830	5 316 965	233 135	104,6%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>7 531 202</b>	<b>0</b>	<b>7 531 202</b>	<b>7 606 268</b>	<b>75 066</b>	<b>101,0%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-8 526 986	0	-8 526 986	-8 321 567	205 419	97,6%
PALKAT JA PALKKIOT	-6 883 540	0	-6 883 540	-6 744 058	139 483	98,0%
HENKILÖSIVUKULUT	-1 643 446	0	-1 643 446	-1 577 509	65 937	96,0%
ELÄKEKULUT	-1 362 858	0	-1 362 858	-1 417 703	-54 845	104,0%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-280 588	0	-280 588	-159 806	120 782	57,0%
PALVELUJEN OSTOT	-3 980 528	0	-3 980 528	-4 101 599	-121 071	103,0%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 949 315	0	-4 949 315	-4 713 902	235 413	95,2%
AVUSTUKSET	-112 180	0	-112 180	-43 760	68 420	39,0%
MUUT TOIMINTAKULUT	-237 950	0	-237 950	-313 844	-75 894	131,9%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-17 806 959</b>	<b>0</b>	<b>-17 806 959</b>	<b>-17 494 671</b>	<b>312 288</b>	<b>98,2%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-10 275 757</b>	<b>0</b>	<b>-10 275 757</b>	<b>-9 888 403</b>	<b>387 354</b>	<b>96,2%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0	0	-5 700 907	-5 700 907	
ARVONALENTUMISET	0	0	0	-406 997	-406 997	
<b>TEKNISET PALVELUT SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	5 471 124	0	5 471 124	5 247 481	-223 643	95,9%
MAKSUTUOTOT	0	0	0	25 116	25 116	
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 310 620	0	6 310 620	6 311 205	585	100,0%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>11 781 744</b>	<b>0</b>	<b>11 781 744</b>	<b>11 583 802</b>	<b>-197 942</b>	<b>98,3%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-2 600 345	0	-2 600 345	-2 277 455	322 890	87,6%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-755	-755	
MUUT TOIMINTAKULUT	-265 670	0	-265 670	-267 865	-2 195	100,8%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 866 015</b>	<b>0</b>	<b>-2 866 015</b>	<b>-2 546 074</b>	<b>319 941</b>	<b>88,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>8 915 729</b>	<b>0</b>	<b>8 915 729</b>	<b>9 037 727</b>	<b>121 998</b>	<b>101,4%</b>
<b>TEKNISET PALVELUT YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>19 312 946</b>	<b>0</b>	<b>19 312 946</b>	<b>19 190 070</b>	<b>-122 876</b>	<b>99,4%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-20 672 974</b>	<b>0</b>	<b>-20 672 974</b>	<b>-20 040 745</b>	<b>632 229</b>	<b>96,9%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>0</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>-850 676</b>	<b>509 352</b>	<b>62,5%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6 107 905</b>	<b>-6 107 905</b>	
<b>TILOKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>0</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>-6 958 580</b>	<b>-5 598 552</b>	<b>511,6%</b>

**Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen:**

Teknisten palvelujen toimialan talousarviokokonaisuus koostuu kolmen lautakunnan summasta; teknisten palvelujen lautakunta, Meri-Lapin ympäristölautakunta ja Perämeren jätelautakunta. Kaikkien lautakuntien osalta voidaan todeta toiminnan toteutuneen hyväksytyn talousarvion puitteissa. Toimintatuotot ovat hieman ylittyneet ja myös toimintamenot hieman alittuneet, jolloin toimialan nettokustannusten toteuma on toteutunut talousarviota pienempänä. Lautakuntakohteissa raporteissa on avattu kunkin lautakunnan taloudellisten tavoitteiden toteutumista.

**Lukuihin sisältyvät työllistämisen tuet ja kulut:**

Tekniset palvelut	Työllistäminen
Henkilöstökulut	-139 384
Työllistämistuki	35 299
<b>Nettomeno</b>	<b>-104 085</b>

## Teknisten palvelujen lautakunta

### Teknisten palvelujen lautakunta

#### Toimielimen perustiedot

**Toimielin ja puheenjohtaja:** Teknisten palvelujen lautakunta, puheenjohtaja Arto Liikamaa

**Toimielimen tehtävä:** Infra- ja kiinteistöomaisuuden kehittäminen ja ylläpito sekä maankäytön suunnittelu ja mittaus-toimi

#### Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:

- Kunnallistekniikka, tekninen johtaja Markus Kannala
- Kaavoitus ja mittaus, kaupunginarkkitehti Harri Ryynänen
- Tilapalvelut, kiinteistöpääliikkö Ulla-Maija Koskenranta

#### Toimintaympäristön muutos 2024–2026:

Eduskunta on hyväksynyt rakentamislain (751/2023, RakL) ja siihen liittyvät lakimuutokset. Rakentamislain yhteydessä hyväksyttiin lisäksi maankäytö- ja rakennuslain (MRL) muutos, jonka myötä laista kumotaan rakentamista koskevat pykälät ja lain nimi muuttuu alueidenkäytölaiksi. Uudet lait tulevat voimaan 1.1.2025.

#### Toiminnan painopistealueet 2024:

Yleiskaavan päivitystyö

Karungin urheilutalo

Uusiutuvan energian tuotannon edellyttämä maankäytön suunnittelu

Pohjan stadionin tekonurmen rakentaminen

Investointiohjelman mukaiset kadun saneeraukset yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa

<b>Teknisten palvelujen lautakunta</b>				
<b>Tunnusluvut</b>				
<b>Tunnusluku</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TP 2024</b>
<b>Kunnallistekniikka</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	18	27	17 (+kausityöntekijät)	17
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset e / asukas	-126	-119	-127	-141
Toteutetut liikenneturvallisuuskohteet	2 aloitettu, jatkuu 2023	1 toteutettu, 2. aloitettu	2	Siirrynyt
Liikenneväylien perusparannukset	14 300 €/km	13 600 €/km	9 100 €/km	14 600 €/km
Katuvalojen vaihto energiatehokkaimmaksi	360 kpl	320 kpl	200 kpl	222 kpl
<b>Kaavoitus ja mittaus</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	17	18	17	18
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset e / asukas	26	28	27	43
Rakentamisen volyyymi m³ (rakennusluvat)	199 416	110 000	150 000	154 014
Tonttituotanto / vuosi	0	9	0	4
Asemakaavoitettujen omakotitalojen lkm.	83	-	6	0
Luovutetut yritystontit kpl.	6	5	6	6
Numeerista pohjakarttaa ha	940 ha	-	-	-
Numeerista ortoilmakuva ha	110 km²	-	-	-
<b>Tilapalvelut</b>				
Palvelualueen htv:t kehitys	107	109	102	120
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset e / asukas	-414	-330	-349	-340
Kunnossapidettävien rakennusten bruttoala m²	119 690	120 680	120 680	118 640
Kiinteistönhoidon 24/7 valvonnassa oleva lämmitetty tilavuus m³	456 300	456 300	456 300	453 600
Siivouspalvelujen omana työnä siivottavat tilat m²	63 390	63 000	63 000	62 580
Ruokapalvelujen valmistamien aterioiden määrä kpl/v * Ikuun sisältyy koulujen ja varhaiskasvatuksen työntekijät	813 700*	806 900	806 900*	630 050



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

Teknisten palvelujen lautakunta					
Talousarviotavoitteet					
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajaakaupunki	1. Kestävä ja viihytysä kaupunki	<p>Yleiskaavan päivitys työ.</p> <p>Kaupungin ilmastotavoitteiden määrittämisen sekä toimenpiteiden kartoitus tavoitteisiin pääsemiseksi.</p> <p>Asemakaava-alueen täydennysrakentaminen.</p> <p>Energiatehokkuuden edistäminen.</p> <p>Uusituvan energian tuotannon edellytysten parantaminen.</p>	<p>Yleiskaavanluonnonksen laadinta ja jatkotoimenpiteet. Yleiskaavaehdotuksen laadinta ja jatkotoimenpiteet.</p> <p>Ilmasto-ohjelman laatiminen.</p> <p>Näätсаaren koulun alueen asemakaavointus. Tullin uuden toimitilan asemakaavamuutos.</p> <p>Uusituvan energian sekä energiatehokkaiden ratkaisujen hyödyntäminen Karungin urheilutalon rakentamisessa.</p> <p>Tuulivoimaosayleiskaavojen laatimin olemassa olevien kaavoitussoopimusten mukaisesti.</p>	<p>Yleiskaavaluonnonksen laadinta on käynnissä. Siihen liittyvät selvitykset on toteuttu ja kaavaluonnos on asetettu nähtäville loppuvuoden aikana.</p> <p>Ilmasto-ohjelman laadinta on käynnissä.</p> <p>Tullin asemakaavamuutos on hyväksytty.</p> <p>Näätсаaren asemakaavamuutos valmisteluvaiheessa.</p> <p>Kuusi kaupungin maa-alueille kokonaisuudessaan tai osittain sijoittuvaa tuulivoimahanketta etenevät omissa aikatauluissaan. Pissimälle on edetty Karhakkamaan hanke ja uusimpana on vireille tullut Haapamaan tuulivoimahanke. Näiden lisäksi kaavioitussessä on myös Röytän merituulivoimaosayleiskaavan muutos. Hankkeet etenevät omien aikataulujensa mukaisesti.</p>	
	2. Sujuvat liikenneyhteydet	Ratahankkeiden edistäminen.	Osallistutaan Laurila-Tornio radan sähköistämisen johtoryhmä- ja ohjausryhmäyöskentelyyn. Edistetään Tornio-Kolari radan sähköistämishankkeen valmistelua.	Osallistuttu erillisen aikataulun mukaisesti. Ratahankke on valmistunut ja avajaiset pidetty 27.1.2025.	
	3. Kansainvälistä houkuttelevaa yritys- ja investointiympäristö	<p>Uusien energiamuotojen edellyttämien hankkeiden maankäytön suunnittelu.</p> <p>Monipuolin elinkeinotontien tarjonta.</p>	<p>Kyläjoen alueen kaavioitus teollisuuskäytöön (T/kem) tarkoitealueksi alueeksi.</p> <p>Kromilaakson 2. vaiheen kaavioitukseen loppuun saattaminen, kunnallistekniikan</p>	<p>Kyläjoki-Laivajärven alueen asemakaavioitus T/kem alueeksi on käynnissä. Luonto-, linnusto-, hulevesi, arkeologinen-, liikenne- ja sähkönsiirtoselvitykset on laadittu. Kaavaluonnos asettiin nähtäville joulukuussa 2024.</p>	

		Matkailun kehittämiseen tähtäävät hankkeet.	<p>suunnittelua ja ensimmäisten tonttien luovutus alueelta.</p> <p>Kukkolankosken asemakaavan laatiminen. Torandan kaavamuutos. Kukkolankosken sillan toteutuksen edistäminen lupa- ja rahoituskyysymysten osalta. Rantapromenadin kehittämistoimenpiteet Suensaaressa.</p>	<p>Kromilaakson II-vaiheen asemakaava luonnosvaiheessa ja valmisteluvaiheen aineisto asetettiin nähtäville vuoden 2025 alussa.</p> <p>Kukkolankosken asemakaavoitukseen teetetty laaja kulttuurihistoriallinen selvitys. Asemakaavan OAS valmistelussa.</p> <p>Torandan asemakaavaamutos valmis.</p> <p>Rantapromenadin toteutussuunnitelma välillä Uitonranta-Lappari, valmistelu tehty 2–4/2024, toteutussuunnitelma hyväksytty lautakunnassa 12.6. (§ 122). Suunnitelmasta on valitettu ja toteuttamista siirretty.</p>	
4. Osaajien Tornio	Ammattitaidon ylläpitäminen ja kehittäminen, erityisesti alueidenkäyttölain osalta.	Osallistutaan ammattitaitoja ylläpitäviin ja kehittäviin koulutuksiin säännöllisesti.	Toteutuu vuoden aikana yksiköiden omien aikataulujen mukaisesti.		
5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavaraan	Tornion ja Haaparanan teknisten toimialojen yhteistyön kehittäminen.	Yhteistyökoukset ja yhteiset hankkeet, kuten rantapromenadi.	Näränperän tulvapenkereen korottamisen työt on käynnissä ja jatkuu vuodelle 2025.		
Hyvinvoiva ja osallisuutta tuva kuntalainen	<p>6. Torniolaisen hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet</p> <p>7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut</p> <p>8. Elämänlaatu-palveluiden vahvistaminen</p>	<p>Liikuntapaikkarakentamisen kehityshankkeet.</p> <p>Kiinteistö- ja rakennerkisterin perusparannus.</p> <p>Rantakadun kulttuurisataman alueen kehittäminen.</p>	<p>Karungin urheilutalon rakentaminen.</p> <p>Pohjan Stadionin tekonurmikentän rakentaminen.</p> <p>Maastotyöt kiinteistöillä ja tietokantojen päivittäminen.</p> <p>Alueen yleissuunnitelman laatiminen ja kehittämistoimenpiteiden käynnistäminen.</p>	<p>Karungin urheilutalon urakka on käynnissä ja jatkuu vuodelle 2025.</p> <p>Stadionin tekonurmen toteutus on valmis ja valaistuksen rakentaminen on käynnissä.</p> <p>Tarkastettu 4114 rakennusta vuoden 2024 loppuun mennessä.</p> <p>GNSS-laitte on hankittu investointina 1/2024.</p> <p>Kartoittajaopiskelija aloittanut oppisopimuksella 5/2024.</p> <p>Osallistuttu yleissuunnitelmaa valmistelevan työryhmän työskentelyyn. Sivistyspalveluilla vireillä hanke alueen kehittämiseksi.</p>	

	9. Osallistuva ja yhteisöllinen kau-punki	Kuntalaisten osalli-suuden aktivoiminen.	Tehdään yhteistyötä muiden toimialojen kanssa osallistavan budjetoinnin toteutuk-sessa.	Toteutettavaksi kohteksi valikoitunut koirapuisto Kokkokankaan on valmis. Osallistuttu vuoden 2025 osbun valmisteluun.	
Toimiva kaupunkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konser-nitalous	Hyväksytyn talousar-vion noudattaminen.	Käyttösuunnitelma Osavuosikatsaukset Esimiesten jatkuva seuranta	Toteutettu annettujen aika-taulujen mukaisesti.	
	11. Hyvä hankin-tapolitiikka vahvis-taa paikallista elinvoimaa	Investointiohjelman mukaisten hankinto-jen toteutus.	Urakkahankintojen suunnittelu ja toteutus omistajapolitiikan ja hankintasäännön mu-kaiseksi yhteistyössä hankintatoimen kanssa.	Laadittu työohjelma, jonka mukaan on kilpailutettu urakoita hankintatoimen kanssa yhteistyössä.	
	13. Henkilöstöstä huolehtiva työnan-taja	Työhyvinvoinnin edis-täminen.	Säännölliset yhteiset palaverit Kehityskeskustelut Avoin vuorovaikutus	Toteutetaan yksiköiden omien aikataulujen mukai-desti.	

TEKNISTEN PALVELUJEN LAUTAKUNTA ULKOINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	799 860	0	799 860	610 723	-189 137	76,4%
MAKSUTUOTOT	177 960	0	177 960	104 724	-73 236	58,8%
TUET JA AVUSTUKSET	0	0	0	50 894	50 894	
MUUT TOIMINTATUOTOT	5 057 460	0	5 057 460	5 278 863	221 403	104,4%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>6 035 280</b>	<b>0</b>	<b>6 035 280</b>	<b>6 045 204</b>	<b>9 924</b>	<b>100,2%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-6 738 740	0	-6 738 740	-6 522 779	215 961	96,8%
PALKAT JA PALKKIOT	-5 442 795	0	-5 442 795	-5 322 109	120 686	97,8%
HENKILÖSIVUKULUT	-1 295 945	0	-1 295 945	-1 200 670	95 275	92,6%
ELÄKEKULUT	-1 073 895	0	-1 073 895	-1 075 419	-1 524	100,1%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-222 050	0	-222 050	-125 250	96 800	56,4%
PALVELUJEN OSTOT	-3 551 948	0	-3 551 948	-3 811 563	-259 615	107,3%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 903 025	0	-4 903 025	-4 677 209	225 816	95,4%
AVUSTUKSET	-81 990	0	-81 990	-22 225	59 765	27,1%
MUUT TOIMINTAKULUT	-160 390	0	-160 390	-220 732	-60 342	137,6%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-15 436 093</b>	<b>0</b>	<b>-15 436 093</b>	<b>-15 254 508</b>	<b>181 585</b>	<b>98,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-9 400 813</b>	<b>0</b>	<b>-9 400 813</b>	<b>-9 209 304</b>	<b>191 509</b>	<b>98,0%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0	0	-5 700 907	-5 700 907	
ARVONALENTUMISET	0	0	0	-406 997	-406 997	
<b>TEKNISTEN PALVELUJEN LAUTAKUNTA SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	4 421 550	0	4 421 550	4 413 658	-7 892	99,8%
MAKSUTUOTOT	0	0	0	7 666	7 666	
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 310 620	0	6 310 620	6 311 205	585	100,0%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>10 732 170</b>	<b>0</b>	<b>10 732 170</b>	<b>10 732 529</b>	<b>359</b>	<b>100,0%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-2 491 455	0	-2 491 455	-2 171 022	320 433	87,1%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-750	-750	
MUUT TOIMINTAKULUT	-199 930	0	-199 930	-202 129	-2 199	101,1%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 691 385</b>	<b>0</b>	<b>-2 691 385</b>	<b>-2 373 901</b>	<b>317 484</b>	<b>88,2%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>8 040 785</b>	<b>0</b>	<b>8 040 785</b>	<b>8 358 628</b>	<b>317 843</b>	<b>104,0%</b>
<b>TEKNISTEN PALVELUJEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>16 767 450</b>	<b>0</b>	<b>16 767 450</b>	<b>16 777 733</b>	<b>10 283</b>	<b>100,1%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-18 127 478</b>	<b>0</b>	<b>-18 127 478</b>	<b>-17 628 409</b>	<b>499 069</b>	<b>97,2%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>0</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>-850 676</b>	<b>509 352</b>	<b>62,5%</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6 107 905</b>	<b>-6 107 905</b>	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>0</b>	<b>-1 360 028</b>	<b>-6 958 580</b>	<b>-5 598 552</b>	<b>511,6%</b>

## **Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

### **Ulkoiset toimintatuotot**

Ulkoiset toimintatuotot yhteensä toteutuvat lähes talousarvion mukaisesti, noin 0,2 % (9 924 eur) ennakoitua suurempina.

Myyntituotot jäivät talousarvion alle, johtuen satamatoiminnan tavaramaksujen talousarviota pienemmästä toteumasta.

Maksutuotoissa suunnittelu- ja mittaustoiminnan maksut jäivät hiljaisesta rakentamisesta johtuen ennakoitua alhaisemaksi.

Sen sijaan muissa toimintatuotoissa toteuma oli talousarviota suurempi, johtuen talousarviota suuremmista maa- ja vesi-alueiden sekä rakennusten vuokrista, joissa indeksikorotukset nostivat toteumaa.

### **Ulkoiset toimintakulut**

Ulkoiset toimintakulut yhteensä toteutuvat talousarvion mukaisesti 0,2 % alle talousarvion.

Palkkosten osalta toteuma on alle talousarvion. Alitus johtuu lähinnä vakituisten kk-palkkaisten alituksesta, joita on tullut toimien ollessa avoimena. Lisäksi talous- ja hallintopäällikön palkasta 50 % on kohdistettu sivistyspalveluihin ja varaus on ollut 100 %. Vastaavasti tilapäisten palkkakustannukset ovat ylittäneet arvion.

Palvelujen ostojen talousarvio on ylittyntä noin 7,3 %. Ylitystä ovat aiheuttaneet asiantuntijapalvelut (kaavahankkeiden selvitykset) kiinteistöhoidon ja rakennusten kunnossapidon ostopalvelut rakennusten ja rakentamisen kunnossapidopalvelut sekä lähinnä yleisten alueiden kunnossapidossa tarvittavat ulkoiset palvelut.

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa talousarvio on alittunut noin 4,5 %, johtuen lähinnä sähkökustannuksien sekä rakenusmateriaalin arvoitua alhaisemasta toteumasta.

Avustukset ovat alittuneet noin 72 %, koska toimintavuonna ei ollut avustettavia perusparannushankkeita.

Muissa toimintakuluissa on hieman ylitystä, mikä johtuu lähinnä osakkeilla hallittavien tilojen kohonneista vastikkeista.

Teknisten palvelujen lautakunnan talous on toteutunut kokonaisuudessaan talousarvion mukaisesti. Tulojen lievä ylityksen ja menojen hienoisen alituksen myötä toimintakate on talousarviota parempi.

## Meri-Lapin ympäristöläutakunta

### Meri-Lapin ympäristöläutakunta

#### Toimielimen perustiedot

**Toimielin ja puheenjohtaja:** Meri-Lapin ympäristöläutakunta ja Meri-Lapin Ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto, puheenjohtaja Markku Sadinmaa

**Toimielimen tehtävä:** Tornion ja Keminmaan ympäristösuojelun sekä rakennusvalvonnan tehtävät. Tornion, Kemin, Keminmaan Tervolan ja Simon eläinlääkintähuollon, terveysvalvonnan ja joukkoliikenneviranomaisen tehtävät.

**Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:** Ympäristöpalvelut, ympäristöpääliikö Pipsa Maikkula

#### Toimintaympäristön muutos 2024–2026:

Aikaisemmin laaditussa parlamentarisessä selvityksessä on ehdotettu, että kuntien nykyisin hoitamat ympäristöterveydenhuollon tehtävät siirretäisiin hyvinvoittialueille 1.1.2026. Nykyisessä hallitusohjelmassa on kuitenkin todettu, ettei kuntien tehtävien siirretä hyvinvoittialueille tällä hallituskaudella.

Eduskunta on hyväksynyt rakentamislain (751/2023, RakL) ja siihen liittyvät laki muutokset. Rakentamislain yhteydessä hyväksyttiin lisäksi maankäytö- ja rakennuslain (MRL) muutos, jonka myötä laista kumotaan rakentamista koskevat pykälät ja lain nimi muuttuu alueidenkäytölaiksi. Uudet lait tulevat voimaan 1.1.2025

#### Toiminnan painopistealueet 2024:

Tornion ilmastosuunnitelman laadinta

Ympäristönsuojelun sähköisen asioinnin käyttöönotto

Rakennusvalvonnan arkiston digitointi

Uuden eläinlääkinnän toimitilan käyttöönotto Torniossa

## Meri-Lapin ympäristöläutakunta

### Tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
<b>Ympäristöpalvelut</b> Palvelualueen htv:t kehitys	26	26	26,4	23,9
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	-26	-28	-42	-33
Ympäristöterveysvalvonnan suoritteet	Tornio 245 kpl Kemi 220 kpl Keminmaa 87 kpl Tervola 72 kpl Simo 41 kpl	Tornio 508 kpl Kemi 460 kpl Keminmaa 130 kpl Tervola 150 kpl Simo 70 kpl	Tornio 420 kpl Kemi 400 kpl Keminmaa 140 kpl Tervola 70 kpl Simo 85 kpl	Tornio 569 kpl Kemi 457 kpl Keminmaa 172 kpl Tervola 186 kpl Simo 89 kpl
Valvottavat luvat - Maa-ainesluvat - Ympäristöluvat	74 kpl 115 kpl	62 kpl 112 kpl	70 kpl 115 kpl	65 kpl 112 kpl
Eläinlääkäreiden tilakäyntien määrä kpl	1096 kpl (virka-aika + päivystys)	1582 kpl (virka-aika + päivystys)	1600 kpl	1532 kpl (virka-aika + päivystys) + terveydenhuoltokäynnit 202 kpl
Pieneläinkäyntien määrä lkm.	5 216 kpl (virka-aika + päivystys)	5 418 kpl (virka-aika + päivystys)	4 650 kpl	5 436 kpl



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

Meri-Lapin ympäristöläutakunta					
Talousarviotavoitteet					
Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajaakaupunki	1. Kestävä ja viihytisä kaupunki	Kaupungin ilmastotavoitteiden määrittäminen  Kaupunkisuunnittelua ja rakentamisen ympäristö ja terveellinen elinympäristö huomioiden	Ilmasto-ohjelman laadinta vuoden 2024 aikana  Viihtyisän ja terveellisen elinympäristön, luonnon monimuotoisuuden ja ympäristön elinvoimaisuuden huomioiminen luvitussessa	Resurssivajeesta johtuen ohjelman laadinnan aloitus on viivästyntä. Hankkeen rahoituksesta haettu ja saatu jatkoikaa 3/2025 saakka. Hankkeen työpaja järjestetty marraskuussa 2024. Raportointi siirrytettiin 3/2025	
	4. Osaajien Tornio	Ammattitaidon ylläpito  Eläinlääkinnän tehtäviin resursoiminen	Osallistutaan ammattitaitoja ylläpitävii ja kehittäviin koulutukseen säännöllisesti.  Avoinna olevien eläinlääkärien virkojen täyttäminen	Alkuvuonna osallistuttu aktiivisesti koulutuksiin  Eläinlääkäreiden virat on täytetty	
Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen	6. Torniolaisen hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet	Haja-asutuksen jätevesikuormituksen vähentäminen.	Laaditaan nykytilaselvitys haja-asutusalueen jätevesien käsittelyyn tilasta valvontatoimien pohjaksi.	Työ aloitettu 2021 mutta resurssisyyistä työ on kesken. Työtä tarkoitusti suorittaa loppuun vuoden 2025 aikana.	
	7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	Ympäristönsuojelun sähköisen järjestelmän käyttöönotto ja kehittäminen  Rakennusvalvonnan arkistojen digitointi Eläinlääkinnän palvelujen parantaminen	Ympäristönsuojelun sähköisen järjestelmän käyttöönotto vuonna 2024  Rakennusvalvonnan arkiston mikrofilmien digitointiprojektiin edistäminen.  Uudet eläinlääkinnän tilat Tornioon ja resurssivajeen täyttäminen	Sähköinen järjestelmä otettu käyttöön ja on sisäänajovaiheessa.  Digitointiprojekti käynnissä  Eläinlääkinnän tilat valmistuneet toukokuussa	
Toimiva kaupunkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	Hyväksytyn talousarvion noudattaminen	Taloustilanteen jatkuva seuranta	Jatkuvaa seurantaa suoritettu ja osavuosikatsaus laadittu erillisen aikataulun mukaan.	
	13. Henkilöstöstä huolehtiva työntekijä	Työhyvinvoinnin edistäminen	Säännölliset yhteiset palaverit  Kehityskeskustelut	Yhteiset palaverit käytössä edellisvuoden tapaan, kehi-	

			Avoin vuorovaikutus Tyskeskustelut käynnistetään myöhemmin tänä vuonna	
--	--	--	---	--

MERI-LAPIN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	918 880	0	918 880	1 022 149	103 269	111,2 %
MAKSUTUOTOT	363 340	0	363 340	391 031	27 691	107,6 %
TUET JA AVUSTUKSET	45 000	0	45 000	28 345	-16 655	63,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	26 050	0	26 050	38 102	12 052	146,3 %
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 353 270</b>	<b>0</b>	<b>1 353 270</b>	<b>1 479 626</b>	<b>126 356</b>	<b>109,3 %</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT	-1 709 914	0	-1 709 914	-1 730 698	-20 784	101,2 %
PALKAT JA PALKKIOT	-1 377 557	0	-1 377 557	-1 366 326	11 231	99,2 %
HENKILÖSIVUKULUT	-332 357	0	-332 357	-364 372	-32 015	109,6 %
ELÄKEKULUT	-276 351	0	-276 351	-331 069	-54 718	119,8 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-56 006	0	-56 006	-33 303	22 703	59,5 %
PALVELUJEN OSTOT	-376 420	0	-376 420	-285 034	91 386	75,7 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-44 150	0	-44 150	-36 615	7 535	82,9 %
AVUSTUKSET	-30 190	0	-30 190	-21 534	8 656	71,3 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-75 720	0	-75 720	-92 435	-16 715	122,1 %
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 236 394</b>	<b>0</b>	<b>-2 236 394</b>	<b>-2 166 316</b>	<b>70 078</b>	<b>96,9 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-883 124</b>	<b>0</b>	<b>-883 124</b>	<b>-686 690</b>	<b>196 434</b>	<b>77,8 %</b>
<b>MERI-LAPIN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT	1 049 574	0	1 049 574	833 823	-215 751	79,4 %
MAKSUTUOTOT	0	0	0	17 449	17 449	
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1 049 574</b>	<b>0</b>	<b>1 049 574</b>	<b>851 272</b>	<b>-198 302</b>	<b>81,1 %</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
PALVELUJEN OSTOT	-106 030	0	-106 030	-104 169	1 861	98,2 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	0	0	-5	-5	
MUUT TOIMINTAKULUT	-60 420	0	-60 420	-60 408	12	100,0 %
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-166 450</b>	<b>0</b>	<b>-166 450</b>	<b>-164 582</b>	<b>1 868</b>	<b>98,9 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>883 124</b>	<b>0</b>	<b>883 124</b>	<b>686 690</b>	<b>-196 434</b>	<b>77,8 %</b>
<b>MERI-LAPIN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>2 402 844</b>	<b>0</b>	<b>2 402 844</b>	<b>2 330 898</b>	<b>-71 946</b>	<b>97,0 %</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-2 402 844</b>	<b>0</b>	<b>-2 402 844</b>	<b>-2 330 898</b>	<b>71 946</b>	<b>97,0 %</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### **Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen**

Ulkoiset toimintatuotot toteutuivat talousarviota suurempina 9,3 %. Ulkoisissa tuloiissa keskeisin on muiden yhteistoiminta-kuntien maksuosuudet, jotka toteutuivat aiheuttamisperiaatteella talousarviovaiheessa arvioitua suurempina. Lisäksi mak-sutuotoissa ympäristöterveysvalvonnan valvontamaksut ylittivät talousarvion. Hieman ylitystä tuloiissa oli myös eläinlääkin-nän klinikkamaksuissa.

Ulkoiset toimintakulut jäivät alle talousarvion 3,2 % alle talousarvion. Keskeisimpänä syynä ovat sähköisiin lupapalveluiiin liittyvien ict-palvelujen vähäisempi tarve sekä asiantuntijapalvelujen vähäisempi käyttö. Asiantuntijapalveluille ympäristö-toimessa vuosittain varataan määrärahaa arvaamattomien tilanteiden asiantuntija-apua varten, eikä vastaavaa tarvetta toimintavuonna ole ollut.

Meri-Lapin ympäristölautakunnan talous on toteutunut kokonaisuudessaan talousarvion mukaisesti. Tulojen ylityksen ja menojen alituksen myötä toimintakate on talousarviota parempi.

## Perämeren jätelautakunta

### Perämeren jätelautakunta

#### Toimielimen perustiedot

**Toimielin ja puheenjohtaja:** Perämeren jätelautakunta, puheenjohtaja Arto Liikamaa

**Toimielimen tehtävä:** Jätehuollon toimeenpanon viranomaistehtävät

**Toimielimen palvelualueet ja vastuuhenkilöt:** Kustannuspaikka 6910, tekninen johtaja Markus Kannala.

#### Toimintaympäristön muutos 2024–2026:

Uusi jätelaki tuli voimaan 19.7.2021 ja valtioneuvoston asetus jätteistä tuli voimaan 1.12.2021. Uudistuksen tavoitteena on lisätä jätteiden kieräystä, mm. biojätteen osalta. Perämeren jätelautakunnan alueen jätehuoltomääräykset päivitettiin uuden jätelainsäädännön mukaisiksi. Jätehuoltomääräykset tuli voimaan 1.1.2023, niitä päivitettiin Ylitor-nion ja Tervolan vapaaehtoisen biojätteen keräyksen osalta ja se muutos tuli voimaan 1.7.2023. Jätehuoltomääräykissä on määritelty, että yli 10000 asukkaan taajamissa on biojätteen erilliskerättävä 1.5.2024 alkaen. Perämeren jätehuolto Oy järjestää jätelautakunnan toimialueella keräyksen.

#### Toiminnan painopistealueet 2024:

Biojätteen erilliskeräyksen aloitukseen yhteydessä on odotettavissa runsaasti kompostointi-ilmoituksia, joiden käsitteilyyn on varauduttava. Lisäksi panostetaan muutokseen liittyvään tiedottamiseen ja neuvontaan.

## Perämeren jätelautakunta

### Tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Palvelualueen htv:t kehitys	1,5	1,5	1,5	1
Palvelualueen ulkoiset nettokustannukset € / asukas	0	0	0	0



Toteutuu



Toteutuu osittain



Ei toteudu



Ei aloitettu

### Perämeren jätelautakunta

#### Talousarviotavoitteet

Näkökulma	Valtuustokauden strateginen tavoite	TA Tavoite	TA Toimenpide	Toteuma	Tila
Elinvoimainen ja vastuullinen rajakau-punki	4. Osaajien Tornio	Osaamisen yllä-pitäminen	Osallistutaan ammattitaitoa yläpitäviin ja kehittäviin koulutuk-siin	Osallistuttu jätehuollon neu-vottelupäiville marras-kuussa.	
Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen	7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut	Biojätteen erillis-keräyksen mah-dollisimman su-juva käynnistä-minen.	Kompostointi-ilmoi-tusten käsitteily sekä tiedottaminen ja neu-vonta.	Asiakaspalvelua suoritettu aiheeseen liittyen aktiivi-esti.	
Toimiva kau-punkikonserni	10. Kestävä kunta- ja konsernitalous	Talousarvion toteutuminen	Taloustilannetta seu-rataan säännöllisesti	Osavuosikatsaus laadittu erillisen aikataulun mukai-desti.	

PERÄMEREN JÄTELAUTAKUNTA ULKOKINEN LASKENTA	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
<b>MYYNTITUOTOT</b>	142 332	0	142 332	81 438	-60 894	57,2%
<b>MUUT TOIMINTATUOTOT</b>	320	0	320	0	-320	0,0%
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>142 652</b>	<b>0</b>	<b>142 652</b>	<b>81 438</b>	<b>-61 214</b>	<b>57,1%</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	-78 332	0	-78 332	-68 090	10 242	86,9%
<b>PALKAT JA PALKKIOT</b>	-63 188	0	-63 188	-55 623	7 565	88,0%
<b>HENKILÖSIVUKULUT</b>	-15 144	0	-15 144	-12 467	2 677	82,3%
<b>ELÄKEKULUT</b>	-12 612	0	-12 612	-11 214	1 398	88,9%
<b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>	-2 532	0	-2 532	-1 253	1 279	49,5%
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>	-52 160	0	-52 160	-5 003	47 157	9,6%
<b>AINEET, TARVIKEET JA TAVARAT</b>	-2 140	0	-2 140	-78	2 062	3,6%
<b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>	-1 840	0	-1 840	-677	1 163	36,8%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-134 472</b>	<b>0</b>	<b>-134 472</b>	<b>-73 847</b>	<b>60 625</b>	<b>54,9%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>8 180</b>	<b>0</b>	<b>8 180</b>	<b>7 591</b>	<b>-589</b>	<b>92,8%</b>
<b>PERÄMEREN JÄTELAUTAKUNTA SISÄINEN LASKENTA</b>						
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>	-2 860	0	-2 860	-2 263	597	79,1%
<b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>	-5 320	0	-5 320	-5 328	-8	100,2%
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-8 180</b>	<b>0</b>	<b>-8 180</b>	<b>-7 591</b>	<b>589</b>	<b>92,8%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-8 180</b>	<b>0</b>	<b>-8 180</b>	<b>-7 591</b>	<b>589</b>	<b>92,8%</b>
<b>PERÄMEREN JÄTELAUTAKUNTA YHTEENSÄ</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>142 652</b>	<b>0</b>	<b>142 652</b>	<b>81 438</b>	<b>-61 214</b>	<b>57,1%</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-142 652</b>	<b>0</b>	<b>-142 652</b>	<b>-81 438</b>	<b>61 214</b>	<b>57,1%</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

#### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Perämeren jätelautakunnan kustannukset kohdistetaan jättehuollon kustannuksiin laskuttamalla menot Perämeren Jättehuolto Oy:ltä. Lautakunnan menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista. Viime vuonna henkilöstövaihdoksesta johtuen kulut jäävät hieman arvioitua alhaisemmiksi. Lisäksi talousarviossa on varauduttu asiantuntijapalveluihin, joihin ei ollut toimintavuoden aikana vastaavaa tarvetta. Tästä johtuen kulujen toteuma oli noin 55 % ja vastaavasti laskutus jää talousarviota pienemmäksi, mikä näkyy tulojen alittumisena.

### 8.3 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelman toteutumisvertailu 1.1.–31.12.2024

ULKOINEN TULOSLASKELMA	TA 2024 €	TA- muutokset €	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Ero TP 2024 -TA 2024 €	Tot-%	TP 2023
<b>TOIMINTATUOTOT</b>							
MYYNTITUOTOT	4 616 977	0	4 616 977	4 944 966	327 989	107,1 %	5 024 247
MAKSUTUOTOT	1 328 540	0	1 328 540	1 482 969	154 429	111,6 %	1 499 264
TUET JA AVUSTUKSET	2 414 320	0	2 414 320	1 723 713	-690 607	71,4 %	2 446 899
MUUT TOIMINTATUOTOT	5 322 370	0	5 322 370	5 544 118	221 748	104,2 %	5 550 825
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>13 682 207</b>	<b>0</b>	<b>13 682 207</b>	<b>13 695 766</b>	<b>13 559</b>	<b>100,1 %</b>	<b>14 521 235</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>							
HENKILÖSTÖKULUT	-44 471 860	0	-44 471 860	-43 261 044	1 210 816	97,3 %	-41 863 384
PALKAT JA PALKKIOT	-35 856 138	0	-35 856 138	-35 182 245	673 893	98,1 %	-33 533 732
HENKILÖSIVUKULUT	-8 615 722	0	-8 615 722	-8 078 798	536 924	93,8 %	-8 329 651
PALVELUJEN OSTOT	-15 076 610	0	-15 076 610	-15 053 670	22 940	99,8 %	-14 341 083
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-7 055 985	0	-7 055 985	-6 489 929	566 056	92,0 %	-6 431 888
AVUSTUKSET	-3 469 420	0	-3 469 420	-2 177 021	1 292 399	62,7 %	-2 789 017
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 056 208	0	-1 056 208	-1 563 854	-507 646	148,1 %	-1 064 264
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-71 130 083</b>	<b>0</b>	<b>-71 130 083</b>	<b>-68 545 517</b>	<b>2 584 566</b>	<b>96,4 %</b>	<b>-66 489 636</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-57 447 876</b>	<b>0</b>	<b>-57 447 876</b>	<b>-54 849 751</b>	<b>2 598 125</b>	<b>95,5 %</b>	<b>-51 968 401</b>
<b>SISÄINEN TULOSLASKELMA</b>							
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	<b>16 492 861</b>	<b>0</b>	<b>16 492 861</b>	<b>16 224 404</b>	<b>-268 457</b>	<b>99,8 %</b>	<b>12 230 189</b>
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	<b>-16 492 861</b>	<b>0</b>	<b>-16 492 861</b>	<b>-16 224 404</b>	<b>268 457</b>	<b>99,8 %</b>	<b>-12 230 189</b>
TOIMINTAKATE	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>30 175 068</b>	<b>0</b>	<b>30 175 068</b>	<b>29 920 170</b>	<b>-254 898</b>	<b>99,2 %</b>	<b>26 751 424</b>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-87 622 944</b>	<b>0</b>	<b>-87 622 944</b>	<b>-84 769 921</b>	<b>2 853 023</b>	<b>96,7 %</b>	<b>-78 719 825</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-57 447 876</b>	<b>0</b>	<b>-57 447 876</b>	<b>-54 849 751</b>	<b>2 598 125</b>	<b>95,5 %</b>	<b>-51 968 401</b>
<b>VEROTULOT</b>	<b>49 035 000</b>	<b>0</b>	<b>49 035 000</b>	<b>51 047 185</b>	<b>2 012 185</b>	<b>104,1 %</b>	<b>51 749 232</b>
<b>VALTIONOSUUDET</b>	<b>9 881 660</b>	<b>0</b>	<b>9 881 660</b>	<b>9 693 692</b>	<b>-187 968</b>	<b>98,1 %</b>	<b>15 222 748</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>							
KORKOTUOTOT	387 760	0	387 760	312 657	-75 103	80,6 %	285 142
MUUT RAHOITUSTUOTOT	554 000	0	554 000	320 841	-233 159	57,9 %	363 804
KORKOKULUT	-1 000 000	0	-1 000 000	-1 197 483	-197 483	119,7 %	-1 094 697
MUUT RAHOITUSKULUT	-1 000	0	-1 000	-466	534	46,6 %	52 089
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-59 240</b>	<b>0</b>	<b>-59 240</b>	<b>-564 452</b>	<b>-505 212</b>	<b>952,8 %</b>	<b>-393 662</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 409 544</b>	<b>0</b>	<b>1 409 544</b>	<b>5 326 674</b>	<b>3 917 130</b>	<b>377,9 %</b>	<b>14 609 915</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>-6 000 000</b>	<b>0</b>	<b>-6 000 000</b>	<b>-6 576 750</b>	<b>-576 750</b>	<b>109,6 %</b>	<b>-6 291 067</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-4 590 456</b>	<b>0</b>	<b>-4 590 456</b>	<b>-1 250 076</b>	<b>3 340 380</b>	<b>27,2 %</b>	<b>8 318 848</b>
<b>VARAUSTEN MUUTOS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 726</b>	<b>8 726</b>		<b>7 259</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-4 590 456</b>	<b>0</b>	<b>-4 590 456</b>	<b>-1 241 350</b>	<b>3 349 107</b>	<b>27,0 %</b>	<b>8 326 107</b>

**Tuloslaskelman erittelyt****HENKILÖSTÖKULUT**

<b>ULKOINEN TULOSLASKELMA</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TA Muutos</b>	<b>TA muutosten jälkeen</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Ero TP 2024 - Muutettu TA 2024</b>	<b>Tot-%</b>	<b>TP 2023</b>
	€	€	€	€	€		€
HENKILÖSTÖKULUT	-43 886 454	0	-43 886 454	-42 894 193	992 261	97,7 %	-41 186 914
TYÖLLISYYDEN HENKILÖSTÖKULUT	-585 406	0	-585 406	-366 851	218 555	62,7 %	-676 470
<b>HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-44 471 860</b>	<b>0</b>	<b>-44 471 860</b>	<b>-43 261 044</b>	<b>1 210 816</b>	<b>99,2 %</b>	<b>-41 863 384</b>

**PALVELUSETELIT**

<b>ULKOINEN TULOSLASKELMA</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TA Muutos</b>	<b>TA muutosten jälkeen</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Ero TP 2024 - Muutettu TA 2024</b>	<b>Tot-%</b>	<b>TP 2023</b>
	€	€	€	€	€		€
PÄIVÄHOIDON PALVELUSETELIT	-1 900 000	0	-1 900 000	-1 696 525	203 475	89,3 %	-1 581 692
<b>PALVELUSETELIT YHTEENSÄ</b>	<b>-1 900 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 900 000</b>	<b>-1 696 525</b>	<b>203 475</b>	<b>89,3 %</b>	<b>-1 581 692</b>

## 8.4 Investointien toteutuminen

### Keskushallintopalvelut

Keskushallintopalvelut Investointiossa	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%	TP 2023
<b>101 Kiinteä omaisuus/Kaup.hallitus yhteensä</b>	<b>-200 000</b>	<b>0</b>	<b>-200 000</b>	<b>23 352</b>	<b>223 352</b>	<b>-11,7 %</b>	<b>12 682</b>
Menot	-250 000	0	-250 000	-9 171	240 829	3,7 %	0
Tulot	50 000	0	50 000	32 522	-17 478	65,0 %	12 682
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	50 000	0	50 000	32 522	-17 478	65,0 %	12 682
<b>103 Aineeton kom/Kaupunginhallitus yhteensä</b>	<b>-2 000</b>	<b>0</b>	<b>-2 000</b>	<b>-1 982</b>	<b>18</b>	<b>99,1 %</b>	<b>-5 132</b>
Menot	-2 000	0	-2 000	-1 982	18	99,1 %	-5 132
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>106 Irtain omaisuus/Kaup.hall yhteensä</b>	<b>-180 000</b>	<b>0</b>	<b>-180 000</b>	<b>-121 449</b>	<b>58 551</b>	<b>67,5 %</b>	<b>-69 668</b>
Menot	-180 000	0	-180 000	-121 449	58 551	67,5 %	-69 668
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>109 Muu investointitoim/Kaup.hall yhteensä</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>	<b>50 000</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0</b>
Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0,0 %	0
Tulot	50 000	0	50 000	0	-50 000	0,0 %	0
Rahoitusosuudet	50 000	0	50 000	0	-50 000	0,0 %	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>Keskushallintopalvelut yhteensä</b>	<b>-432 000</b>	<b>0</b>	<b>-432 000</b>	<b>-100 079</b>	<b>331 921</b>	<b>23,2 %</b>	<b>-62 118</b>
Menot	-532 000	0	-532 000	-132 601	399 399	24,9 %	-74 800
Tulot	100 000	0	100 000	32 522	-67 478	32,5 %	12 682
Rahoitusosuudet	50 000	0	50 000	0	-50 000	0,0 %	0
Pysyvien vastaavien myynnit	50 000	0	50 000	32 522	-17 478	65,0 %	12 682

### Perustelut:

#### Kiinteä omaisuus

Maan hankintamenot 9 171 €, määräala Vanha-Kuujala KH 24.6.2024, § 197.

Maa-alueiden luovutustulot 32 522 €.

#### Aineeton käyttöomaisuus

Tornio Golf osakepääoman lisäys 1 982 €.

#### Irtain omaisuus

Kahdennettu palomuurilaitteisto sekä runkoverkon laitteita runkoverkon nopeuden nostoa varten ja laitteiden ylläpitolisenssit 92 823 €.

Ohjaamon kalustaminen ja esitystekniikka 28 626 €.

**Sivistyspalvelut**

Sivistyspalvelut Investointiossa	TA 2024	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%	TP 2023
<b>401 Irtain omaisuus/Varh.kasv.palv yhteensä</b>	<b>-23 000</b>	<b>0</b>	<b>-23 000</b>	<b>-23 928</b>	<b>-928</b>	<b>104,0 %</b>	<b>0</b>
Menot	-23 000	0	-23 000	-23 928	-928	104,0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>450 Irtain omaisuus/Kultt. ja nuor yhteensä</b>	<b>-80 000</b>	<b>0</b>	<b>-80 000</b>	<b>-18 201</b>	<b>61 799</b>	<b>22,8 %</b>	<b>-349 126</b>
Menot	-80 000	0	-80 000	-18 201	61 799	22,8 %	-349 126
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>460 Irtain omaisuus/Aineen taidemuseo yhteensä</b>	<b>-42 000</b>	<b>0</b>	<b>-42 000</b>	<b>-41 803</b>	<b>197</b>	<b>99,5 %</b>	<b>-39 063</b>
Menot	-42 000	0	-42 000	-41 803	197	99,5 %	-39 063
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sivistypalvelut yhteensä</b>	<b>-145 000</b>	<b>0</b>	<b>-145 000</b>	<b>-83 932</b>	<b>61 068</b>	<b>57,9 %</b>	<b>-388 189</b>
Menot	-145 000	0	-145 000	-83 932	61 068	57,9 %	-388 189
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0

**Perustelut:****Varhaiskasvatus; irtain omaisuus**

Päiväkotien iPad-hankinnat, yhteensä 7 968 euroa  
 Muksubussi 10 900 euroa  
 Päiväkotien kalustehankinnat, yhteensä 5 060 euroa.

**Kulttuuri- ja nuorisotoimi; irtain omaisuus**

Kalusteita nuorisotiloihin, yhteensä 7 766 euroa  
 Kuntosalilaitteistoja putaan urheiluhalliille; 3 245 euroa ja Arpelan urheilutalolle; 7 190 euroa.

**Aineen taidemuseo; irtain omaisuus**

Taideteoshankinnat 29 932 euroa.  
 Henkilönostin 9 990 euroa.  
 Toimistojen kalustehankinnat 1 881 euroa.

**Tekniset palvelut**

<b>Tekniset palvelut Investointiossa</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TA- muutokset</b>	<b>TA muutosten jälkeen</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Tot-%</b>	<b>TP 2023</b>
<b>500 Kiint.omaisuus/Tekn.palv yhteenä</b>	<b>-5 000</b>	<b>0</b>	<b>-5 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-6 280</b>
Menot	-15 000	0	-15 000	0	15 000	0,0 %	-6 280
Tulot	10 000	0	10 000	0	-10 000	0,0 %	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	10 000	0	10 000	0	-10 000	0,0 %	0
<b>510 Irtain omaisuus/Tekn.palv yhteenä</b>	<b>-222 000</b>	<b>-12 000</b>	<b>-234 000</b>	<b>-233 526</b>	<b>474</b>	<b>99,8 %</b>	<b>-38 262</b>
Menot	-222 000	-12 000	-234 000	-233 526	474	99,8 %	-38 262
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>520 Julk. kom/Tekniset palvelut yhteenä</b>	<b>-2 832 000</b>	<b>0</b>	<b>-2 832 000</b>	<b>-2 677 441</b>	<b>154 559</b>	<b>94,5 %</b>	<b>-3 145 610</b>
Menot	-2 832 000	0	-2 832 000	-2 677 441	154 559	94,5 %	-3 292 610
Tulot	0	0	0	0	0	0	147 000
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	147 000
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>530 Julk.kom/Yhteistyöhankk. yhteenä</b>	<b>-155 000</b>	<b>0</b>	<b>-155 000</b>	<b>-114 374</b>	<b>40 626</b>	<b>73,8 %</b>	<b>-1 781 716</b>
Menot	-620 000	0	-620 000	-197 517	422 483	31,9 %	-2 281 716
Tulot	465 000	0	465 000	83 143	-381 857	17,9 %	500 000
Rahoitusosuudet	465 000	0	465 000	83 143	-381 857	17,9 %	500 000
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>532 Liikuntapaikat yhteenä</b>	<b>-574 000</b>	<b>0</b>	<b>-574 000</b>	<b>-515 711</b>	<b>58 289</b>	<b>89,8 %</b>	<b>-177 740</b>
Menot	-820 000	0	-820 000	-726 311	93 689	88,6 %	-213 240
Tulot	246 000	0	246 000	210 600	-35 400	85,6 %	35 500
Rahoitusosuudet	246 000	0	246 000	210 600	-35 400	85,6 %	35 500
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>535 Julk.kom/Liikenneturvalli suus yhteenä</b>	<b>-90 000</b>	<b>0</b>	<b>-90 000</b>	<b>0</b>	<b>90 000</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-204 854</b>
Menot	-90 000	0	-90 000	0	90 000	0,0 %	-204 854
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>545 Talonrakennus yhteenä</b>	<b>-435 000</b>	<b>0</b>	<b>-435 000</b>	<b>-314 353</b>	<b>120 647</b>	<b>72,3 %</b>	<b>-79 159</b>
Menot	-435 000	0	-435 000	-314 353	120 647	72,3 %	-79 159
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0

<b>549</b>	<b>Päiväkotiverkoston muutokset yhteensä</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>	<b>50 000</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0</b>
Menot		-50 000	0	-50 000	0	50 000	0,0 %	0
Tulot		0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0	0	0
<b>553</b>	<b>Kokkokankaan koulu yhteensä</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>	<b>-50 000</b>	<b>-20 277</b>	<b>29 724</b>	<b>40,6 %</b>	<b>0</b>
Menot		-50 000	0	-50 000	-20 277	29 724	40,6 %	0
Tulot		0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0	0	0
<b>556</b>	<b>Pääterveysasema yhteensä</b>	<b>-150 000</b>	<b>0</b>	<b>-150 000</b>	<b>-71 884</b>	<b>78 116</b>	<b>47,9 %</b>	<b>0</b>
Menot		-150 000	0	-150 000	-71 884	78 116	47,9 %	0
Tulot		0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0	0	0
<b>558</b>	<b>Kivirannan koulu yhteensä</b>	<b>-105 000</b>	<b>-74 000</b>	<b>-179 000</b>	<b>-177 567</b>	<b>1 433</b>	<b>99,2 %</b>	<b>-143 803</b>
Menot		-150 000	-40 000	-190 000	-189 167	833	99,6 %	-143 803
Tulot		45 000	-34 000	11 000	11 600	600	105,5 %	0
Rahoitusosuudet		45 000	-34 000	11 000	11 600	600	105,5 %	0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0	0	0
<b>562</b>	<b>Suensaaren palvelukeskus yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-5 575</b>
Menot		0	0	0	0	0		-5 575
Tulot		0	0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0		0
<b>564</b>	<b>Uimahalli yhteensä</b>	<b>-160 000</b>	<b>0</b>	<b>-160 000</b>	<b>-3 394</b>	<b>156 606</b>	<b>2,1 %</b>	<b>0</b>
Menot		-160 000	0	-160 000	-3 394	156 606	2,1 %	0
Tulot		0	0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0		0
<b>566</b>	<b>Putaan vuoropäiväkoti yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-79 021</b>
Menot		0	0	0	0	0		-79 021
Tulot		0	0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0		0
<b>567</b>	<b>Putaan yläkoulu yhteensä</b>	<b>-300 000</b>	<b>0</b>	<b>-300 000</b>	<b>-93 503</b>	<b>206 497</b>	<b>31,2 %</b>	<b>0</b>
Menot		-300 000	0	-300 000	-93 503	206 497	31,2 %	0
Tulot		0	0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0		0
<b>569</b>	<b>Kyläjoen koulu yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-443 794</b>
Menot		0	0	0	0	0		-580 294
Tulot		0	0	0	0	0		136 500
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0		136 500
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0		0

<b>575</b>	<b>Tornion yhteislyseon lukio yhteenä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-190 829</b>
Menot		0	0	0	0	0	-190 829
Tulot		0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0	0	0
<b>579</b>	<b>Monitoimitalo yhteenä</b>	<b>-200 000</b>	<b>0</b>	<b>-200 000</b>	<b>-104 993</b>	<b>95 007</b>	<b>52,5 %</b>
Menot	-200 000	0	-200 000	-104 993	95 007	52,5 %	-722 943
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>580</b>	<b>Paloasema yhteenä</b>	<b>-260 000</b>	<b>0</b>	<b>-260 000</b>	<b>-198 913</b>	<b>61 088</b>	<b>76,5 %</b>
Menot	-260 000	0	-260 000	-198 913	61 088	76,5 %	0
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>583</b>	<b>Rajakartano yhteenä</b>	<b>-500 000</b>	<b>0</b>	<b>-500 000</b>	<b>-249 953</b>	<b>250 047</b>	<b>50,0 %</b>
Menot	-500 000	0	-500 000	-249 953	250 047	50,0 %	-470 628
Tulot	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>584</b>	<b>Raumon koulu yhteenä</b>	<b>-100 000</b>	<b>0</b>	<b>-100 000</b>	<b>-28 900</b>	<b>71 100</b>	<b>28,9 %</b>
Menot	-100 000	0	-100 000	-28 900	71 100	28,9 %	-19 505
Tulot	0	0	0	0	0	0	7 850
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	7 850
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>585</b>	<b>Karungin urheilutalo yhteenä</b>	<b>-805 000</b>	<b>-351 000</b>	<b>-1 156 000</b>	<b>-1 156 539</b>	<b>-539</b>	<b>100,0 %</b>
Menot	-1 150 000	-534 000	-1 684 000	-1 684 539	-539	100,0 %	0
Tulot	345 000	183 000	528 000	528 000	0	100,0 %	0
Rahoitusosuudet	345 000	183 000	528 000	528 000	0	100,0 %	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>710</b>	<b>Irtain kom/ Ympäristöpalvelut yhteenä</b>	<b>-80 000</b>	<b>0</b>	<b>-80 000</b>	<b>-37 932</b>	<b>42 068</b>	<b>47,4 %</b>
Menot	-80 000	0	-80 000	-91 806	-11 806	114,8 %	0
Tulot	0	0	0	53 874	53 874	0	0
Rahoitusosuudet	0	0	0	53 874	53 874	0	0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0
<b>Tekniset palvelut yhteenä</b>	<b>-7 073 000</b>	<b>-437 000</b>	<b>-7 510 000</b>	<b>-5 999 259</b>	<b>1 510 741</b>	<b>79,9 %</b>	<b>-7 501 868</b>
Menot	-8 184 000	-586 000	-8 770 000	-6 886 477	1 883 523	78,5 %	-8 328 718
Tulot	1 111 000	149 000	1 260 000	887 217	-372 783	70,4 %	826 850
Rahoitusosuudet	1 101 000	149 000	1 250 000	887 217	-362 783	71,0 %	826 850
Pysyvien vastaavien myynnit	10 000	0	10 000	0	-10 000	0,0 %	0

**Perustelut:**

<b>Talonrakennus</b>	<b>Tilanne</b>
Linja-autoaseman pihan ja kaupungintalon edustan ympäristön työt	Työt valmiit
Vanhainkodin hissi	Työt valmiit
Käyttäjien toiminnalliset tilamuutokset	Toteutunut suunnitelmien mukaan
Kulunvalvonnan uusiminen ja yhtenäistäminen	Työ jatkuu 2025 kulunvalvonnan loppuunsaatamisella
<hr/>	
<b>Karungin urheilutalo</b>	
v. 2024 Uuden urheilutalon rakentaminen	Käynnissä jatkuu 2025
<hr/>	
<b>Kivirannan koulu</b>	
v. 2024 Pienten puolen pihan lähiluikuntapaikka (avustus 30 %)	Valmis
<hr/>	
<b>Kokkokankaan koulu</b>	
v. 2024 Ilmanvaihdon saneerauksen suunnittelu	Suunnitelmat valmistumassa
<hr/>	
<b>Paloasema</b>	
v. 2024 Autohallin nosto-ovien uusiminen ja varavoimakone	Työt valmiit
<hr/>	
<b>Putaan koulu</b>	
Luokkahuoneiden lattiapinnoitteiden osittainen uusiminen 1 ja 2 krs. laajennusosa	Valmis
<hr/>	
<b>Pääterveysasema</b>	
v. 2024 Hissin uusiminen ja sähköautojen latauspisteiden vaatimat kaapeloinnit	Hissi uusittu kaapeloinnit asennettu latauspisteille, latauspisteet asennetaan kesällä 2025
<hr/>	
<b>Rajakartano</b>	
v. 2024 Taidemuseon kahvilan ikkunat, ulko-ovet, pihan kuivatus ja laatoitukset	Pihan muutostyöt valmiit
<hr/>	
<b>Rauman koulu</b>	
v. 2024 Hissin uusinta	Hissiä ei uusita, hissi päivitetty teknikaan osalta
<hr/>	
<b>Torpin monitoimitalo</b>	
v. 2024 Viemärisaneeraus	Viemärisuunnitelmia tarkennettu ja viemäreitä kuvattu. Sadevesiviemäröintiä uusittu omana työnä.
<hr/>	
<b>Uimahalli</b>	
v. 2024 Tasausaltaiden ja loiskekokurujen vedeneristyksen uusiminen ja laatoitus	Tarjous ylitti varatut määrärahat, siirtyy 2025
<hr/>	
<b>Julkisen käyttöömaisuus / Katujen ja teiden perusparannus</b>	
Meurmannintie ja poikkikadut, 1 vaihe	Käynnissä
Isopalonkat ja sivukadut	Työt valmiit
Viidankatu välillä Kemintie-Putaankatu	Työt valmiit

Rantatienväylän kevyteen liikenteen väylä

Katuvalaistuksen muutostyö (energiatehokkuus)

Työt valmiit

Jatkuva työ, vuoden 2024 osalta valmis

#### **Julkinen käyttöömaisuus / Ympäristötyöt**

Leikkipuistojen kunnostus, lautakunta päättää kohteet

Työt valmiit

Rantapromenadin kunnostus

1. vaiheen suunnitelma laadittu, mutta toteutus siirrynyt valituksesta johtuen

Pirkkion hiekkahalli

Työt valmiit

Kromilaakson meluseinä

Hankinta keskeytetty, valituksen vuoksi. Toteutus siirtyy.

Rantakadun kulttuurisataman alueen kehittäminen (katsomo ja lava ym.)

Lavan rakennustyöt aloitettu omana työnä

Victoriantorin kunnostukset

Toteutettu syksyn aikana.

#### **Liikuntapaikat**

v. 2024 Stadionin tekonurmen rakentaminen ja valaistus (200 lx)

Tekonurmi valmis, valaistuksen uusiminen valmistuu 2/2025

#### **Liikenneturvallisuushankkeet**

Kerankadun liikenteen jakajat ja liikennemerkit

Tarjous ylitti varatut määrärahat, siirtyy

#### **Yhteistyöhankkeet**

Näränperän padon korotus, tulot 75 % (valtion avustus ja Haaparanta) Käynnissä

Pirkkion venereitin kunnostamisen 1. vaihe aloitus, Tulot 75 % (valtio ja Jakokunta) Tarjous ylitti varatut määrärahat, siirtyy

#### **TORNION KAUPUNGIN INVESTITOINNIT 2024**

	TA 2024	TA- muutos	TA muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama	Tot-%	TP 2023
Investointimenot yhteensä	-8 861 000	-586 000	-9 447 000	-7 103 010	2 343 990	75,2 %	-8 791 707
Investointituloit yhteensä	1 211 000	149 000	1 360 000	919 739	-440 261	67,6 %	839 532
Rahoitusosuudet	1 151 000	149 000	1 300 000	887 217	-412 783	68,2 %	826 850
Pysyvien vastaanvien myynnit	60 000	0	60 000	32 522	-27 478	54,2 %	12 682
<b>Nettoinvestointit yhteensä</b>	<b>-7 650 000</b>	<b>-437 000</b>	<b>-8 087 000</b>	<b>-6 183 271</b>	<b>1 903 729</b>	<b>76,5 %</b>	<b>-7 952 175</b>

Tornion kaupungin bruttoinvestointit vuonna 2024 olivat 7,1 milj. euroa ja nettoinvestointit 6,2 milj. euroa. Tilikauden suurimmat investointit olivat Karungin urheilutalon rakentaminen 1,2 milj. euroa (netto) ja Pohjan stadionin tekonurmen rakentaminen 0,5 milj. euroa (netto).

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 27.1.2025 § 116 teknisten palvelujen lautakunnan investointiosaan hanke- ja ryhmäkohtaisia menoilyksiä 586 000 euroa ja tuloyilyksiä 149 000 euroa.

## 8.5 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutos	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
	€	€	€	€	€
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate +/-	1 409 544		1 409 544	5 326 674	3 917 130
Satunnaiset erät +/-					
Tulorahoituksen korjauserät	-200 000		-200 000	-130 396	69 604
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-8 861 000	-586 000	-9 447 000	-7 103 010	2 343 990
Rahoitusos.inv.menoihin +	1 151 000	149 000	1 300 000	887 217	-412 783
Pysyvien vastaanvien hyödykkeiden luovutustulot	260 000		260 000	123 696	-136 304
<b>Investointien nettomeno</b>	<b>-7 450 000</b>	<b>-437 000</b>	<b>-7 887 000</b>	<b>-6 092 097</b>	<b>1 794 903</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-6 240 456</b>		<b>-6 677 456</b>	<b>-895 819</b>	<b>5 781 637</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset -	-480 000		-480 000	-400 000	80 000
Antolainasaamisten vähennykset +	400 000		400 000	400 000	0
Muiden pitk.aik.saamisten lisäys - / vähennys +					
Lainakannan muutokset					
Pitkääikaisten lainojen lisäys +	10 000 000		10 000 000	10 000 000	0
Pitkääikaisten lainojen vähennys -	-8 300 000		-8 300 000	-8 300 000	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos - / +	5 500 000		5 500 000	2 500 000	-3 000 000
Oman pääoman muutokset					
Muut maksuvalmiuden muutokset				3 541 545	3 541 545
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>879 544</b>		<b>442 544</b>	<b>6 845 726</b>	<b>6 403 182</b>

### Tunnusluvut

Kassalainat	13 000 000			14 000 000	1 000 000
Lainat ilman kassalainoja	46 750 000			46 750 000	0
Lainakanta	59 750 000			60 750 000	1 000 000
Talousarviolainat / asukas	2 110			2 231	121
Lainat / asukas	2 859			2 899	40
Asukasmäärä	21 350			20 959	-391

## 8.6 Yhteenvetö määärärahojen sekä talousarvion toteutumisesta

	Sito-vuus <sup>*)</sup> B N	Määärärahat 1 000 e					Tuloarviot 1 000 e				
		TA 2024	TA- muutos	Muutettu TA	Toteuma	Poik- keama	TA 2024	TA- muutos	Muutettu TA	Toteuma	Poik- keama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA (ulk.)</b>		71 130	0	71 130	68 546	2 585	13 682	0	13 682	13 696	13
Tarkastuslautakunta	B	95		95	78	17	0			0	0
Kaupunginhallitus	B	10 504		10 504	9 781	723	2 404	0	2 404	2 760	356
Sivistyspalvelut yht.		42 724	0	42 724	41 192	1 532	3 747		3 747	3 329	-418
Sivistyslautakunta	B	36 839		36 839	36 105	734	2 460		2 460	2 153	-307
Elämänlaatalautakunta	N	5 391		5 391	4 628	763	1 189		1 189	1 083	-106
Aineen taidemuseon jtk	N	494		494	459	36	98		98	93	-5
Tekniset palvelut yht.		17 806	0	17 806	17 495	312	7 531	0	7 531	7 606	75
Teknopalv.lautakunta	B	15 436		15 436	15 255	181	6 035		6 035	6 045	10
Perämeren jätelautakunta	N	134		134	74	60	143		143	81	-62
Meri-Lapin ympäristöltk	N	2 236		2 236	2 166	70	1 353		1 353	1 480	127
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>		1 001	0	1 001	1 197	-196	59 859	0	59 859	61 375	1 516
Verotulot	B						49 035		49 035	51 047	2 012
Valtionosuudet	B						9 882		9 882	9 694	-188
Korkotulot	B						388		388	313	-75
Muut rahoitustulot	B						554		554	321	-233
Korkomenot	B	1 000		1 000	1 197	-197					
Muut rahoitusmenot	B	1		1	0	1					
Satunnaiset erät	B										
<b>INVESTOINTIOSA</b>		8 861	586	9 447	7 103	2 344	1 211	149	1 360	920	-439
<b>Keskushallintopalvelut</b>											
Kiinteä omaisuus	B	250		250	9	241	50		50	33	-17
Aineeton käyttöomaisuus	B	2		2	2	0	0		0	0	0
Irtain omaisuus	B	180		180	121	59	0		0	0	0
Muu investointitoiminta	B	100		100	0	100	50		50	0	-50
<b>Sivistyspalvelut</b>											
Irtain omaisuus	B	145		145	84	61	0		0	0	0
<b>Tekniset palvelut</b>											
Kiinteä omaisuus	B	15		15	0	15	10		10	0	-10
Irtain omaisuus	B	302	12	314	326	-12	0		0	54	54
Julkinen käyttöomaisuus	B	4 362	0	4 362	3 601	761	711		711	294	-417
Rakennus	B	3 505	574	4 079	2 961	1 118	390	149	539	540	1
<b>RAHOITUSOSA</b>		8 780	0	8 780	8 700	80	15 900	0	15 900	12 900	-3 000
Antolainaukseen muutokset											
Antolainasaam.lis.	B	480		480	400	80	400		400	400	0
Antolainasaam.väh.	B										
Lainakannan muutokset											
Pitkäaik.lain.lis.	B						10 000		10 000	10 000	0
Pitkäaik.lain.väh.	B										
Lyhytaik.lain.muutos	N	8 300		8 300	8 300	0	5 500		5 500	2 500	-3 000
<b>YHTEENSÄ</b>		89 772	586	90 358	85 546	4 813	90 652	149	90 801	88 891	-1 910

**Poikkeama-sarake: tulon alitus -, tulon ylitys +, menon alitus+, menon ylitys -**

<sup>\*)</sup> B = bruttomäääräraha / -tuloarvio, N = nettomäääräraha / -tuloarvio

## 9 Tilinpäätöslaskelmat

### 9.1 Tornion kaupunki

#### Tornion kaupungin tuloslaskelma 1.1.–31.12.

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	Muutos €
<b>Toimintatuotot</b>			
Myyntituotot	4 944 966,46	5 024 247,08	-79 280,62
Maksutuotot	1 482 968,68	1 499 264,30	-16 295,62
Tuet ja avustukset	1 723 712,59	2 446 899,03	-723 186,44
Muut toimintatuotot	5 544 118,39	13 695 766,12	5 550 825,03
		14 521 235,44	-6 706,64
			<u>-825 469,32</u>
<b>Toimintakulut</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-35 182 245,34	-33 533 732,35	-1 648 512,99
Henkilösvirkulut			
Eläkekulut	-7 214 666,55	-6 983 980,10	-230 686,45
Muut henkilösvirkulut	-864 131,68	-1 345 671,23	481 539,55
Palvelujen ostot	-15 053 669,91	-14 341 083,45	-712 586,46
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 489 928,95	-6 431 887,88	-58 041,07
Avustukset	-2 177 020,74	-2 789 017,37	611 996,63
Muut toimintakulut	-1 563 854,30	-68 545 517,47	-1 064 264,08
		-66 489 636,46	-499 590,22
			<u>-2 055 881,01</u>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-54 849 751,35</b>	<b>-51 968 401,02</b>	<b>-2 881 350,33</b>
Verotulot	51 047 185,09	51 749 230,25	-702 045,16
Valtionosuudet	9 693 692,00	15 222 748,00	-5 529 056,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Korkotuotot	312 656,70	285 141,92	27 514,78
Muut rahoitustuotot	320 841,16	363 803,87	-42 962,71
Korkokulut	-1 197 483,16	-1 094 697,11	-102 786,05
Muut rahoituskulut	-466,20	-564 451,50	52 089,06
		-393 662,26	-52 555,26
			<u>-170 789,24</u>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>5 326 674,24</b>	<b>14 609 914,97</b>	<b>-9 283 240,73</b>
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 169 753,10	-6 291 067,20	121 314,10
Arvonalentumiset	-406 997,11	-6 576 750,21	-6 291 067,20
			<u>-406 997,11</u>
			<u>-285 683,01</u>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 250 075,97</b>	<b>8 318 847,77</b>	<b>-9 568 923,74</b>
Varausten muutos	8 726,47	7 258,77	1 467,70
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 241 349,50</b>	<b>8 326 106,54</b>	<b>-9 567 456,04</b>

**Tornion kaupungin rahoituslaskelma 31.12.**

	2024	2023
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	5 326 674,24	14 609 914,97
Tulorahoituksen korjauserät	-130 396,10	5 196 278,14
	<hr/>	<hr/>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-7 103 010,23	-8 791 706,94
Rahoitusosuudet investointimenoihin	887 217,41	826 850,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	123 696,13	-6 092 096,69
	<hr/>	<hr/>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-895 818,55</b>	<b>6 508 620,73</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainaukseen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-400 000,00	-406 036,00
Antolainasaamisten vähennys	400 000,00	0,00
	<hr/>	<hr/>
Lainakannan muutokset		
Pitkäikaisten lainojen lisäys	10 000 000,00	10 000 000,00
Pitkäikaisten lainojen vähennys	-8 300 000,00	-8 100 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 500 000,00	4 200 000,00
	<hr/>	<hr/>
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-11 594,68	-378 450,74
Vaihto-omaisuuden muutos	5 579,02	-3 059,34
Saamisten muutos	664 477,02	1 673 605,33
Korottomien velkojen muutos	2 883 083,27	3 541 544,63
	<hr/>	<hr/>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>7 741 544,63</b>	<b>-7 664 501,32</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>6 845 726,08</b>	<b>-1 155 880,59</b>
  Rahavarojen muutos 31.12.		
1.1.	10 168 600,78	3 322 874,70
	<hr/>	<hr/>
	3 322 874,70	6 845 726,08
	<hr/>	<hr/>
	4 478 755,29	-1 155 880,59

**Tornion kaupungin tase 31.12.**

Vastaavaa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	340 219,56	389 494,67
Aineettomat oikeudet	8 489,29	15 385,29
Muut pitkävaikuttiset menot	331 730,27	374 109,38
Aineelliset hyödykkeet	94 092 044,25	94 438 230,56
Maa- ja vesialueet	15 027 452,97	15 050 804,48
Rakennukset	51 713 542,28	53 615 074,37
Kiinteät rakenteet ja laitteet	23 784 921,90	22 944 094,90
Koneet ja kalusto	983 748,40	1 312 209,04
Muut aineelliset hyödykkeet	519 124,20	489 192,38
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 063 254,50	1 026 855,39
Sijoitukset	28 558 740,76	28 556 758,84
Osakkeet ja osuudet	18 950 166,66	18 948 184,74
Muut lainasaamiset	9 457 737,10	9 457 737,10
Muut saamiset	150 837,00	150 837,00
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>122 991 004,57</b>	<b>123 384 484,07</b>
<b>Toimeksiantojen varat</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	95 417,21	92 122,05
<b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>	<b>95 417,21</b>	<b>92 122,05</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	0,00	5 579,02
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	5 579,02
Saamiset	3 698 733,26	4 363 210,28
Pitkääikaiset saamiset	544,46	20 259,47
Lainasaamiset	544,46	20 259,47
Lyhytaikaiset saamiset	3 698 188,80	4 342 950,81
Myyntisaamiset	1 128 795,53	1 698 867,42
Muut saamiset	618 354,35	407 297,46
Siirtosaamiset	1 951 038,92	2 236 785,93
Rahat ja pankkisaamiset	10 168 600,78	3 322 874,70
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>13 867 334,04</b>	<b>7 691 664,00</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>136 953 755,82</b>	<b>131 168 270,12</b>

**Tornion kaupungin tase 31.12.**

Vastattavaa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	38 464 120,31	38 464 120,31
Muut omat rahastot	900 000,00	900 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 207 183,83	13 881 077,29
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 241 349,50	8 326 106,54
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>60 329 954,64</b>	<b>61 571 304,14</b>
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b>		
Vapaaehtoiset varaukset	176 611,04	185 337,51
<b>Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b>	<b>176 611,04</b>	<b>185 337,51</b>
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 315 584,16	1 354 806,24
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>1 315 584,16</b>	<b>1 354 806,24</b>
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	152 460,84	160 417,48
Muut toimeksiantojen pääomat	256 460,40	256 803,28
<b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>	<b>408 921,24</b>	<b>417 220,76</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen	38 250 000,00	36 750 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	38 250 000,00	36 750 000,00
Lyhytaikainen	36 472 684,74	30 889 601,47
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 500 000,00	19 800 000,00
Saadut ennakkot	3 000 000,00	75 864,55
Lyhytaikaiset ostovelat	3 367 461,23	2 725 147,26
Muut velat	751 749,03	731 929,08
Siirtovelat	6 853 474,48	7 556 660,58
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>74 722 684,74</b>	<b>67 639 601,47</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>136 953 755,82</b>	<b>131 168 270,12</b>

## 9.2 Tornion kaupunkikonserni

### Konsernituloslaskelma 1.1.–31.12.

	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Toimintatuotot	41 987 907,87	41 494 372,75
Toimintakulut	-102 477 543,32	-98 895 690,96
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta	-7 204,97	-84 870,36
<b>Toimintakate</b>	<b>-60 496 840,42</b>	<b>-57 486 188,57</b>
 <b>Verotulot</b>	 <b>50 621 761,51</b>	 <b>51 331 350,74</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>25 210 152,43</b>	<b>30 201 163,76</b>
 <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	 	 
Korkotuotot	201 695,83	124 562,07
Muut rahoitustuotot	362 755,88	395 517,57
Korkokulut	-2 023 139,43	-1 750 489,06
Muut rahoituskulut	-12 984,57	47 492,20
<b>Vuosikate</b>	<b>13 863 401,23</b>	<b>22 863 408,71</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 414 808,87	-12 407 573,45
Arvonalentumiset	-609 128,91	-205 502,12
Satunnaiset erät	361 236,27	-135,03
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 200 699,72</b>	<b>10 250 198,11</b>
Tilinpäätössiirot	-5 273,14	55 357,60
Tilikauden verot	-302 362,23	-336 082,03
Laskennalliset verot	-42 486,36	-64 815,04
Vähemmistösusus	-40 115,51	-34 501,54
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>810 462,47</b>	<b>9 870 157,10</b>

**Konsernin rahoituslaskelma 31.12.**

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	13 863 401,23	22 863 408,71
Satunnaiset erät	361 236,27	-135,03
Tilikauden verot	-302 362,23	-336 082,03
Tulorahoituksen korjauserät	-381 763,51	13 540 511,76
	13 540 511,76	22 202 785,56
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-12 694 534,36	-14 161 782,28
Rahoitusosuuudet investointimenoihin	887 217,41	1 095 275,66
Pysyvien vastaanvien hyödykkeiden luov.tulot	70 559,03	-11 736 757,92
	70 559,03	307 715,13
	-11 736 757,92	-12 758 791,49
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 803 753,84</b>	<b>9 443 994,07</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainaauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00
	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkääikaisten lainojen lisäys	10 850 000,00	10 000 000,00
Pitkääikaisten lainojen vähennys	-11 163 273,54	-11 864 985,29
Lyhytaikaisten lainojen muutos netto	2 421 117,29	2 107 843,75
	2 421 117,29	-7 500 000,00
	2 107 843,75	-9 364 985,29
Lainakannan muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja päämien muutokset	-15 942,80	-370 443,63
Vaihto-omaisuuden muutos	18 294,03	-13 384,04
Saamisten muutos	965 164,08	1 441 462,17
Korottomien velkojen muutos	2 335 386,54	3 302 901,85
	2 335 386,54	-3 135 167,14
	3 302 901,85	-2 077 532,64
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 410 745,60</b>	<b>-11 426 217,93</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>7 214 499,44</b>	<b>-1 998 523,86</b>
Rahavarat 31.12.	22 219 801,33	15 005 301,89
Rahavarat 1.1.	15 005 301,89	7 214 499,44
	15 005 301,89	17 003 825,75
	7 214 499,44	-1 998 523,86

**Konsernitase 31.12.**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	132 589,10	128 679,25
Muut pitkävaikutteiset menot	677 606,54	736 500,72
Ennakkomaksut	0,00	0,00
Yhteensä	810 195,64	865 179,97
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	15 838 469,28	15 836 697,02
Rakennukset	111 875 413,49	116 145 103,54
Kiinteät rakenteet ja laitteet	46 555 408,27	45 385 147,91
Koneet ja kalusto	4 660 985,47	4 733 051,26
Muut aineelliset hyödykkeet	1 256 641,04	1 223 686,36
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 325 395,01	1 394 627,29
Yhteensä	183 512 312,56	184 718 313,38
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	12 551 041,03	12 555 760,82
Muut lainasaamiset		
Muut saamiset	127 749,36	79 153,83
Yhteensä	12 678 790,39	12 634 914,65
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Valtion toimeksiantot	1 662 752,88	1 603 080,15
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	95 417,21	92 122,05
Muut toimeksiantojen varat	449 726,69	1 237 019,05
Yhteensä	2 207 896,78	2 932 221,25
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	401 549,47	414 264,48
Ennakkomaksut	0,00	5 579,02
Yhteensä	401 549,47	419 843,50
Saamiset		
Pitkääikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	91 913,08
Lainasaamiset	11 472,73	76 489,74
Muut saamiset	0,00	48 990,29
Siirtosaamiset	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 314 076,56	5 486 213,91
Lainasaamiset	34 454,48	-16 183,92
Muut saamiset	1 727 488,44	334 241,52
Siirtosaamiset	2 271 657,02	3 382 635,49
Yhteensä	8 359 149,23	9 404 300,11
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	1 993 996,96	1 357 280,59
Yhteensä	1 993 996,96	1 357 280,59
Rahat ja pankkisaamiset	20 225 804,37	13 648 021,30
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>230 189 695,41</b>	<b>225 980 074,75</b>

**Konsernitase 31.12.**

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	38 464 120,31	38 464 120,31
Säätiöiden ja yhd. Peruspääoma	237 586,32	237 586,32
Muut omat rahastot	2 181 573,90	2 178 790,99
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	62 275 267,28	52 664 004,78
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	810 462,47	9 870 157,10
Yhteensä	103 969 010,28	103 414 659,50
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>821 407,70</b>	<b>781 292,19</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 315 584,16	1 354 806,24
Yhteensä	1 315 584,16	1 354 806,24
<b>TOIMEKSANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiantot	1 656 763,86	1 592 739,75
Lahjoitusrahastojen pääomat	163 401,34	172 412,33
Muut toimeksiantojen pääomat	707 480,75	1 502 761,15
Yhteensä	2 527 645,95	3 267 913,23
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkääikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	64 060 635,65	57 403 342,92
Lainat julkisyhteisöiltä	-55 982,42	-55 982,42
Lainat muilta luotonantajilta	-26 365,14	7 138 922,11
Saadut ennakkot	342 402,16	322 100,32
Muut velat	9 716 655,98	9 230 890,32
Yhteensä	74 037 346,23	74 039 273,25
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 444 711,60	22 877 459,90
Saadut ennakkot	3 152 852,88	234 432,62
Ostovelat	4 916 947,98	5 051 197,66
Muut velat	2 332 506,37	2 435 627,00
Siirtovelat	9 223 720,40	10 112 345,18
Laskennalliset verovelat	2 447 961,86	2 411 067,95
Yhteensä	47 518 701,09	43 122 130,31
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>230 189 695,41</b>	<b>225 980 074,75</b>

## 10 Tilinpäätöksen liitetiedot

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteenvälinen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelmaa on muutettu KV 26.11.2012 § 75. Uutta poistosuunnitelmaa on noudatettu vuodesta 2013 alkaen. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöön mukaan.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitukset

Pysyvien vastaavien käyttöömaisuuksosakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontaiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

##### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen keskihinnan mukaiseen arvoon.

##### Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

##### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Euro määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

##### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenoon vähennykseksi.

#### 2. Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Ei ilmoitettavaa.

#### 3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ilmoitettavaa.

#### 4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei ilmoitettavaa.

#### 5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Tilinpäätösperiaatteiden muutokset sekä aikaisempia tilikausia koskevien olennaisten virheiden oikaisut tehdään oman pääoman erää Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) oikaisemalla. Tilinpäätöksen liitetietona on esitettävä aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä.

## Tilikauden tapahtumat

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty lisäksi kaikki kuntayhtymät sekä yhteis- ja omistusyhteysyhteisöt, joissa kunta on jäsenenä. Osakkuusyhtiöistä ei ole yhdistelty Kiinteistö Oy Tornion Matkailupysäkkiä, koska tilinpäätöstietoja ei ole toimitettu määräaikaan mennessä. Osakkuusyhtiöistä konsernitilinpäätökseen ei myöskään ole yhdistelty Lounais-Lapin ajoharjoitteluratasäätiötä ja Lapin ammattikorkeakoulu Oy:tä, koska omistusosuuksista on alle 20 %.

#### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty sovelletulla hankintamenomenetelmällä, joka vastaa käytännössä Tornio-konsernissa aikaisemmin noudatettua pariarvomenetelmää. Eliminointierot on kirjattu muihin oman pääoman eriin.

#### Tilikauden tapahtumat

Ei ilmoitettavaa.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserviyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserviyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

#### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

#### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistöttytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmanmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämään oikaisuksi.

#### Vähemmistöosuuudet

Vähemmistölle kuuluva osuus on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta.

#### Kuntayhtymät

Kuntayhtymien tulostaskelmat ja taseet on yhdistelty konsernitilinpäätökseen peruspääomaosuuden mukaisesti.

#### Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Ei ilmoitettavaa.

#### Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuuksinen menetelmällä konsernitilinpäätökseen.

#### Vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

#### Poikkeavat tilikaudet

As. Oy Tornion Uusikatu 5:n tilikausi on 1.7.2023–30.6.2024.

#### Tilikauden jälkeiset merkittävimmät tapahtumat:

Kaupungin toimielin ja virasto-organisaatioon suuresti vaikuttavaan työllisyyspalveluiden vastaanottoon ja organisoitumiseen valmistauduttiin vuoden 2024 aikana. Uusi toimielin, Meri-Lapin työllisyyslautakunta, aloitti Torniossa toimintansa Tornion toimiessa Meri-Lapin työllisyysalueen vastuukuntana. Valmistelu sujui hyvin ja työllisyysalueen toiminta ja asia-keskuspalvelu käynnistyivät suunnitellusti vuoden 2025 alussa.

Tornion Vesi Oy suunnittelee uusien toimitilojen rakentamista. Rakentaminen on tarkoitus aloittaa vuoden 2025 aikana.

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****6. Toimintatuotot tehtäväalueittain**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Keskushallintopalvelut	2 760 351,98	2 938 369,74	2 760 351,98	2 938 369,74
Sivistyspalvelut	3 104 526,72	3 675 454,91	3 329 146,20	3 882 074,03
Tekniset palvelut	3 423 492,15	3 681 497,61	7 606 267,94	7 700 791,67
Muut palvelut	32 699 537,02	31 199 050,49		
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>41 987 907,87</b>	<b>41 494 372,75</b>	<b>13 695 766,12</b>	<b>14 521 235,44</b>

**7. Verotulojen erittely**

	Kaupunki	
	2024	2023
Kunnan tulovero	38 893 838,73	41 212 146,26
Kiinteistövero	6 983 860,43	7 202 036,93
Osuus yhteisöveron tuotosta	5 169 485,93	3 335 047,06
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>51 047 185,09</b>	<b>51 749 230,25</b>

**8. Valtionosuuksien erittely**

	Kaupunki	
	2024	2023
Peruspalvelujen valtionosuus	770 517,00	5 639 549,00
Verotulojen tasaus	6 002 030,00	6 501 144,00
Opetus- ja kulttuurit. valtion os.	-352 480,00	-210 289,00
Verotulomenetysten korvaus	3 273 625,00	3 292 344,00
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>9 693 692,00</b>	<b>15 222 748,00</b>

**9. Palvelujen ostojen erittely**

	Kaupunki	
	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	3 265 205,97	3 647 042,57
Muiden palvelujen ostot	11 788 463,94	10 694 040,88
<b>Palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>15 053 669,91</b>	<b>14 341 083,45</b>

**10. Valtuustoryhmille annetut tuet**

Ei ilmoitettavaa.

## 11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

	Poistotapa	Poisto-aika
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kehittämismenot	Tasapoisto	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5–20 vuotta
Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
Konserniliikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikuttiset menot		
Tietokoneohjelmistot	Tasapoisto	5 vuotta
Muut	Tasapoisto	5 vuotta
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	ei poisteta	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hallinto- ja laitosrakennukset		
- Kivistet	Tasapoisto	35–45 vuotta
- Puiset	Tasapoisto	25–35 vuotta
<b>Tehdas- ja tuotantorakennukset</b>		
Jätevedenpuhdistamot	Tasapoisto	30 vuotta
Jäteveden pumppaamat	Tasapoisto	30 vuotta
Vesilaitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Energialaitoksen rakennukset	Tasapoisto	20–30 vuotta
Kaukolämpölaitokset	Tasapoisto	20–30 vuotta
Talousrakennukset	Tasapoisto	15–20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	25–30 vuotta
Muut rakennukset	Tasapoisto	25–30 vuotta
Asuinrakennukset	Tasapoisto	30–45 vuotta
- Kivistet	Tasapoisto	35–45 vuotta
- Puiset	Tasapoisto	30–40 vuotta
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>		
Kadut, tiet. torit ja puistot		
Liikenneväylät	Tasapoisto	20 vuotta
Puistot ja torit	Tasapoisto	15–20 vuotta
Leikkikentät	Tasapoisto	15–20 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat		
Laiturit ja venerantat	Tasapoisto	15–20 vuotta
Piensatamat	Tasapoisto	15–20 vuotta
Satama	Tasapoisto	15–20 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet		
Kaatopaikka	Tasapoisto	15–20 vuotta
Matonpesuasemat	Tasapoisto	15–20 vuotta
Urheilualueet	Tasapoisto	20–25 vuotta
Leirintäalue	Tasapoisto	15–20 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15–20 vuotta
Vedenjakeluverkko	Tasapoisto	30–40 vuotta
Viemäriverkko	Tasapoisto	30–40 vuotta
Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	20–30 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet		
Sähköverkko	Tasapoisto	15–20 vuotta
Katuvalaistus	Tasapoisto	15–20 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15–20 vuotta
Sähkö- ja vesi- ym. laitosten laitoskoneet ja laitteet		

Viemärilaitoksen koneet	Tasapoisto	15–20 vuotta
Jätevesilaitosten puhdistamot	Tasapoisto	15–20 vuotta
Jätevesipumppaamat	Tasapoisto	15–20 vuotta
Kaukolämpömittarit	Tasapoisto	10–15 vuotta
Sähkölaitoksen mittarit	Tasapoisto	10–15 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15–20 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	Tasapoisto	15–20 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	15–20 vuotta

**Koneet ja Kalustot**

Rautaiset alukset	Tasapoisto	15–20 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	Tasapoisto	8–15 vuotta
Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	5–7 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5–10 vuotta
Muut raskaat koneet	Tasapoisto	10–15 vuotta
Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5–10 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	Tasapoisto	5–10 vuotta
ICT-laitteet	Tasapoisto	3–5 vuotta
Viestintälaitteet	Tasapoisto	3–5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3–5 vuotta

**Muut aineelliset hyödykkeet**

Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto
--------------	------------------------

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintahinta on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

**12. Pakollisten varausten muutokset**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Muut pakolliset varaukset 1.1.	1 354 806,24	1 525 504,36	1 354 806,24	1 503 925,12
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	-39 222,08	-170 698,12	-39 222,08	-149 118,88
Muut pakolliset varaukset 31.12.	1 315 584,16	1 354 806,24	1 315 584,16	1 354 806,24

### 13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Muut toimintatuotot				
Maa ja vesialueiden myyntivoitot	87 440,15	160 509,76	87 440,15	160 509,76
Rakennusten myyntivoitot				
Muut myyntivoitot	4 919,36	134 453,79	3 733,87	52 443,54
<b>    Myyntivoitot yhteensä</b>	<b>92 359,51</b>	<b>294 963,55</b>	<b>91 174,02</b>	<b>212 953,30</b>
Muut toimintakulut				
<b>    Myyntitappiot yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 14. Satunnaiset tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa.

### 15. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Kaupunki	
	2024	2023
Osinkotuotot muissa yhteisöissä	268 544,80	302 414,02
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		
<b>Yhteensä</b>	<b>268 544,80</b>	<b>302 414,02</b>

### 16. Poistoeron muutokset

Ei ilmoitettavaa

**TASEEN LIITETIEDOT****Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****17. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset**

Ei ilmoitettavaa.

**18. Arvonkorotukset**

Ei ilmoitettavaa.

**19. Pysyvien vastaavien hyödykkeet ja sijoitukset**

Tornion kaupunki, käyttöömaisuuden muutokset 2024

**Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut pitkä-vaikeutteiset menot</b>	<b>Ennakkomaksut</b>	<b>Yhteensä</b>
Poistamaton hankintameno 1.1. Lisäykset tilikauden aikana Rahoitusosuudet tilikaudella Vähennykset tilikauden aikana Siirrot erien välillä Tilikauden poisto Arvonalennukset ja palautukset <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	15 385,29  -6 896,00  <b>8 489,29</b>	374 109,38  -42 379,11  <b>331 730,27</b>	  0,00	389 494,67  -49 275,11  <b>340 219,56</b>
Arvonkorotukset <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>8 489,29</b>	<b>331 730,27</b>	<b>0,00</b>	<b>340 219,56</b>
<b>Olennaiset lisäpoistot</b>				

<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>Rakennukset</b>	<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Enn.maksut ja kesk.er. hankinnat</b>	<b>Yhteensä</b>
Poistamaton hankintameno 1.1. Lisäykset tilikauden aikana Rahoitusosuudet tilikaudella Vähennykset tilikauden aikana Siirrot erien välillä Tilikauden poisto Arvonalennukset ja palautukset <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	15 018 282,37  9 170,60  <b>15 027 452,97</b>	53 615 074,37  <b>51 713 542,28</b>	22 944 094,90  1 635 038,19  -3 129 573,17  <b>23 784 921,90</b>	1 312 209,04  500 780,88  -53 874,42  -2 215 537,72  -775 367,10  <b>983 748,40</b>	489 192,38  29 931,82  -833 342,99  -4 691 402,91  <b>519 124,20</b>	1 026 855,39  6 561 145,01  -887 217,41  0,00  <b>2 063 254,50</b>	94 405 708,45  7 101 028,31  -887 217,41  0,00  <b>94 092 044,25</b>
Arvonkorotukset <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>15 027 452,97</b>	<b>51 713 542,28</b>	<b>23 784 921,90</b>	<b>983 748,40</b>	<b>519 124,20</b>	<b>2 063 254,50</b>	<b>94 092 044,25</b>
<b>Olennaiset lisäpoistot</b>							

**Pysyvien vastaavien sijoitukset**

<b>Osakkeet ja Osuudet</b>	<b>Osakkeet konserni-yhtiöt</b>	<b>Osakkeet omistusyht. yhteisöt</b>	<b>Kuntayhtymä- osuudet</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1. Lisäykset Vähennykset Siirrot erien välillä <b>Hankintameno 31.12.</b>	5 574 153,59	1 263 182,77	3 781 901,44	8 328 946,94 1 981,92 0,00 0,00	18 948 184,74 1 981,92 0,00 0,00 <b>18 950 166,66</b>
Arvonalennukset Arvonkorotukset <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 574 153,59</b>	<b>1 263 182,77</b>	<b>3 781 901,44</b>	<b>8 330 928,86</b>	<b>18 950 166,66</b>

<b>Jvk-, muut laina- ja muut saamiset</b>	<b>Jvk-laina-saamiset</b>	<b>Saamiset konserni-yhteisöt</b>	<b>Saamiset kuntayhtymät</b>	<b>Saamiset muut yhteisöt</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1. Lisäykset Vähennykset Siirrot erien välillä <b>Hankintameno 31.12.</b>	0,00	9 457 737,10	0,00	150 837,00	9 608 574,10 0,00 0,00 0,00 <b>9 608 574,10</b>
Arvonalennukset Arvonkorotukset <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>9 457 737,10</b>	<b>0,00</b>	<b>150 837,00</b>	<b>9 608 574,10</b>

**Kaupungin pysyvät vastaavat yhteensä 31.12.****122 991 004,57**

## 20.–22. Omistukset muissa yhteisöissä

<b>Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt</b>						
	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin osuus (1000 e) omasta pää- omasta	vieraasta pää- omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Tornion Vuokra-asunnot Oy	0781617-6	100	100	8 062	19 564	66
Tornion Krunni Oy	0220007-3	100	100	167	103	6
Länsi-Pohjan Hevosurheilukeskus Oy	0195422-8	90,5	90,5	240	20	-5
Tornion Keilahalli Oy	0587736-2	79,8	79,8	115	59	
Bottenvikens Reningsverk Ab	556533-5394	65	65	1 027	881	67
Business Tornio Oy	1508288-9	73,7	73,7	151	92	14
Tornion Energia Oy	1801477-7	100	100	9 471	12 036	797
Tornion Vesi Oy	1935914-4	100	100	3 704	14 459	190
Tornion Palveluasunnot Oy	2046713-4	100	100	185	4 070	39
Tornion Työvoimalasäätiö sr	2034178-5	100	100	221	352	165
<b>Kuntayhtymät</b>						
Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia Lapin Liitto	2109309-0 0937073-7	55,58 12,3	55,58 12,3	17 573 271	2 448 88	395
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Kemin Digipolis Oy	0935441-1	23,8	23,8	82	46	2
As Oy Tornion Uusikatu 5	0564652-1	28,6	28,6	390	2	
Meri-Lapin Vesi Oy	1108245-1	45	45	963	932	34
Perämeren jätehuolto Oy	1520251-0	34,6	34,6	1 052	289	-42
<b>Yhdistelemättä:</b>						
Lapin Ammattikorkeakoulu Oy	2528792-5		17,1	10 104	1 505	1 128
Lounais-Lapin ajoharjoitteluratasäätiö	0875686-5	30,9	30,9	28		-1
Kiinteistö Oy Tornion Matkailupysäkki	0876006-3	42,1	42,1			

**23. Kunnan saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä ja osakkuus- ja omistusyhteisöiltä**

	Kaupunki			
	2024	2024	2023	2023
pitkäaikaiset	lyhytaikaiset	pitkäaikaiset	lyhytaikaiset	
Saamiset tytäryhteisöltä				
Myyntisaamiset		50 706,86		
Lainasaamiset yhteensä	9 457 737,07		9 457 737,10	
- joista				
Pääomalainat	8 168 300,00		8 168 300,00	
Antolainat	1 289 437,07		1 289 437,10	
Muut lainasaamiset				
Muut saamiset		0,00		
Siirtosaamiset			215 000,00	
<b>Yhteensä</b>	<b>9 457 737,07</b>	<b>50 706,86</b>	<b>9 457 737,10</b>	<b>556 630,92</b>
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		36 213,90		18 184,90
<b>Yhteensä</b>		<b>36 213,90</b>		<b>18 184,90</b>
Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset		2 289,62		678,00
<b>Yhteensä</b>		<b>2 289,62</b>		<b>678,00</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>9 457 737,07</b>	<b>89 210,38</b>	<b>9 457 737,10</b>	<b>575 493,82</b>

**24. Siirtosaamisiin siirtyvät olennaiset erät**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	0,00	0,00	0,00	215 000,00
Kelan korvaus työterveyshuoltoon	190 159,23	185 898,58	185 000,00	174 000,00
Tuet ja avustukset	163 990,20	225 833,70	163 990,20	0,00
Valtion korvaukset käyttötalouden menoihin	0,00	69 232,08		0,00
Rahoitusosuudet investointiosan menoihin	546 944,25	651 694,25	546 944,25	651 694,25
Myyntituottojen jaksotukset	630 083,53	435 058,09	304 153,75	115 427,01
Muut	740 479,81	1 803 020,21	661 105,83	806 907,78
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>2 271 657,02</b>	<b>3 382 635,49</b>	<b>1 861 194,03</b>	<b>1 963 029,04</b>

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot****25. Oman pääoman erittely**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Peruspääoma 31.12.2023	38 464 120,31	40 133 879,73	38 464 120,31	40 133 879,73
Siirrot hyvinvointialueelle				
Omaisuuserät		-712 139,71		-712 139,71
LPSHP kuntayhtymäosuuus		-182 867,16		-182 867,16
Kolpene kuntayhtymäosuuus		-3 804 175,94		-3 804 175,94
Lapin liitto (Opon muutos, pelastustoimi)		131 149,58		131 149,58
Lomapalkkavelka		2 898 273,81		2 898 273,81
Peruspääoma 1.1.	38 464 120,31	38 464 120,31	38 464 120,31	38 464 120,31
Peruspääoma 31.12.	38 464 120,31	38 464 120,31	38 464 120,31	38 464 120,31
Yhdistysten ja säätiöiden				
peruspääoma 1.1.	237 586,32	237 586,32		
peruspääoma 31.12.	237 586,32	237 586,32		
Muut omat rahastot				
Vahinkorahaston pääoma 1.1.	900 000,00	900 000,00	900 000,00	900 000,00
Vahinkorahaston pääoma 31.12	900 000,00	900 000,00	900 000,00	900 000,00
Muut rahastot 1.1.	1 278 790,98	1 441 584,46		
Muut rahastot 31.12.	1 281 573,90	1 278 790,98		
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	2 181 573,90	2 178 790,98	900 000,00	900 000,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	62 422 842,92	53 242 251,05	22 207 183,83	13 881 077,29
Aikaisempien tilikausien oikaisu		41 013,44		
LPSHP alijäämä 2022 v/2023 pakollinen varaus		-353 171,00		
Pelastustoimen siirto		-266 088,70		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	62 422 842,92	52 664 004,79		
Tilikauden yli-/alijäämä	662 886,84	9 870 157,10	-1 241 349,50	8 326 106,54
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>103 969 010,29</b>	<b>103 414 659,50</b>	<b>60 329 954,64</b>	<b>61 571 304,14</b>

**26. Erittely poistoeroista**

Ei ilmoitettavaa.

**27. Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua**

	Kaupunki	
	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 750 000,00	12 250 000,00
Lainat julkisyhteisöiltä		
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>12 750 000,00</b>	<b>12 250 000,00</b>

**28. Joukkovelkakirjalainat**

Ei ilmoitettavaa.

**29. Pakolliset varaukset**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Ympäristövelvoitteet	962 413,16	1 001 635,24	962 413,16	1 001 635,24
Kuntayhtymän alijäämä	353 171,00	353 171,00	353 171,00	353 171,00
Potilasvahinkovaraus	0,00	0,00		
<b>Pakollinen varaus 31.12.</b>	<b>1 315 584,16</b>	<b>1 354 806,24</b>	<b>1 315 584,16</b>	<b>1 354 806,24</b>

**30. Kunnan velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille ja osakkuus- ja omistusyhteisöille**

	Kaupunki			
	2024	2024	2023	2023
	pitkäaikaiset	lyhytaikaiset	pitkäaikaiset	lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakkot				
Ostovelat		499 157,06		399 442,56
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>		<b>499 157,06</b>		<b>399 442,56</b>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat		39 293,59		41 831,81
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>		<b>39 293,59</b>		<b>41 831,81</b>
Velat osakkuus- ja omistusyhteisöyhteisöille				
Ostovelat		6 716,67		2 922,72
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>		<b>6 716,67</b>		<b>2 922,72</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>545 167,32</b>		<b>444 197,09</b>

**31. Sekkilimiitti**

Ei ilmoitettavaa.

**32. Muiden velkojen erittely**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Liittymismaksut	9 716 655,98	9 230 890,32		
Muut velat	2 332 506,37	2 435 627,00	751 749,03	731 929,08
<b>Yhteensä</b>	<b>12 049 162,35</b>	<b>11 666 517,32</b>	<b>751 749,03</b>	<b>731 929,08</b>

**33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>				
Menojäämät				
Palkkojen ja henk.sivukulujen jaksotukset	5 276 722,71	5 114 258,12	4 658 423,43	4 448 112,85
Korkojaksotukset	160 719,78	119 592,96	29 532,40	38 690,44
Muut menojäämät	3 786 277,91	4 878 494,14	2 165 518,65	3 069 857,29
Menojäämät yhteensä	9 223 720,40	10 112 345,21	6 853 474,48	7 556 660,58
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>9 223 720,40</b>	<b>10 112 345,21</b>	<b>6 853 474,48</b>	<b>7 556 660,58</b>

**VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT****34. Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin tai osakkeita**

Ei ilmoitettavaa.

**35.–37. Vakuudet**

Ei ilmoitettavaa.

**38. Vuokravastutut**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
<b>Vuokravastutut yhteensä</b>	<b>104 509,52</b>	<b>61 918,64</b>		
<b>Leasingvastutut yhteensä</b>	<b>462 557,86</b>	<b>224 604,71</b>	<b>362 044,68</b>	<b>182 324,64</b>
- Seuraavalla tilikaudella maksettavat	191 882,72	116 700,79	149 515,57	99 644,40
- Myöhemmin maksettavat	270 675,14	107 903,92	210 729,43	82 680,24
<b>Yhteensä</b>	<b>567 067,38</b>	<b>286 523,35</b>	<b>362 044,68</b>	<b>182 324,64</b>

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.

**39.–40. Vastuusitoumukset**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
<b>Tytäryhteisöjen puolesta annetut takaukset</b>				
Alkuperäinen pääoma			47 757 172,32	48 245 173,45
Jäljellä oleva pääoma			17 371 449,73	19 190 529,60
<b>Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset</b>				
Alkuperäinen pääoma			1 781 246,83	1 781 246,83
Jäljellä oleva pääoma			1 245 321,09	1 428 013,45
<b>Muut vastuusitoumukset</b>				
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	6 240 632,16	6 174 632,16	6 240 632,16	6 174 632,16
Jäljellä oleva pääoma	1 663 151,76	1 881 631,59	1 663 151,76	1 881 631,59
<b>Jäljellä oleva pääoma yhteensä</b>	<b>1 663 151,76</b>	<b>1 881 631,59</b>	<b>20 279 922,58</b>	<b>22 500 174,64</b>

Vertailuvuoden 2023 luvut korjattu:

Tytäryhteisöjen puolesta annettujen takausten alkuperäinen pääoma

Takaukset muiden puolesta: alkuperäinen pääoma

Takaukset muiden puolesta: jäljellä oleva pääoma

**Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista**

	Kaupunki	
	2024	2023
Tornion osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	181 648 413,00	176 095 568,00
Tornion mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastoita 31.12.	194 926,00	140 176,00

**41. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Arvonlisäveron palautusvastuu	7 269 775,35	6 323 133,20	5 399 477,49	4 475 813,20

**Sopimusvastuu**

	Konserni		Kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Kiinteistökaupan ehto sopimussakosta Outokumpu Europe Oy	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00

**Korkojohdannaissopimukset**

Ei ilmoitettavaa.

**Tilikauden jälkeisiin tapahtumiin liittyvät vastuut**

Ei ilmoitettavaa.

**HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT****42. Henkilöstön lukumäärä 31.12.**

Henkilöstön määrä toimialoittain ja palvelusuhteittain vuosina 2022–2024:

Toimiala	Vakinaiset			Määräaikaiset			Työllistetyt			Yhteensä		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Vuosi	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Keskushallintopalvelut	41	37	43	7	7	10	2	4	0	50	48	53
Hyvinvointipalvelut	324	-	-	147	-	-	7	-	-	478	-	-
Sivistyspalvelut	444	481	498	230	229	235	8	8	7	682	718	740
Tekniset palvelut	153	157	153	21	22	25	5	6	5	179	185	183
<b>Yhteensä</b>	<b>962</b>	<b>675</b>	<b>694</b>	<b>405</b>	<b>258</b>	<b>270</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>1389</b>	<b>951</b>	<b>976</b>
Muutos ed. vuoteen	19	-287	19	-5	-147	12	-15	-4	-6	-1	-438	31

Henkilötyövuosien kehitys 2020–2024:

	2020	2021	2022	2023	2024
Henkilötyövuodet	1214,3	1261,3	1226	830,4	861,5

**43. Henkilöstökulut**

	2024 €	2023 €	Muutos %
<b>Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot *	35 680 032	34 036 865	4,8 %
- Henkilöstökorvaukset	-497 787	-503 133	-1,1 %
Tuloslaskelman palkat	35 182 245	33 533 732	4,9 %
Henkilöstösisukulut	8 078 798	8 329 651	-3,0 %
Eläkekulut	7 214 667	6 983 980	3,3 %
Muut henkilösukulut	864 132	1 345 671	-35,8 %
<b>Yhteensä tuloslaskelman mukaan</b>	<b>43 261 043</b>	<b>41 863 383</b>	<b>3,3 %</b>
Henkilöstömenoja aktivoitu käyttöomaisuuteen	27 962	139 469	-80,0 %
<b>Yhteensä henkilöstökulut</b>	<b>43 289 006</b>	<b>42 002 853</b>	<b>3,1 %</b>

\* Vuoden 2023 vertailutieto muutettu todellisiksi palkkakustannuksiksi.

**Työllisyyden hoito toimialoittain****Työllistämismenot ja -tulot toimialoittain 2024**

<b>Työllistäminen</b>	
<b>Keskushallintopalvelut</b>	
Henkilöstökulut	-376 215
Muut menot	-1 581 626
Työllistämistuki	21 452
Muut tulot	0
Poistot	-6 774
<b>Nettomeno</b>	<b>-1 943 163</b>
<b>Sivistyspalvelut</b>	
Henkilöstökulut	-164 773
Työllistämistuki	38 084
<b>Nettomeno</b>	<b>-126 689</b>
<b>Tekniset palvelut</b>	
Henkilöstökulut	-139 384
Työllistämistuki	35 299
<b>Nettomeno</b>	<b>-104 084</b>
<b>Toimialat yhteenä</b>	
Henkilöstökulut	-680 372
Muut menot	-1 581 626
Työllistämistuki	94 835
Muut tulot	0
Poistot	-6 774
<b>Nettomeno</b>	<b>-2 173 937</b>

**44. Luottamushenkilön palkoista peritty ja tilitetyt luottamushenkilömaksut**

	<b>Kaupunki</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Tornion Kokoomus ry	2 795,05	2 683,73
Keskustan Tornion kunnallisjärjestö ry	22 228,54	18 583,85
Tornion Vasemmistoliitto ry	5 401,52	4 622,04
Tornion Perussuomalaiset ry	4 553,86	4 079,48
Tornion Sosialidemokraatit ry	4 661,18	3 789,84
Keminmaalaisten parhaaksi	55,44	47,52
Keskustan Keminmaan kunnallisjärjestö ry	198,00	89,10
KD Meri-Lapin paikallisosasto	73,60	644,60
Vasemmistoliiton Tervolan kj.	6,60	19,80
Keskustan Tervolan kunnallisjärjestö ry	270,60	92,40
Kemin Sosialidemokraatit	893,80	0,00
Kemin Vasemmistoliitto ry	198,00	0,00
Vasemmistoliiton Ylitornion kj.	69,30	0,00
Keskustan Peräpohjolan piiri	9,90	14,85
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yht.</b>	<b>41 415,39</b>	<b>34 667,21</b>

**45. Tilintarkastajien palkkiot**

	<b>Kaupunki</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
KPMG Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	25 017,50	24 640,00
Tilintarkastajan lausunnot	9 420,00	860,00
Palkkiot yhteensä	<b>34 437,50</b>	<b>25 500,00</b>
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>34 437,50</b>	<b>25 500,00</b>

## **11 Eriytetty kaupungin sähköliiketoiminta**

Sähkömarkkinalain 12-luvun mukaisesti eriytetyt laskelmat.

### **Tuloslaskelma**

Muu sähköliiketoiminta	2024	2023
Liikevaihto	1 572 062,76	1 657 606,36
Materiaalit ja palvelut		
Palvelujen ostot	-18 936,94	-18 220,54
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-339 832,10	-299 739,46
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>1 213 293,72</b>	<b>1 339 646,36</b>

### **Tase**

Vastaavaa	2024	2023
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	4 118 753,65	4 118 753,65
Toimeksiantojen varat		
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Saamiset		
Pitkääikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	163 387,74	295 918,32
Rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	10 642 671,03	9 330 785,67
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>14 924 812,42</b>	<b>13 745 457,64</b>

Vastattavaa	2024	2023
Oma pääoma		
Jäännöspääoma	4 118 753,65	4 118 753,65
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	9 535 962,60	8 196 316,24
Tilikauden voitto (tappio)	1 213 293,72	1 339 646,36
Poistero ja vapaaehtoiset varaukset		
Pakolliset varaukset		
Toimeksiantojen pääomat		
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	56 802,45	11 392,57
Siirtovelat	0,00	79 348,82
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>14 924 812,42</b>	<b>13 745 457,64</b>

## 12 Käytetyt kirjanpitokirjat

### Käytetyt kirjanpitokirjat

Päiväkirja  
Pääkirja  
Ostokeskontra  
Myyntireskontra  
Palkkakirjanpito

### Käytetyt toitelajit vuonna 2024

Tositelaji	Tositenumero-sarja	Tositenumero Alkunro	Tositenumero Viim nro	Tositemäärä	
ALKUSA	1	1001	1004	4	Alkusaldo
BUD	2	2001	2004	4	Talousarvio
BUDL	3	3001	3002	2	Lisätalousarvio
MUIST1	10	10001	10541	541	Muistotosite, ulk. Raindance
MUIRO2	15	15001	15060	60	Muistotosite, ulk. Rondo
MUISIS	20	20001	20046	46	Muistotosite, sis, Raindance
MUIRS2	25	25001	25005	5	Muistotosite, Rondo sis.
KOMTOS	34	34001	34126	126	Käyttöomaisuus
KOMMUI	39	39001	39008	8	Käyttöomaisuus, muistiot
SISROP	40	40001	40783	783	Sisäinen lasku, Rondo
MUIVTU	45	45001	45162	162	Jaksotustosite, ulk. Raindance
MRP01	99	1000001	1000103	103	Ennakkomaksut
PANKKI	101	101001	101920	920	Pankin tiliotetosite Banking
PANKKI	101	105000	105170	171	Pankin tiliotetosite CashM
PALKAT	102	100001	100113	113	Palkat
KASSA1	112	112001	112355	355	CPU-kassatosite
KASSA2	113	113001	113264	264	CPU-verkkolaskut
MRP32	320	32000001	32001595	1 595	Laskulaji 32 Iltapäiväkerho
MRP33	330	33000001	33000547	547	Laskulaji 33 Timmi-tilavuokrat
MRP34	340	34000001	34000135	135	Laskulaji 34 CPU-uimahallin laskut
MRP51	510	51000001	51000057	57	Laskulaji 51 Kirjaston laskut
MRPMAN	511	5110001	5110623	623	Manuaalisuoritukset
MRP52	520	52000001	52000516	516	Laskulaji 52 Kouluviraston laskut
MRPVII	521	5210001	5211280	1 280	Viitesuoritukset
MRP53	530	53000001	53002410	2 410	Laskulaji 53 Kansalaisopisto
MRPHYV	531	5310001	5310296	296	Hyvityslaskujen kuitaus
MRP54	540	54000001	54003019	3 019	Laskulaji 54 Päivähöito
MRPK	541	5410001	5410043	43	Luottotappiot
MRP55	550	55000001	55000069	69	Laskulaji 55 Aineen taidemuseo
MRP59	590	59000001	59000009	9	Laskulaji 59 Tekninen keskus/JULK
MRP60	600	60000001	60000990	990	Laskulaji 60 Ympäristötoimi/JULK
MRP70	700	70000001	70000393	393	Laskulaji 70 Asuntojen vuokrat
MRP71	710	71000001	71000558	558	Laskulaji 71 Toimitilavuokrat
MRP75	750	75000001	75000789	789	Laskulaji 75 Tekninen keskus
MRP77	770	77000001	77001828	1 828	Laskulaji 77 Tontinvuokrat
MRP78	780	78000001	78000265	265	Laskulaji 78 X-city rakennusvalvonta
MRP80	800	80000001	80000667	667	Laskulaji 80 Muut saatavat
OSTOT	801	8000001	8024540	24 540	Ostolaskut Rondosta
MRP81	810	81000001	81000010	10	Laskulaji 81 Antolainat
MRP82	820	82000001	82000019	19	Laskulaji 82
ORPRO	899	8990001	8990309	309	Ostomaksut
KLALKU	991	99910001	99910029	29	Konsernin alkusaldo
KLYHT	992	99920001	99920021	21	Konsernin tytär/ky
KLKIRJ	993	99930001	99930009	9	Konsernikirjaukset
		Yhteensä		44 693	

## 13 Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja merkinnät

Torniossa 31. maaliskuuta 2025

TORNION KAUPUNGINHALLITUS



Olli Rainio  
puheenjohtaja



Risto Välimaa  
II varapuheenjohtaja



Jari Hast



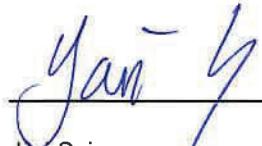
Vilho Tikkanen, varajäsen



Päivi Pukero



Ismo Säily



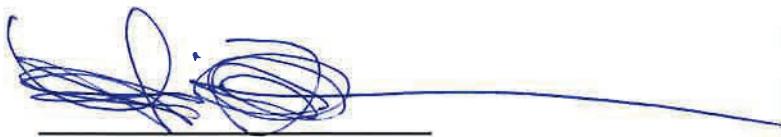
Jari Sainmaa  
I varapuheenjohtaja



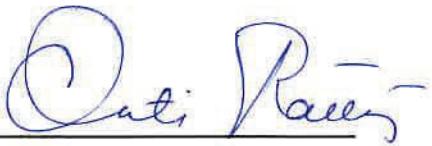
Merja Aalto



Marja-Liisa Husa



Antti Kaarlola



Outi Rämö



Jukka Kujala  
kaupunginjohtaja



## **TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkuskertomus.

Torniossa 20. päivänä toukokuuta 2025

KPMG Oy Ab

---

Matti Keskitalo  
KHT, JHT, HT

Tornion kaupunki tilinpäätös 2024.pdf

---

**Allekirjoittajat:**

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
Matti Tuomo Sakari Keskitalo	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-05-20 15:04



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkääikaista säilytystä.